

**УТВЕРЖДЁН**  
**Общим собранием акционеров**  
**АО «Газпром газораспределение**  
**Краснодар»**  
**Протокол № 1 от 29.06.2021 г.**

**Предварительно УТВЕРЖДЁН**  
**Советом директоров**  
**АО «Газпром газораспределение**  
**Краснодар»**  
**Протокол № 15 от 27.05.2021 г.**

**Акционерное общество**  
**«Газпром газораспределение Краснодар»**

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ**

**г. Краснодар**  
**2021 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

1.	ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	3
1.1.	Общие сведения об Обществе .....	3
1.2.	Краткое описание положения Общества в отрасли .....	13
1.3.	Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2020.....	15
1.4.	Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения .....	15
1.5.	Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....	17
1.6.	Основные технико-экономические показатели Общества за 2020 год.....	18
1.7.	Капитальные и долгосрочные финансовые вложения.....	18
1.8.	Распределение и использование прибыли в 2020 году.....	23
2.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	23
3.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	25
4.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.....	47
4.1.	Показатели фактического потребления.....	47
4.2.	Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения.....	47
5.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....	48
5.1.	Планируемые показатели деятельности Общества на 2021 год .....	48
6.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	50
7.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2019 ФИНАНСОВОГО ГОДА.....	54
8.	ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ.....	54
9.	ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....	54
10.	УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ .....	55
10.1.	Сведения о Совете директоров (Наблюдательном совете) Общества.....	55
10.2.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества.....	57
10.3.	Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов .....	57
11.	СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	58
12.	ЧИСТЫЕ АКТИВЫ .....	90

## 1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 1.1. Общие сведения об Обществе

1. Полное наименование акционерного общества: Акционерное общество «Газпром газораспределение Краснодар» (далее – Общество).

2. Сокращенное наименование акционерного общества: АО «Газпром газораспределение Краснодар».

3. Наименование Общества на иностранном языке (полное наименование и сокращенное наименование): нет.

4. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: Свидетельство Серия Б № 4448 от 24.06.1996 г. Регистрационная палата г. Краснодара.

5. ОГРН Общества: 1022301189790.

6. ИНН Общества: 2308021656.

7. Субъект Российской Федерации: Краснодарский край.

8. Место нахождения Общества: Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Строителей, 23.

9. Почтовый адрес: 350051, г. Краснодар, ул. Строителей, 23.

10. Контактный телефон: (861) 224-77-30.

11. Факс: (861) 224-46-62.

12. Адрес электронной почты: kkg@gazpromgk.ru.

13. Сайт Общества в сети Интернет: www.gazpromgk.ru.

14. Сайт публикации обязательной к раскрытию информации: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=22305.

15. Банковские реквизиты: ИНН / КПП 2308021656 / 230750001; р/с 40702810100010004985 в Центральном филиале АБ «Россия» г. Москва, к/с 30101810145250000220, БИК 044525220, ОГРН 1022301189790, ОКТМО 03701000, ОКПО 03322313, ОКВЭД 35.22, ОКПОФ 47, ОКАТО 03401364000, ОКОГУ 4210001, ОКФС 42.

16. В перечень стратегических акционерных обществ Общество не включено.

17. Филиалы Общества:

Наименование	Юридический адрес
Филиал № 1 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353200, Краснодарский край, Динской р-н, ст. Динская, ул. Гоголя, д. 106
Филиал № 2 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353680, Краснодарский край, Ейский р-н, г. Ейск, ул. Советов, д. 102
Филиал № 3 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352120, Краснодарский край, Тихорецкий р-н, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 96
Филиал № 4 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353181, Краснодарский край, Кореновский р-н, г. Кореновск, ул. Тимашевская, д. 1Б

Филиал № 5 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352192, Краснодарский край, Гулькевичский р-н, г. Гулькевичи, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 26А
Филиал № 6 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352909, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Р.Люксембург, д. 185
Филиал № 7 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352240, Краснодарский край, Новокубанский р-н, г. Новокубанск, ул. Первомайская, д. 178
Филиал № 8 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352505, Краснодарский край, Лабинский р-н, г. Лабинск, ул. Воровского, д. 92
Филиал № 9 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352630, Краснодарский край, Белореченский р-н, г. Белореченск, ул. Коммунальная, д. 2
Филиал № 10 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353460, Краснодарский край, г. Геленджик, ул. Горького, д. 70
Филиал № 11 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353386, Краснодарский край, Крымский р-н, г. Крымск, ул. Гречко, д. 10А
Филиал № 12 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353320, Краснодарский край, Абинский р-н, г. Абинск, ул. Советов, д. 186
Филиал № 13 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353500, Краснодарский край, Темрюкский р-н, г. Темрюк, ул. Шевченко, д. 92
Филиал № 14 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353800, Краснодарский край, Красноармейский р-н, ст. Полтавская, ул. Шевченко, д. 3
Филиал № 15 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353740, Краснодарский край, Ленинградский р-н, ст. Ленинградская, ул. им 302 дивизии, д. 12
Филиал № 16 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353730, Краснодарский край, Каневской р-н, ст. Каневская, ул. Элеваторная, д. 8
Филиал № 17 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352700, Краснодарский край, Тимашевский р-н, г. Тимашевск, ул. Дзержинского, д. 8
Филиал № 18 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353451, Краснодарский край, Анапский р-н, г. Анапа, ул. Чехова, д. 2
Филиал № 19 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352030, Краснодарский край, Тимашевский р-н, г. Тимашевск, ул. Дзержинского, д. 8
Филиал № 20 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352700, Краснодарский край, Куцевский р-н, ст. Куцевская, ул. Луначарского, д. 104
Филиал № 21 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	350051, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Строителей, д. 23

18. Дочерние и зависимые Общества:

Зависимые Общества:

Наименование общества	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале, %
АО «Анапагоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	37,15
АО «Геленджикгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	35,45
АО «Горячий Ключгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,17
АО «Ейскгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,77
АО «Кореновскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,56
АО «Красноармейскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,59
АО «Краснодаркрайремстройгазкомплект»	43.12.3 Производство земляных работ	49,01
АО «Кропоткингоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,43
АО «Крыловскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,18

АО «Курганинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	26,93
АО «Лабинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	40,03
АО «Ленинградскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,91
АО «Мостовскойрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,51
АО «Новокубанскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,19
АО «Новопокровскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,27
АО «Отраднаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,89
АО «Подземметаллозащита»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	49,00
АО «Приморско-Ахтарскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	43,50

АО «Сочигоргаз»	42.21 Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения	27,44
ОАО СПКБ «Газпроект»	71.11.1 Деятельность в области архитектуры, связанная со зданиями и сооружениями	49,18
АО «Тбилисскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,89
АО «Гемрюкрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	20,32
АО «Тимашевскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	27,97
АО «Тихорецкгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,63
АО «Успенскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,40
АО «Щербиновскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	36,07
ООО «Научно-технический центр»	85.42.9 Деятельность по дополнительному профессиональному образованию прочая, не включенная в другие группировки	50,00

## Дочерние Общества:

Наименование общества	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале, %
АО «Абинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,22
АО «Анапагоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	37,15
АО «Армавиргоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	1,06
АО «Белая Глинарайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	17,01
АО «Белореченскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	16,78
АО «Брюховецкаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	16,06
АО «Выселкирайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	18,77
АО «Геленджикгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	35,45

АО «Горячий Ключгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,17
АО «Гулькевичирайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	12,20
АО «Динскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	19,59
АО «Ейскгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,77
АО «Калининскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	14,58
АО «Каневскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,21
АО «Кореновскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,56
АО «Красноармейскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,59
АО «Краснодаркрайремстройгазкомплект»	43.12.3 Производство земляных работ	49,01
АО «Кропоткингоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,43

АО «Крыловскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,18
АО «Крымскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	15,98
АО «Курганинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	26,93
АО «Кущевскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,86
АО «Лабинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	40,03
АО «Ленинградскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,91
АО «Мостовскойрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,51
АО «Новокубанскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,19
АО «Новопокровскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,27

АО «Отраднаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,89
АО «Павловскаярайгаз»	35.22 Распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям	17,71
АО «Подземметаллозащита»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	49,00
АО «Приморско-Ахтарскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	43,50
АО «Северскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	18,50
АО «Староминскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	17,14
АО «Тбилисскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,89
АО «Темрюкрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	20,32
АО «Тимашевскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	27,97

АО «Тихорецкгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,63
АО «Успенскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,40
АО «Щербиновскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	36,07
ООО «Краснодар Газ-Сервис»	41.20 Строительство жилых и нежилых зданий	100,00

## 19. Основные виды деятельности:

- распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям;
- ремонт машин и оборудования;
- строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;
- строительство местных линий электропередачи и связи;
- производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;
- торговля оптовая неспециализированная;
- торговля розничная непродовольственными товарами, не включёнными в другие группировки, в специализированных магазинах;
- хранение и складирование газа и продуктов его переработки;
- аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управление проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях;
- аренда и лизинг легковых автомобилей и легковых транспортных средств;
- аренда и лизинг прочих сухопутных транспортных средств и оборудования;
- аренда и лизинг торгового оборудования;
- деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включённая в другие группировки;
- деятельность по дополнительному профессиональному образованию прочая, не включённая в другие группировки.

20. Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности»; 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, 71/32.

21. Размер уставного капитала, тыс. руб.: 83 тыс. руб.

Уставный капитал за отчетный период не изменялся. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

22. Структура уставного капитала:

Акции обыкновенные: 2 070 675 (два миллиона семьдесят тысяч шестьсот семьдесят пять) шт.; номинальная стоимость акции 0,04 рубля (четыре копейки); государственный регистрационный номер: 1-01-30732-Е; дата государственной регистрации выпуска: 14.02.1994 г.

Акции привилегированные: нет.

23. Структура акционерного капитала Общества (по обыкновенным акциям и по привилегированным – при наличии):

федеральная собственность –	00 %;
собственность субъекта РФ –	1,70 %;
муниципальная собственность –	00 %;
частная собственность –	98,3 %.

24. Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция»): нет.

25. Полное наименование и адрес аудитора общества:

<b>Полное наименование Аудитора</b>	<b>Общество с ограниченной ответственностью «Аудит – новые технологии»</b>
<b>Государственная регистрация</b>	Зарегистрировано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 28 по Юго-Западному административному округу г. Москвы 24 марта 2003 г., свидетельство серия 77 № 007883379. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1037728012563.
<b>ИНН/КПП</b>	7728284872 / 783801001
<b>Место нахождения</b>	Российская Федерация, 190013, город Санкт-Петербург, улица Можайская, дом 17, литер А, помещение 7Н
<b>Номер телефона/факса</b>	+7 (495) 988-95-61
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов</b>	Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (далее – СРО ААС) 16 июля 2012 г. за основным регистрационным номером 11206022602.
<b>Руководитель</b>	Генеральный директор Кириллова Анна Борисовна, является членом СРО ААС, ОРНЗ 21206022412, единый квалификационный аттестат аудитора от 17.09.2012 № 06-000149.

26. Численность работников Общества на 31.12.2020 года – 6203 чел.

27. Реорганизации Общества в 2020 году не было.

## 1.2. Краткое описание положения Общества в отрасли

1. Период деятельности Общества в отрасли 62 года.

2. Основные конкуренты Общества в отрасли, не вошедшие газовые хозяйства в систему единого оператора АО «Газпром газораспределение Краснодар». В 2020 году, на территории Краснодарского края в области транспортировки природного газа работают восемь независимых ГРО: ЗАО «Тихорецкгазсервис», ОАО «Апшеронскрайгаз», АО «Краснодаргоргаз», АО «Павловскаярайгаз», ОАО «Славянскрайгаз», ОАО «Туапсегоргаз», АО «Предприятие «Усть-Лабинскрайгаз», АО «Новороссийскгоргаз», ООО «Брайзер+», ООО «СМФ «Прометей», ООО «Хоста».

3. Доля Общества в соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества 52,3 %.

4. Газотранспортной организацией в Краснодарском крае является ООО «Газпром Трансгаз Краснодар».

5. Объем транспортировки природного газа по Краснодарскому краю составляет 8 703,277 млн куб. метров.

6. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям Общества составляет 4 553,945 млн куб. метров.

7. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям других ГРО действующих в регионе составляет 4 149,332 млн куб. метров.

8. Уровень газификации Краснодарского края природным газом на 01 января 2021 года составил 83,9 % (в городах – 89,41 %, на селе – 78,59 %).

9. 30 марта 2011 г. между Администрацией Краснодарского края и ПАО «Газпром» подписан Договор о газификации Краснодарского края. Договор предусматривает сотрудничество ПАО «Газпром» и Администрации по следующим основным направлениям:

- корректировка схемы газоснабжения и газификации Краснодарского края;
- газификация населенных пунктов, в рамках реализации инвестиционной Программы газификации;
- развитие и совершенствование системы устойчивого газоснабжения потребителей;
- развитие мощностей по использованию сжатого и сжиженного природного газа в качестве моторного топлива;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования;
- разработка региональной программы в области энергоснабжения и повышения энергетической эффективности, в том числе анализ и мониторинг текущего потребления энергоресурсов, обоснование баланса энергоресурсов в Краснодарском крае, а также разработка и проведение энергосберегающих мероприятий;
- принятие мер к полной оплате денежными средствами текущих поставок газа потребителям, финансируемым за счет средств бюджета Краснодарского края.

10. Между Администрацией Краснодарского края и ПАО «Газпром» подписан план-график синхронизации выполнения Программы газификации регионов Российской Федерации на 2020 год.

В соответствии с данной инвестиционной Программой газификации, в 2020 году в Краснодарском крае за счёт инвестиций ПАО «Газпром» в объемах ПИР и СМР реализуется 15 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 213,2 км. Строительство объектов выполнено в установленные план-графиком сроки.

Так же, в 2020 году была согласована и утверждена пятилетняя Программа развития газоснабжения и газификации Краснодарского края на 2021-2025 годы. Программой предусмотрены следующие мероприятия:

- Строительство 2 км газопроводов-отводов и реконструкция 21 ГРС;
- Строительство 251 км межпоселковых газопроводов – 19 объектов;
- Строительство 305 км внутрипоселковых газопроводов; региональных властей);
- Газификация 8108 домовладений (квартир) в 13 населенных пунктах;

– Газификация 18 котельных и промышленных предприятий.

### 1.3. Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2020

Количество газифицированных квартир, всего		ед.	1292257
Протяженность обслуживаемых наружных газопроводов, всего		км.	41936,56
из них:	высокого давления 1а категории	км.	0
	высокого давления 1 категории	км.	289,75
	высокого давления 2 категории	км.	6704,03
	среднего давления	км.	2422,66
	низкого давления	км.	32520,12
Протяженность наружных газопроводов на балансе Общества		км.	2383,20
Количество ГРП, ГРПБ, ГРУ, всего		ед.	1366
	из них на балансе Общества	ед.	369
Количество ШРП, всего		ед.	9327
	из них на балансе Общества	ед.	1684
Количество установок электрохимической защиты, всего		ед.	2560
	в том числе на балансе Общества	ед.	1095
Количество газифицированных промышленных объектов, всего		ед.	798
	из них обслуживаются по договорам	ед.	614
Количество газифицированных коммунально-бытовых и жилищно-коммунальных объектов, всего		ед.	21015
	из них обслуживаются по договорам	ед.	16571
Количество газифицированных сельскохозяйственных объектов, всего		ед.	759
	из них обслуживаются по договорам	ед.	743
Протяженность внутренних газопроводов, всего		км.	13932,86
	из них на балансе Общества	км.	196,00

### 1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения

Списочная численность работников на 31.12.2020 составила 6203 человек.

Общество осуществляет свою деятельность по эксплуатации газораспределительных систем через 21 филиал и 40 структурных подразделений.

В состав Общества входят следующие филиалы и их структурные подразделения:

Аппарат управления – 338 чел.

Филиал № 1 – 252 чел.;

Филиал № 2 – 248 чел.;

Филиал № 3 – 428 чел.;

Филиал № 4 – 282 чел.;

Филиал № 5 – 467 чел.;

Филиал № 6 – 290 чел.;

Филиал № 7 – 303 чел.;

Филиал № 8 – 270 чел.;

Филиал № 9 – 289 чел.;  
 Филиал № 10 – 235 чел.;  
 Филиал № 11 – 284 чел.;  
 Филиал № 12 – 381 чел.;  
 Филиал № 13 – 218 чел.;  
 Филиал № 14 – 303 чел.;  
 Филиал № 15 – 250 чел.;  
 Филиал № 16 – 335 чел.;  
 Филиал № 17 – 295 чел.;  
 Филиал № 18 – 229 чел.;  
 Филиал № 19 – 256 чел.;  
 Филиал № 20 – 198 чел.;  
 Филиал № 21 – 52 чел.

Для обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям, в течение 2020 года на объектах газораспределительных систем, эксплуатируемых Обществом, выполнены все регламентные работы, необходимые для подготовки газового хозяйства к работе в осенне-зимний период 2020-2021 гг., предусмотренные графиками технического обслуживания и ремонта газовых сетей в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности и нормативных технических документов в области газораспределения. Выполнены следующие основные работы:

№ п/п	Наименование работ	Ед. измерения	План	Выполнение	% выполнения
1.	Диагностирование:				
	- стальных подземных газопроводов	км.	685,45	685,45	100
	- пунктов редуцирования газа	ед.	330	330	100
2.	Приборное обследование газопроводов:				
	- на герметичность	км.	3130,699	3140,028	100,3
	- на сплошность изоляции	км.	3184,825	3194,144	100,3
3.	Обнаружено по результатам приборного обследования:				
	- мест повреждения изоляции:	ед.	-	481	-
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.	-	0	-
4.	Устранено:	ед.			
	- мест повреждения изоляции	ед.	481	481	100
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.	0	0	-
5.	Капитальный ремонт газопроводов:				
	- замена линейной части;	км.	0,03	0,03	100
	- замена отключающих устройств	ед.	101	105	103,96
6.	Капитальный ремонт установок защиты	ед.	14	14	100
7.	Текущий ремонт установок защиты	ед.	1489	1514	101,68
8.	Текущий ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	621	631	101,61

	- ШРП	ед.	4118	4161	101,04
9.	Капитальный ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	28	28	100
	- ШРП	ед.	3	3	100
10.	Покраска газопроводов	км.	406,375	468,123	115,2
11.	Подготовка и ремонт автотранспорта и механизмов	ед.	950	950	100

Объём работ по капитальному ремонту газораспределительных систем в 2020 году составил 23,090 млн. рублей с НДС.

Объём работ по реконструкции (техническому перевооружению) газораспределительных систем в 2020 году составил 102 545 тыс. руб. без НДС, в т.ч.:

- линейная часть (газопроводы) 34 ед. на сумму 46 226 тыс. руб., (без НДС).
- СКЗ 101 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 36 695 тыс. руб. (без НДС);
- ШРП – 78 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 7 582 тыс. руб. (без НДС);
- прочие объекты реконструкции 69 ед., на сумму 12 042 тыс. руб.

В течение 2020 года силами производственных подразделений Общества было выполнено техническое обслуживание газового оборудования котельных предприятий и коммунально-бытовых объектов в количестве 17 928 шт., а также внутридомового и внутриквартирного газового оборудования в количестве 1 046 145 шт.

В течение 2020 года работниками Общества собственными силами выполнены работы по строительству внутренних газопроводов и монтажу ВДГО/ВКГО в количестве 684 436 / 361 709 домовладений.

Руководители и специалисты Общества, осуществляющие деятельность по эксплуатации опасных производственных объектов, прошли обучение и аттестованы в установленном порядке. Рабочие прошли обучение и проверку знаний по безопасным методам и приемам выполнения работ в объеме требований инструкций, отнесенных к их трудовым обязанностям.

В целях профилактики недопущения происшествий, связанных с использованием газа в быту, систематически проводилась агитационная работа среди населения по безопасному пользованию газом, в том числе с привлечением средств массовой информации.

### 1.5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Бюджет доходов и расходов Общества на 2020 год (с учётом последней проведенной корректировки) утверждён решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 21.12.2020 № 3).

Средний тариф на 2020 год был утверждён в размере 845,08 руб. за 1 тыс. куб. метров газа (в том числе спецнадбавка – 66,17 руб. за 1 тыс. куб. метров газа).

Доходы составили 6 304 539 тыс. руб. (план 6 160 154 тыс. руб.), т.е. фактические доходы выше плановых на 144 385 тыс. руб.

Расходы составили 5 734 742 тыс. руб. (план 5 770 660 тыс. руб.), т.е. фактические расходы меньше плановых на 35 918 тыс. руб., в т.ч. по основному виду деятельности расходы ниже плана на 181 050 тыс. руб., по прочим видам деятельности расходы выше плана на 145 133 тыс. руб.

Общий финансовый результат прибыль от продаж составила 569 797 тыс. руб. (план 389 495 тыс. руб.), в т.ч. в 2020 году Общество получило убыток от продаж по основной деятельности в размере 13 751 тыс. руб. при плановом убытке в размере 184 779 тыс. руб.

С учётом прочих доходов и расходов, финансовый результат Общества прибыль до налогообложения составила 401 655 тыс. руб., при плане 255 832 тыс. руб. Фактически получена чистая прибыль в размере 162 650 тыс. руб. (план 98 514 тыс. руб.), т.е. больше на 64 135 тыс. руб. Чистая прибыль за вычетом суммы специальной надбавки, целевых средств, полученных от деятельности по подключению (техническому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314, регуляторного контракта составила 8 466 тыс. руб., при плане 1 581 тыс. руб. (+6 884 тыс. руб.).

По прочим видам деятельности доходы составили 2 112 634 тыс. руб., что на 154 407 тыс. руб. больше доходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2020 год.

Расходы по прочим видам деятельности составили 1 529 087 тыс. руб., что на 145 134 тыс. руб. больше расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2020 год.

По виду деятельности транспортировка природного газа доходы составили 4 191 905 тыс. руб., что на 10 022 тыс. руб. меньше доходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2020 год.

Расходы по виду деятельности транспортировка природного газа составили 4 205 656 тыс. руб., что на 181 050 тыс. руб. меньше расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2020 год.

Расчётный средний тариф на транспортировку природного газа на 2020 год составил 935,3 руб. за 1 тыс. куб. м.

#### 1.6. Основные технико-экономические показатели Общества за 2020 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2019	План 2020	Факт 2020	Выполнение плана, %
<b>Транспортировка газа</b>						
1.1.	Объём полученного газа	млн. м <sup>3</sup>	4 675,22	4 705,66	4 553,94	96,8%
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м <sup>3</sup>	4 602,47	4 628,74	4 480,70	96,8%
1.3.	Транзит газа	млн. м <sup>3</sup>	64,50	67,45	64,31	95,3%
1.4.	Транспортировка газа по газопроводу-отводу	млн. м <sup>3</sup>	-	-	-	-
1.5.	Доходы по транспортировке газа по газораспределительным сетям	тыс. руб.	4 111 667	4 201 927	4 191 905	99,8%
1.5.1.	в т.ч. за счёт применения спецнадбавки	тыс. руб.	111 652	157 625	144 324	91,6%
1.5.2.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-
1.6.	Расходы по транспортировке газа по газораспределительным сетям	тыс. руб.	4 257 597	4 386 706	4 205 656	95,9%
1.6.1.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-

1.7.	Прибыль (убыток)	тыс. руб.	-145 931	-184 779	-13 751	7,4%
1.7.1.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-
1.8.	Рентабельность	%	-3,10	-4,21	-0,33	-
<b>Прочая деятельность</b>						
<b>2.1.</b>	<b>Доходы, в т.ч.:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 812 739</b>	<b>1 958 227</b>	<b>2 112 634</b>	<b>107,9%</b>
2.1.1.	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	65 957	130 893	230 230	175,9%
2.1.2.	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	711 112	770 314	752 479	97,7%
2.1.3.	Метрологические услуги и услуги лабораторий	тыс. руб.	1 422	781	1 659	212,6%
2.1.4.	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	105 191	77 672	112 519	144,9%
2.1.5.	Торговля	тыс. руб.	10 071	8 354	10 406	124,6%
2.1.6.	Строительный контроль	тыс. руб.	48 739	43 999	55 462	126,1%
2.1.7.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	308 958	296 116	451 122	152,3%
2.1.8.	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	53 851	51 546	46 810	90,8%
2.1.9.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	336 004	414 635	335 342	80,9%
2.1.10.	Другие виды деятельности	тыс. руб.	171 434	163 918	116 604	71,1%
<b>2.2.</b>	<b>Расходы, в т.ч.:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 270 713</b>	<b>1 383 953</b>	<b>1 529 086</b>	<b>110,5%</b>
2.2.1.	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	37 331	91 662	134 438	146,7%
2.2.2.	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	674 620	694 727	698 346	100,5%
2.2.3.	Метрологические услуги и услуги лабораторий	тыс. руб.	1 533	371	217	58,6%
2.2.4.	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	61 265	46 005	90 401	196,5%
2.2.5.	Торговля	тыс. руб.	13 057	10 314	13 050	126,5%

2.2.6.	Строительный контроль	тыс. руб.	10 696	21 190	10 251	48,4%
2.2.7.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	268 423	161 288	411 975	255,4%
2.2.8.	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	6 190	8 464	2 748	32,5%
2.2.9.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	99 578	276 938	120 601	43,5%
2.2.10.	Другие виды деятельности	тыс. руб.	98 020	72 994	47 060	64,5%
2.3.	Прибыль	тыс. руб.	536 717	574 274	583 548	101,6%
2.4.	Рентабельность	%	42,24	41,50	38,16	-
<b>Итого по всем видам деятельности</b>						
3.1.	Доходы	тыс. руб.	5 924 406	6 160 154	6 304 539	102,3%
3.2.	Расходы	тыс. руб.	5 533 619	5 770 660	5 734 742	99,4%
3.3.	Прибыль от всех видов деятельности	тыс. руб.	390 787	389 494	569 797	146,3%
3.4.	Рентабельность	%	7,10	6,75	9,94	-
<b>Прочие показатели</b>						
4.1.	Прочие доходы	тыс. руб.	123 734	74 796	191 088	255,5%
4.2.	Прочие расходы	тыс. руб.	239 492	208 459	359 230	172,3%
4.3.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	275 029	255 832	401 655	157,0%
4.4.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	- 3 860	31 211	123 547	395,8%
4.5.	Прочие (от применения спецнадбавки)	тыс. руб.	89 322	126 107	115 459	91,6%
4.6.	Чистая прибыль	тыс. руб.	189 567	98 514	162 650	165,1%
4.6.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	189 140	93 467	150 718	161,3%
4.6.2.	в т.ч. регуляторный контракт	тыс. руб.	-	3 466	3 466	-

4.6.3.	чистая прибыль за вычетом п.4.6.1, 4.6.2 и п. 4.5.	тыс. руб.	427	1 581	8 465	535,4%
4.7.	Рентабельность по чистой прибыли	%	0,0008	0,03	0,15	-
4.8.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	5 967	6 400	6 133	95,8%
4.9.	Среднемесячная зарплата	руб.	32 390	30 637	31 610	103,2%
4.10.	Средняя численность работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	чел.	3 367	3 237	3 407	105,3%
4.11.	Среднемесячная зарплата работников занятых в деятельности по транспортировке газа	руб.	26 370	25 220	26 460	104,9%

### 1.7. Капитальные и долгосрочные финансовые вложения

Инвестиционная программа Общества на 2020 год (с учётом последней проведенной корректировки), утверждена Советом директоров (протокол заседания Совета директоров от 21.12.2020 № 3) в размере 849 201,82 тыс. руб. (без НДС). Фактический объём капитальных и долгосрочных финансовых вложений составил 1 105 531,67 тыс. руб.

**Амортизация** утверждена на сумму 232 017,04 тыс. руб.;

**Специальная надбавка** объектов программы газификации утверждена на сумму 114 000,00 тыс. руб.

Для реализации объектов в рамках ПП РФ № 1314 от 30.12.2013 утверждены следующие источники:

– плата за технологическое присоединение утверждена сумма в размере 499 516,13 тыс. руб.;

– другие (авансы по технологическому присоединению ППРФ № 1314; прибыль полученная по соглашению о компенсации затрат, вызванных переносом объекта, регуляторный контракт), утверждена сумма в размере 3 668,65 тыс. руб.

Показатель	План 2020 г.	Факт 2020 г.	Отклонение	
			тыс. руб.	%
Машины и оборудование	77 189,43	71 382,15	-5807,28	-7,52
Проектно-изыскательские работы	35 750,81	36 331,00	580,54	1,62
Новое строительство	613 846,61	927 425,56	313672,53	51,10
Реконструкция	102 714,96	70 325,95	-32482,93	-31,62
Приобретение газопроводов, объектов незавершенного строительства, прочих объектов недвижимости	-	67,00	-	-
Приобретение нематериальных активов	19 700,00	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>849 201,82</b>	<b>1 105 531,67</b>	<b>256 329,85</b>	<b>30,18</b>

Фактическое выполнение за отчётный период составило 1 105 531,67 тыс. руб., что составляет 130,18 % к плану. Выполнение Плана капитальных и долгосрочных финансовых вложений за отчётный период по разделам:

**1. «Автотранспорт»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 12 842,16 тыс. руб. при плане 12 857,52 тыс. руб. Экономия обусловлена проведением закупочных процедур.

**2. «Строительная техника»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 30 299,82 тыс. руб. при плане 30 299,82 тыс. руб.

**3. «Мебель»** – выполнено на сумму 0,00 тыс. руб. при плане 0,00 тыс. руб.

**4. «Хозяйственное оборудование и инвентарь»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 639,12 тыс. руб. при плане 639,12 тыс. руб.

**5. «Компьютеры»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 9 018,66 тыс. руб. при плане 14 093,25 тыс. руб. Экономия обусловлена проведением закупочных процедур.

**6. «Оргтехника»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 1 299,12 тыс. руб. при плане 1 456,15 тыс. руб. Экономия обусловлена проведением закупочных процедур.

**7. «Оборудование для эксплуатации газового хозяйства»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 16 876,27 тыс. руб. при плане 17 436,58 тыс. руб. Экономия обусловлена проведением закупочных процедур.

**8. «Оборудование связи и передачи данных»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 165,33 тыс. руб. при плане 165,32 тыс. руб.

**9. «Метрологическое оборудование»** – выполнено в полном объёме (100 %) на общую сумму 241,67 тыс. руб. при плане 241,67 тыс. руб.

**10. «Проектно-изыскательские работы будущих лет»** – выполнено на сумму 36 331,00 тыс. руб. при плане 35 750,81 тыс. руб., что составляет 101,62 % к плану.

По объектам нового строительства освоено 4 112,43 тыс. руб. при плане 4 349,86 тыс. руб. Отклонение фактических показателей от плановых объясняется следующим:

– выполнением работ по объекту программы газификации «Межпоселковый газопровод высокого давления от с. Береговое до с. Возрождение г. Геленджик» при плане 1 700,00 тыс. руб. освоено 2 160,67 тыс. руб. Данное отклонение вызвано отражением общепроизводственных и общехозяйственных расходов на общую сумму 460,82 тыс. руб.;

– выполнением проектных работ по объекту программы газификации «Распределительный газопровод среднего и низкого давления, ПРГ по ул. Мостовая, ул. Комарова, ул. Прикубанская ст. Старая Станица г. Армавир» на общую сумму 130,91 тыс. руб. при плане 829,00 тыс. руб. Экономия обусловлена выполнением работ хозяйственным способом.

По объектам реконструкции освоено 32 218,91 тыс. руб. при плане 31 400,95 тыс. руб. Данное отклонение вызвано отражением общепроизводственных и общехозяйственных расходов на сумму 817,96 тыс. руб.

**11. «Новое строительство»** – выполнено на сумму 927 425,56 тыс. руб. при плане 613 846,61 тыс. руб., что составляет 151,10 % к плану.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется следующим:

– на основании поступивших обращений заявителей, в отчётном периоде заключены договоры по объектам технологического присоединения согласно постановлению Правительства от 30.12.2013 № 1314 «Об утверждении правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения», на общую сумму 800 730,49 тыс. руб., при плане 499 516,13 тыс. руб.;

– выполнением работ по объектам «спец. надбавки» при плане 113 171,00 тыс. руб. освоено 124 517,31 тыс. руб. Данное отклонение вызвано реализацией 100 % строительного-

монтажных работ и подготовки к эксплуатации объекта «Газопровод высокого давления второй категории до газопровода к х. Карла Маркса Динского района» в текущем периоде;

– выполнением строительно-монтажных работ зданий и сооружений на общую сумму 795,70 тыс. руб. при плане 956,83 тыс. руб. Экономия обусловлена выполнением работ хозяйственным способом;

– выполнением работ по перекладке сетей газораспределения, на общую сумму 1 382,05 тыс. руб., затраты 100 % компенсируются за счет средств заявителя.

**12. «Реконструкция»** – выполнено в полном объеме (100 %) на сумму 70 325,95 тыс. руб. при плане 102 714,96 тыс. руб., что составляет 68,47 % к плану.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется выполнением строительно-монтажных и проектных работ хозяйственным способом, а также уменьшением стоимости работ по инженерным изысканиям, в результате проведения торговых процедур.

**13. «Приобретение внеоборотных активов»** – приобретен ШРП и 2 объекта газораспределения общей протяженностью 0,037 км, на сумму 67,00 тыс. руб., при плане 0,00 тыс. руб. Указанное приобретение согласовано с ООО «Газпром межрегионгаз» (письмо от 17.08.2020 № АЗ-17Э/5154).

Фактический объем капитальных и долгосрочных финансовых вложений составил 1 105 531,67 тыс. руб.

Источником финансирования явились:

– Амортизация	174 659,65 тыс. руб.;
– Спецнадбавка	125 109,03 тыс. руб.;
– Плата за технологическое присоединение	800 730,49 тыс. руб.;
– Прочие	5 032,49 тыс. руб.

### 1.8. Распределение и использование прибыли в 2020 году

Общим собранием акционеров Общества, протокол от 01.10.2020 № 1, принято решение: «Утвердить распределение суммы чистой прибыли, полученной по результатам 2019 года в размере 426 888,84 руб. (за вычетом суммы чистой прибыли, полученной от применения платы за подключение, в размере 189 140 210,95 руб.), следующим образом:

– на выплату дивидендов по акциям – 213 693,66 руб.;

– оставить в распоряжении Общества для направления на реализацию его инвестиционных проектов (программ) – 213 195,18 руб.».

Фактическое использование прибыли:

– на выплату дивидендов по акциям – 213 693,66 руб.;

– для направления на реализацию инвестиционных проектов (программ) Общества (оставить в распоряжении Общества) – 213 195,18 руб.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Основной целью Общества является надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние Общества, создание здоровых и безопасных условий труда и социальную защиту работников Общества.

Советом директоров Общества (Протокол от 28.09.2020 № 18) определены следующие приоритетные направления деятельности Общества на 2020 год:

1. Активизация работы с исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, надлежащее оформление прав на земельные участки, на которых они расположены, а также оформление охранных зон под объектами газораспределения.

3. Выявление незадействованных в производственной деятельности (непрофильных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2020 год.

4. Информационная и рекламная работа по направлениям:

– пропаганда безопасного использования газа в быту;

– участие во всероссийском проекте «Священный долг. Вечная память».

5. Выполнение работ в части автоматизации и совершенствования бизнес-процессов в обществе.

6. Осуществление мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения.

7. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.

8. Разработка, утверждение и исполнение плана мероприятий, направленного на обеспечение положительного финансового результата от оказания услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям.

9. Организация работ по отключению потребителей газа и абонентов с просроченной дебиторской задолженностью.

10. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.

11. Реализация мероприятий по подготовке общества к работе в осенне-зимний период.

12. Обеспечение эффективного функционирования Единой системы управления производственной безопасностью посредством достижения поставленных целей в ходе реализации плана работ в области промышленной безопасности и программы мероприятий по улучшению охраны труда, а также количественной оценки результатов достижения целей.

13. Проведение работ, направленных на заключение (своевременное исполнение) договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования с максимальным числом заказчиков на территории присутствия.

14. Своевременное проведение расчетов в рамках договорных обязательств по договорам аренды и купли-продажи газораспределительного имущества, а также погашение дебиторской задолженности по вышеуказанным договорам, в том числе просроченной дебиторской задолженности.

15. Внедрение АСУ ТП на технологических объектах сетей газораспределения.

16. Создание и развитие метрологических лабораторий, расширение области аккредитации.

17. Исполнение Программы по расширению использования компримированного природного газа.

18. Реализация мероприятий по организации предоставления товаров, работ и услуг на основе принципа «Единое окно».

19. Обеспечение энергетической эффективности деятельности общества, реализация мероприятий по Программам энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.

20. Обеспечение включения в Инвестиционные программы на 2020 год всех необходимых мероприятий по реконструкции (техническому перевооружению) объектов сети газораспределения и их реализации.

21. Реализация деятельности общества по исполнению требований Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения и оптимизация затрат общества по данному виду деятельности.

22. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путем совершенствования системы оценки и допуска оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации и сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ.

23. Проведение мероприятий, направленных на установление на территории региона льготной ставки по налогу на имущество в отношении газораспределительных сетей с возможностью ее применения обществом, а также продление срока действия либо расширение области применения льготы в случае необходимости.

24. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня квалификации и компетентности персонала, согласно требованиям профессиональных стандартов. Формирование кадрового резерва и популяризации мобильности персонала Общества.

25. Обеспечение реализации Программы газификации регионов Российской Федерации, включая переход на реализацию по новой схеме взаимодействия с контрагентами в роли заказчика, а также формирование Программы газификации регионов Российской Федерации на период 2021-2025 гг.

### **3. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**1. Активизация работы с исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.**

Оформление прав собственности на бесхозное имущество, в т.ч. газопроводы, в соответствии с Гражданским кодексом РФ осуществляется органами местного управления.

Филиалами Общества регулярно проводится инвентаризация и ведётся учёт бесхозных газопроводов, расположенных в зоне эксплуатационной ответственности Филиала.

По результатам сверки наличия газопроводов по состоянию на 01.10.2020 г. в зоне эксплуатационной ответственности АО «Газпром газораспределение Краснодар» выявлено 208,54 км бесхозных газопроводов, расположенных на территории 15 муниципальных образований Краснодарского края.

В адрес Глав 15-ти Администраций МО направлены письма о необходимости проведения ими мероприятий по постановке данных газопроводов на учет в органах Росреестра в статус «бесхозное имущество» и дальнейшей (через 1 год) регистрацией права муниципальной собственности на данные объекты, с последующим заключением договора технической эксплуатации, либо аренды с АО «Газпром газораспределение Краснодар».

По состоянию на 01.12.2020 г. от 11-ти муниципальных образований поступил ответ с подтверждением наличия на территории МО бесхозных газопроводов и о намерении администрации проведения всех необходимых мероприятий по принятию в муниципальную собственность таких объектов. От 4-х муниципальных образований ответ не поступил.

В этой связи Обществом в адрес прокуроров районов были направлены обращения с просьбой принятия мер прокурорского реагирования на бездействия администраций.

Кроме того, Обществом на имя Прокурора Краснодарского края направлено обращение от 08.12.2020 г. № АР-01-15-11/3744 с просьбой оказания содействия и проведения мероприятий, направленных на организацию работы органов местного самоуправления в части оформления прав муниципальной собственности на бесхозные объекты.

С целью недопущения появления новых бесхозных объектов, Обществом ведется регулярная работа по оповещению собственников газопроводов (заказчиков строительства), с требованием заключить/продлить договоры технической эксплуатации с АО «Газпром газораспределение Краснодар».

## **2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, надлежащее оформление прав на земельные участки на которых они расположены, а также оформление охранных зон под объектами газораспределения.**

По состоянию на 1 января 2020 года, на балансе АО «Газпром газораспределение Краснодар» находилось недвижимое имущество:

- распределительные газопроводы – 1 913,6 км / 866 шт., из них зарегистрировано – 1882,02 км / 802 шт.;
- газопроводы-вводы – 327,46 км/10742 шт., из них зарегистрировано 0,154 км / 3 шт.;
- площадные объекты – 12 шт. (ГРП – 10 шт.; ШРП – 2 шт.), из них зарегистр. 12 шт.;
- здания (нежилые помещения) – 12 шт., из них зарегистрировано 12 шт.;
- земельные участки – 5 шт., из них зарегистрировано 5 шт.

За 2020 г. зарегистрированы права собственности на объекты недвижимости в количестве:

- распределительные газопроводы – 16,25 км / 20 шт.;
- газопроводы-вводы – 0,041 км / 1 шт.;
- площадные объекты – 1 шт. (ШРП – 1 шт.).

По состоянию на 31 декабря 2020 года, на балансе АО «Газпром газораспределение Краснодар» находится недвижимое имущество:

- распределительные газопроводы – 1 943,39 км / 936 шт., из них зарегистрировано – 1 898,27 км / 822 шт.;
- газопроводы-вводы – 463 км/15149 шт., из них зарегистрировано 0,195 км / 4 шт.;
- площадные объекты – 13 шт. (ГРП – 10 шт.; ШРП – 3 шт.), из них зарегистр. 13 шт.;
- здания (нежилые помещения) – 12 шт., из них зарегистрировано 12 шт.;
- земельные участки – 5 шт., из них зарегистрированы 5 шт.

За 2020 г. Обществом установлены и внесены в ЕГРН охранные зоны 42 газопроводов общей протяженностью 39,623 км.

## **3. Выявление незадействованных в производственной деятельности (непрофильных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2020 год.**

В АО «Газпром газораспределение Краснодар» незадействованные в производственной деятельности (непрофильные) активы отсутствуют.

План по реализации непрофильных активов на 2020 г. в Обществе не утверждался.

#### **4. Информационная и рекламная работа по направлениям:**

- пропаганда безопасного использования газа в быту;
- участие во всероссийском проекте «Священный долг. Вечная память».

В 2020 году велась активная работа с 274 региональными СМИ, среди которых:

- печатные СМИ – 26 изданий;
- телевидение – 4 телеканала;
- радио – 2 радиостанции;
- интернет – 242 издания.

Общее количество публикаций в 2020 году в региональных СМИ о деятельности Общества – 2715, в т.ч.:

- печатные СМИ – 126;
- радио – 1682;
- телевидение – 17;
- Интернет-ресурсы – 890.

В том числе по освещению темы безопасного использования газа в быту:

- печатные СМИ – 90;
- радио – 1682;
- телевидение – 10;
- Интернет-ресурсы – 800.

В 2020 году подготовлены для размещения 40 рекламных материалов на тему безопасного пользования газом.

В 2020 году проводилась работа с населением по пропаганде безопасного использования газа в быту:

- инструктаж населения;
- уроки для детей в школах и дошкольных учреждениях.

#### **Мероприятия в рамках акции «Священный долг. Вечная память».**

В 2020 году в рамках акции «Священный долг. Вечная память» силами газовых хозяйств и участков в Краснодарском крае проведены работы по облагораживанию прилегающей территории и техническому обслуживанию 97 мемориалов «Вечный огонь».

Во время работ выполнены обходы надземных газопроводов, текущий ремонт газовых колодцев, проведены осмотры газового оборудования и газовых горелок. Кроме того, выполнены очистки форсунок, подводящих трубок к горелкам и запорной арматуре. Вместе с этим специалисты очистили от мусора и грязи воздухозаборные колодцы, извлекая посторонние предметы. Также газовики провели уборку и благоустройство территорий, прилегающих к мемориальным комплексам. В ряде случаев выполнен ремонт памятников и обелисков. Организовано наведение санитарного порядка прилегающих территорий (обрезка деревьев и кустарников, побелка стволов деревьев).

На время праздничных мероприятий аварийно-диспетчерские службы всех газовых хозяйств Кубани перешли на усиленный режим работы для обеспечения безопасного газоснабжения символов Победы.

Пресс-релиз опубликованы на сайте Общества, а также в 21 интернет-издании.

#### **5. Выполнение работ в части автоматизации и совершенствования бизнес-процессов в обществе.**

В части автоматизации и совершенствования бизнес-процессов в Обществе реализовывается проект Единое информационно-технологическое пространство (ЕИТП). АО «Газпром газораспределение Краснодар» выступает в роли инвестора. В рамках проекта ЕИТП проведены обследования существующих бизнес-процессов по направлениям:

Диспетчеризация, Автоматизированная система управления технологическими процессами, Метрология, Автоматизированная информационная система ГРО (учёт Транспорта газа) с целью формирования требований к создаваемой Цифровой платформе единого информационно-технологического пространства.

В 2020 году реализован проект единой платежной системы Газпром ЕРЦ, в который вошли АО «Газпром газораспределение Краснодар» и 28 гор(рай)газов, в рамках которого автоматизирован процесс акцептирования и осуществления платежей.

Так же в Обществе были проведены работы в рамках реализации проекта Единый клиентский центр. Проведена автоматизация бизнес-процессов оказания услуг сервиса «Единое окно»:

- комплексное заявление на заключение договоров/выполнение работ при предоставлении товаров, работ, услуг на основе принципа «Единого окна»;
- sms-оповещение Клиентов;
- заключение и выполнение Договора на выполнение расчета максимального часового расхода газа;
- предоставление ТУ в соответствии со ст.48 ГК РФ и Правилами подключения;
- заключение и выполнение Договора о ТП, Договора на ПИР, разработку ПСД, Договора на осуществление авторского надзора, Договора на выполнение СМР, Договора на выполнение пуско-наладочных работ, Договора на выполнение мероприятий по ликвидации технологических ограничений, Договора на проведение работ по установке/замене ПУГ, Договора на АДО (обеспечение) газораспределительных систем и сетей газопотребления, ВДГО (ВКГО), Договора на ТОиР ВДГО и (или) ВКГО, объектов системы газоснабжения, а также договоров поставки газа с абонентами, которые связаны со сменой собственника и по которым ранее были заключены договора, Заключение Договора на поставку газа;
- обеспечение возможности подачи онлайн-заявки на предоставление товаров, работ и услуг на Сайте.

## **6. Осуществление мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения.**

В рамках выполнения мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения АО «Газпром газораспределение Краснодар» в 2020 году в полном объёме и в запланированные сроки выполнены следующие мероприятия:

1. Проведена подготовка к осенне-зимнему периоду, в рамках которой выполнено следующее:
  - произведен текущий ремонт и техническое обслуживание более 4820 пунктов редуцирования газа;
  - произведены работы по капитальному ремонту газопроводов, заменено 105 единиц отключающих устройств, произведено техническое обслуживание 38,24 тыс. единиц запорной арматуры.
2. Произведен капитальный ремонт 17 ГРП, в части замены технологического оборудования.
3. В рамках мероприятий по реконструкции, для бесперебойного снабжения потребителей газом, проведена реконструкция 2 газопроводов низкого и среднего давления.
4. Для защиты существующих сетей газораспределения в 2020 году проведена реконструкция 69 станций катодной защиты.
5. Для газоснабжения новых потребителей в 2020 году, в рамках региональной программы «Газификации жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций Краснодарского края», введены в эксплуатацию 4 газопровода высокого, среднего и низкого давления.

6. Ежегодно (в зимний период) осуществляются контрольные замеры давления газа, в часы максимального потребления, на наиболее неблагоприятных, по режиму газоснабжения точках, распределительных газопроводах Краснодарского края.

По результатам выявленных замечаний проведен анализ, подготовлен перечень объектов, который включен в план оптимизации режимов работы сетей газораспределения на 2021 год (обеспечение технической возможности подачи газа потребителям на сетях газораспределения и газопотребления, и мероприятий по устранению выявленных фактов недостаточного давления газа у потребителей по результатам замеров в зимний период).

#### **7. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.**

В целях безопасности и в соответствии с ГОСТ Р 54983-2012, производится периодический мониторинг состояния газопроводов и оборудования, проверка параметров срабатывания технических устройств, техническое обслуживание, текущий ремонт оборудования. При проведении вышеуказанных работ производится проверка герметичности соединений. Выявленные утечки газа устраняются незамедлительно.

В рамках мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду и инвестиционной программы проводится замена задвижек на более герметичные шаровые краны, а также замена ПРГ на современные с увеличенным сроком эксплуатации и интервалом между ТО, что положительно влияет на уменьшение технологических потерь.

В настоящее время для эксплуатации сетей газораспределения и газопотребления применяются современные уплотнительные материалы, позволяющие сократить возможные утечки газа на фланцевых и резьбовых соединениях.

#### **8. Разработка, утверждение и исполнение плана мероприятий, направленного на обеспечение положительного финансового результата от оказания услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям.**

Финансовым блоком Общества были разработаны и осуществлены мероприятия, направленные на обеспечение положительного финансового результата от оказания услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям, который заключался в следующем:

- пересмотрены параметры конкурентных процедур Общества, требования к конкурсной документации и критерии отбора поставщиков услуг и материалов;
- максимально снижен объём привлечения сторонних организаций для технического обслуживания сетей, капитального и текущего ремонта. Увеличен объём работ по техническому обслуживанию сетей, выполняемых собственными силами;
- индексация тарифов, в том числе увеличение размера спецнадбавки к тарифу.

В результате проведенных мероприятий финансовый результат - убыток по транспортировке газа по газораспределительным за 2020 год составил 13 млн. руб., что на 132 млн. руб. меньше убытка, полученного по итогам 2019 года.

#### **9. Организация работ по отключению потребителей газа и абонентов с просроченной дебиторской задолженностью.**

Работы по отключению потребителей газа и абонентов с просроченной дебиторской задолженностью производятся в рамках договорных отношений между АО «Газпром газораспределение Краснодар» (далее ГРО) и Поставщиком.

Предварительно Поставщик направляет абонентам-должникам уведомление о предстоящем отключении и его причинах.

Повторное включение абонентов производится на основании письменной заявки абонента, предоставленной в ГРО, с отметкой Поставщика о погашении абонентом

задолженности по оплате потребленного газа, оплаты работ, связанных с отключением, и после оплаты абонентом услуг ГРО по подключению.

За 2020 г. совместно с ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» проведена работа по отключению 2518 абонентов с просроченной дебиторской задолженностью.

#### **10. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.**

В 2020 году работа по обеспечению установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения (Форма регулярной корпоративной управленческой отчетности ООО «Газпром межрегионгаз» ЦПДУ-3) складывалась из следующих удельных показателей:

- показатель количества прекращений транспортировки газа;
- показатель продолжительности прекращений транспортировки газа;
- показатель недопоставленного газа;
- показатель обеспечения давления;
- показатель соответствия характеристик газа.

Суммарный итоговый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг за 2020 год составил 1,00000000.

Конечный показатель свидетельствует о высоком уровне надежности процессов транспортировки газа для сетей газораспределения, входящих в зону ответственности АО «Газпром газораспределение Краснодар» за отчетный период (2020 г.).

#### **11. Реализация мероприятий по подготовке общества к работе в осенне-зимний период.**

В рамках реализации плана готовности к осенне-зимнему отопительному периоду 2020-2021 годов АО «Газпром газораспределение Краснодар» к 15 октября 2020 года полностью завершило мероприятия по подготовке инфраструктуры газораспределительной системы к эксплуатации в осенне-зимний период.

Были реализованы следующие мероприятия:

1. Разработан и утвержден (в срок до 20 марта 2020 года) «План организационно-технических мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2020–2021 гг.» (далее – План ОТМ) по форме корпоративной отчетности УЭГС-98, подразумевающей ежемесячное планирование работ и контроль их исполнения.

2. Отчёты по исполнению Плана ОТМ направлялись Филиалами в производственный отдел АО «Газпром газораспределение Краснодар» в установленные сроки (помесячное планирование) с прикреплением файлов в формате Excel и PDF. Ежемесячно к отчётам представлялись документы, подтверждающие выполнение работ по диагностированию и капитальному ремонту объектов газораспределительных систем. К п. 1 и п. 2 Плана ОТМ предоставлялись акты диагностирования газопровода без вскрытия грунта, акты шурфового обследования газопроводов, акты диагностирования пунктов редуцирования газа, заключения экспертизы промышленной безопасности. К п. 6, 7, 11 Плана ОТМ - формы КС- 2 и КС-3, наряды-допуски на производство газоопасных работ.

3. Все предусмотренные Планом ОТМ и выполненные комплексы работ по подготовке филиалов Общества к работе в осенне-зимний период планировались и выполнялись с учётом требований Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 54983-2012.

4. В ходе подготовки газораспределительных систем к эксплуатации в осенне-зимний период финансовым и экономическим блоком Общества было обеспечено приоритетное финансирование мероприятий, предусмотренных в Плане ОТМ.

5. Удалось обеспечить своевременное приобретение материалов и оборудования, необходимых для выполнения текущего и капитального ремонтов объектов сетей газораспределения, обеспечить качественную подготовку документации для своевременного проведения конкурсных процедур по отбору подрядных организаций.

6. Мероприятия по подготовке к работе в осенне-зимний период эксплуатации 2020-2021 года в АО «Газпром газораспределение Краснодар» были полностью завершены всеми структурными подразделениями в срок до 15 октября. Это позволило после полной проверки готовности сотрудниками производственного отдела Общества, издать соответствующие приказы и своевременно перейти на зимний режим эксплуатации.

В рамках подготовки газораспределительной системы к работе в период повышенных нагрузок проведено техническое диагностирование 685,45 км подземных стальных газопроводов и 330 пунктов редуцирования газа, произведен ремонт 4820 газорегуляторных пунктов и 1525 станций катодной защиты. В этот период проведено комплексное приборное обследование (проведены приборные обследования на герметичность и на сплошность изоляции) 6334,17 км подземных стальных газопроводов.

Произведены работы по капитальному ремонту газопроводов, заменено 105 единиц отключающих устройств, капитально отремонтировано 11 единиц установок электрохимической защиты. Произведено техническое обслуживание 38,24 тыс. ед. запорной арматуры.

Все запланированные мероприятия были выполнены полностью и в срок, что позволило обеспечить безопасную эксплуатацию газораспределительной системы АО «Газпром газораспределение Краснодар» при работе в период повышенных нагрузок отопительного периода 2020-2021 годов.

## **12. Обеспечение эффективного функционирования Единой системы управления производственной безопасностью посредством достижения поставленных целей в ходе реализации плана работ в области промышленной безопасности и программы мероприятий по улучшению охраны труда, а также количественной оценки результатов достижения целей.**

1.1. Основными приоритетными направлениями деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар» являются следующие виды деятельности:

- Оказание услуг по транспортировке потребителям природного газа;
- Дальнейшее развитие газовых предприятий, входящих в систему единого оператора по транспортировке природного газа;
- Строительство и развитие системы газоснабжения Краснодарского края;
- Консолидация и увеличение имущественного комплекса Общества и дочерних зависимых обществ (газовых хозяйств, входящих в систему единого оператора по транспортировке природного газа).

### **2. Функционирование единой системы управления производственной безопасностью в АО «Газпром Газораспределение Краснодар» (Далее – Есупб).**

2.1. Выполнение решений постоянно действующей Комиссии по охране труда и промышленной безопасности ООО «Газпром межрегионгаз» - управляющей компании АО «Газпром газораспределение», а также выполнение поручений ООО «Газпром межрегионгаз» - управляющей компании АО «Газпром газораспределение» в области по охране труда и промышленной безопасности выполняются в полном объеме в указанные сроки.

2.2. Согласно СТО Газпром газораспределение 8.6-1-2016 «Идентификация опасностей и управление рисками», а также во исполнение Плана мероприятий по внедрению ЕСУПБ АО «Газпром газораспределение», согласованного ООО «Газпром

межрегионгаз» в Обществе издан Приказ об организации проведения идентификации опасностей и оценке рисков.

Проведена внеплановая идентификация опасностей, составлены карты идентификации опасностей и определения уровней рисков.

Высокие и средние риски:

- воздействие дыма, огня, пламени и вредных веществ;
- транспортные происшествия;
- падения при разности уровня высот;
- падения на ровной поверхности одного уровня;
- падения, обрушения, обвалы предметов, материалов, земли;
- воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей машин и т.д.

2.3. В соответствии с СТО Газпром газораспределение серии 8.6 были разработаны и утверждены цели АО «Газпром газораспределение Краснодар» в области охраны труда и промышленной безопасности, программа мероприятий по улучшению условий и охраны труда, план работ в области промышленной безопасности. Все мероприятия, указанные в перечисленных документах, выполнены в полном объёме в установленные сроки. Благодаря чему улучшили систему охраны труда в Обществе.

#### **Информация о достижении целей АО «Газпром газораспределение Краснодар» в области производственной безопасности в 2020 году**

№ п/п	Цель в области производственной безопасности	Ожидаемый результат при достижении цели	Срок достижения цели	Результат достижения цели (факт)
1.	Сохранение жизни и здоровья работников Общества.	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом.	25.12.2020 г.	Цель не достигнута. За отчетный период произошёл 1 группой несчастный случай.
	Отсутствие несчастных случаев на производстве в результате падения на ровной поверхности одного уровня			
	Отсутствие несчастных случаев на производстве при работе на станках и с использованием режущего инструмента			
	Отсутствие ДТП с участием работников и транспорта Общества			
	Отсутствие случаев смертности по причине сердечно-сосудистых заболеваний			
2.	Повышение эффективности производственного контроля за соблюдением	Снижение количества нарушений, выявленных органами государственного контроля на 10 %	25.12.2020 г.	Цель достигнута.

№ п/п	Цель в области производственной безопасности	Ожидаемый результат при достижении цели	Срок достижения цели	Результат достижения цели (факт)
	требований промышленной безопасности и охраны труда.	Повышение компетентности работников Общества в области охраны труда и промышленной безопасности		
3.	Обеспечение надежной работы опасных производственных объектов.	Снижение количества инцидентов на опасных производственных объектах, причинами которых стали нарушения эксплуатации ОПО на 15%	25.12.2020 г.	Цель достигнута.
4.	Обеспечение эффективного функционирования и совершенствование Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасности Общества.	Вовлеченность работников всех уровней в безопасную организацию производственного процесса.	25.12.2020 г.	Цель достигнута.
5.	Выполнение принятых обязательств в Политике АО «Газпром газораспределение» в области охраны труда и промышленной безопасности.	Отсутствие случаев травматизма и аварийности.	25.12.2020 г.	Цель достигнута.
6.	Повышение уровня компетентности работников в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности.	Отсутствие случаев травматизма среди работников Общества по причинам, связанным с недостатками обучения.	25.12.2020 г.	Цель достигнута.
7.	Обеспечение требований пожарной безопасности на объектах Общества.	Отсутствие пожаров на объектах Общества.	25.12.2020 г.	Цель достигнута.

### 3. Состояние охраны труда.

3.1. В 2020 году в Обществе проведены плановые проверки соблюдения требований охраны труда и состояния условий труда на рабочих местах в 8 Филиалах Общества. В результате проведенных проверок выявлено 158 нарушений в области охраны труда. В настоящее время нами получены все отчеты о выполнении плана мероприятий по устранению выявленных нарушений. Достоверность выполненных мероприятий будет проверена при проведении плановых проверок по ОТ в 2021 году.

3.2. Ежегодно разрабатывается и применяется План мероприятий, направленных на улучшение условий труда, списки работников на прохождение периодических медицинских осмотров.

3.3. Для улучшения условий труда, а также профилактики профессиональных заболеваний сотрудников Общества, согласно графика, был проведен периодический медицинский осмотр сотрудников в количестве 2 592 чел., выдана необходимая специальная одежда, специальная обувь и другие СИЗ, согласно действующему законодательству в области охраны труда, с учетом результатов СОУТ.

3.4. Работники Общества ознакомлены с нормативно-правовыми актами. На Портале размещен перечень законодательных и иных нормативных документов, содержащих требования охраны труда, промышленной безопасности и безопасной эксплуатации, применимых к деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар». Также у работников на автоматизированных рабочих местах установлена справочная система «Консультант плюс», а до рабочих доводят сведения об изменении в законодательстве их непосредственные руководители, проводят повторные, внеплановые инструктажи на рабочем месте.

#### **4. Специальная оценка условий труда.**

4.1. Общее количество рабочих мест в Обществе 6361.

Общее количество рабочих мест в Обществе, на которые проведена СОУТ составляет 4441 рабочее место, это 70 % от общего количества рабочих мест в Обществе.

4.2. На 1920 рабочих местах СОУТ планировалось провести в 2020 году. В связи со сложившейся эпидемиологической обстановкой провести СОУТ согласно Плана, не удалось. Заключен договор с ООО «ЭсАрДжи-ЭКО», договор действует с 11.12.2020 г. со сроком исполнения до 01.04.2021 г.

#### **5. Обеспечение промышленной безопасности (далее - пб).**

5.1. АО «Газпром газораспределение Краснодар» эксплуатирует опасные производственные объекты на основании лицензии на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности № ВХ-30-004607 от 12.02.2014 г. (срок действия бессрочно) в количестве 47 шт. Из них:

- II класса опасности – 2 объекта;
- III класса опасности – 44 объекта;
- IV класса опасности – 1 объект.

Ежегодно Общество осуществляет обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

За 2020 год АО «Газпром газораспределение Краснодар» провело экспертизу промышленной безопасности в количестве:

- подземные стальные газопроводы общей протяженностью 685,449 км.;
- технические устройства ГРП и ШРП в количестве 330 шт.;
- здания ГРП в количестве 70 шт.

В АО «Газпром газораспределение Краснодар» разработаны:

– Регламент составления плана организации и производства газоопасных работ на особо опасные и сложные газоопасные работы с привлечением и взаимодействием смежных служб;

- Положение о производственном контроле;
- План локализации и ликвидации аварий;

– Положение о порядке, подготовке и аттестации работников по промышленной безопасности;

– Порядок проведения технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах;

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) по промышленной безопасности не проводились.

5.2. В 2020 году на эксплуатируемых опасных производственных объектах АО «Газпром газораспределение Краснодар» произошло 2 инцидента, причинами которых стали:

- нарушение Правил охраны газораспределительных сетей при проведении работ (1 шт.);
- механическое воздействие на газопровод из-за нарушения ПДД (1 шт.).

В 2020 году аварии на эксплуатируемых опасных производственных объектах Общества отсутствуют.

Согласно проводимого ежегодно анализа происшествий и выполнения планов мероприятий по сокращению количества происшествий на объектах Общества с 2017 года идет планомерное снижение количества происшествий:

- 2016 – аварий – 0, инцидентов – 22;
- 2017 – аварий – 0, инцидентов – 25;
- 2018 – аварий – 0, инцидентов – 19;
- 2019 – аварий – 0, инцидентов – 8;
- 2020 – аварий – 0, инцидентов – 2.

Мероприятия, разрабатываемые по результатам технического расследования причин возникновения инцидентов, приводят к снижению количества инцидентов на ОПО АО «Газпром газораспределение Краснодар». В 2020 году по отношению к 2019 году количество инцидентов уменьшилось на 25 % (с 8 до 2 инцидентов).

5.3. В 2020 году на ОПО АО «Газпром газораспределение Краснодар» была проведена одна проверка соблюдения требований промышленной безопасности Северо-Кавказским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. По результатам проверки было выявлено 4 замечания, которые в свою очередь были устранены в срок.

Также за 2020 год было проведено 3 проверки по осуществлению корпоративного контроля проведенных специалистами ООО «Газпром газнадзор». Количество нарушений требований промышленной безопасности, выявленных в результате проверок по осуществлению корпоративного контроля специалистами ООО «Газпром газнадзор» составило 46 шт. Все выявленные нарушения были устранены в полном объеме и в установленные сроки.

## **6. Обучение по охране труда и аттестация по промышленной безопасности работников.**

6.1. Согласно действующему законодательству сотрудники Общества своевременно проходят обучение и проверку знаний по охране труда и промышленной безопасности.

На 2020 год были составлены планы-графики обучения по всем направлениям. Сотрудники Общества ознакомлены с графиками и успешно прошли необходимое обучение.

Всего за отчетный период обучено 3927 человек, из них:

- по охране труда прошли обучение и проверку знаний 3531 человек (3346 в комиссии Общества, 185 в учебных учреждениях);
- по промышленной безопасности аттестовано – 397 человек (с использованием информационной системы «Единый портал тестирования» – 396 человек; в органах Ростехнадзора – 1 человек).

## **7. Обеспечение пожарной безопасности.**

7.1. В 2020 году пожаров и возгораний на объектах АО «Газпром газораспределение Краснодар» не зафиксировано.

7.2. План основных организационно – технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности на объектах сетей газоснабжения АО «Газпром газораспределение Краснодар» в 2020 году, утвержденный руководством АО «Газпром газораспределение Краснодар» 16 декабря 2019 года, Обществом выполнен в полном объеме.

Обучение мерам пожарной безопасности работников Общества в 2020 году проводилось в соответствии с требованиями Федерального Закона от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности», «Правил противопожарного режима в Российской Федерации», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 25.04.2012 № 390 «О противопожарном режиме», приказа МЧС России от 12.12.2007 № 645 «Об утверждении норм пожарной безопасности «Обучение мерам пожарной безопасности работников организаций» и приказа генерального директора АО «Газпром газораспределение Краснодар» от 19.02.2018 № 49 «Об организации обучения пожарной безопасности работников Общества». Работники Общества, в количестве 334 человека, обучены пожарной безопасности, а именно: работники, связанные с пожароопасными работами - путем обучения пожарно-техническому минимуму с отрывом от производства, в учебной организации пожарно-технического профиля, остальные работники, не связанные с пожароопасными работами, были обучены путем проведения противопожарного инструктажа.

### **13. Проведение работ, направленных на заключение (своевременное исполнение) договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования с максимальным числом заказчиков на территории присутствия.**

Для повышения количественных показателей по заключению договоров на ТО ВДГО/ВКГО Обществом проводится работа по информированию населения о необходимости заключения договоров о ТО ВДГО/ВКГО в целях обеспечения содержания газового оборудования в технически исправном состоянии: размещается информация на сайтах муниципальных образований, на квитанциях по оплате за потребляемый газ, на интернет ресурсах, СМИ. Также для удобства заказчиков слесарями филиалов АО «Газпром газораспределение Краснодар» договоры заключаются непосредственно на дому у заказчика, организованы рабочие места на участках ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» для заключения договоров по ТО ВДГО/ВКГО специалистами АО «Газпром газораспределение Краснодар».

Для своевременного и качественного выполнения работ по техническому обслуживанию ВДГО/ВКГО, а также в целях информирования населения ежегодно размещаются графики проведения работ по ТО ВДГО/ВКГО на официальном сайте АО «Газпром газораспределение Краснодар». Посредством почтовых услуг и телефонной связи согласовывается конкретная дата и время проведения работ по ТО ВДГО/ВКГО в соответствии со сроками, предусмотренными Постановлением правительства РФ № 410, для достижения выполнения плановых показателей по ТО ВДГО/ВКГО Обществом заключены договоры с 9 Агентами при тесном взаимодействии с которыми увеличивается выполнение ТО ВДГО/ВКГО на территории обслуживания ГРО. Также в Обществе активно проводится работа с мобильными кассовыми аппаратами при помощи которых абонент может производить оплату за предоставленные услуги в удаленных поселениях на дому, не обращаясь при этом в кассу Банка, Почты России, Общества. Филиалами регулярно проводятся собрания с УК, ТСЖ, ТОС, советами МКД и т.д. по о необходимости заключения договоров на ТО ВДГО/ВКГО, выполнения работ по ТО ВДГО/ВКГО и обеспечении безопасности при пользовании газа в быту. Для обеспечения эффективности охвата абонентов Обществом производится ежедневное внесение, и корректировка данных по

каждому абоненту в программу АИС РНГ ВДГО в дальнейшем программой формируются планы как ежемесячные, так и ежедневные задания для слесарей в которых учитывается подробная информация (адрес, ФИО, № телефона, дата проведения ТО, установленное оборудование) тем самым предоставляется возможность прорабатывать каждый адрес индивидуально.

По состоянию на 31.12.2020 г.:

– общее количество абонентов составило 1 292 257, из которых 1 166 103 абонента (90,24 %) заключили договоры с Обществом. В 2020 году было запланировано выполнение ТО ВДГО/ВКГО у 1 161 093 абонентов, факт исполнения плановых показателей по ТО ВДГО/ВКГО за 2020 составил 1 046 145 чел. (90,1 %).

– общее количество МКД составило 11 648, из которых по 11 457 МКД (98,36 %) управляющими компаниями (ТСЖ, ЖСК) заключены договоры с Обществом. В 2020 году было запланировано выполнение ТО ВДГО в 11 438 МКД, факт исполнения плановых показателей по ТО ВДГО за 2020 год составил 11 438 МКД (100 %).

#### **14. Своевременное проведение расчётов в рамках договорных обязательств по договорам аренды и купли-продажи газораспределительного имущества, а также погашение дебиторской задолженности по вышеуказанным договорам, в том числе просроченной дебиторской задолженности.**

Обществом соблюдается платежная дисциплина в рамках договорных обязательств по договорам купли-продажи газораспределительного имущества. Расчёты по договору купли-продажи газораспределительного имущества с АО «Газпром газораспределение» производятся в соответствии с установленным договором графиком платежей.

По вопросу кредиторской задолженности за аренду / субаренду газораспределительного имущества по договорам с АО «Газпром газораспределение» в адрес ООО «Газпром межрегионгаз» направлен и находится на рассмотрении проект графика реструктуризации имеющейся задолженности.

Погашение текущей задолженности будет производиться в соответствии с условиями договоров.

#### **15. Внедрение АСУ ТП на технологических объектах сетей газораспределения.**

В целях совершенствования процессов диспетчерского управления, а также контроля и отображения значений технологических процессов распределения газа, в Обществе активно внедряются автоматизированные системы управления технологическими процессами.

За 2020 год реализовано оснащение системами телеметрии /телемеханики 6 пунктов редуцирования газа и 21 станции катодной защиты.

По состоянию на конец 2020 года, в зоне ответственности АО «Газпром газораспределение Краснодар» оснащено системами телеметрии /телемеханики 142 пункта редуцирования газа, 3 пункта учета расхода газа, 431 станция катодной защиты, 15 крановых узлов, 5 систем контроля загазованности переходов.

Уровень автоматизации объектов из года в год повышается. В 2021 году планируется оснащение системами телеметрии 10 объектов пунктов редуцирования газа и 22 станции катодной защиты.

В настоящее время проводятся необходимые мероприятия по внедрению Единого диспетчерского пульта управления системами телеметрии/телемеханики, для консолидации данных в единую автоматизированную систему диспетчерского управления, а также мероприятия по совершенствованию автоматизированных систем управления технологическими процессами в системе газораспределения.

## **16. Создание и развитие метрологических лабораторий, расширение области аккредитации.**

АО «Газпром газораспределение Краснодар» создан отдел метрологии и метрологическая лаборатория, входящая в организационную структуру указанного отдела, для выполнения комплекса работ по поверке манометров, газоанализаторов и бытовых газовых счетчиков абонентов (физических лиц).

В 2020 году, из-за отсутствия финансирования, АО «Газпром газораспределение Краснодар» не приобрело необходимое оборудование для организации деятельности метрологической лаборатории. Соответственно работы по аккредитации лаборатории не проводились. На данный момент должности специалистов метрологической лаборатории являются вакантными.

Обществом на 2021 год запланировано в рамках Инвестиционной программы приобретение метрологического оборудования (поверочные стенды) для нужд центральной лаборатории.

## **17. Исполнение Программы по расширению использования компримированного природного газа.**

В 2020 году работа по расширению использования компримированного природного газа (далее – КПГ) в качестве моторного топлива выразилась в следующих показателях:

- приобретено 7 автомобилей с установленным газобаллонным оборудованием для использования КПГ;
- перевод автотранспорта на КПГ произведен на 6 единицах транспортных средств в Филиале № 16.

К концу 2020 года в качестве моторного топлива используют компримированный природный газ (КПГ) **194** единицы транспортных средств. Из них:

- Филиал № 2 (Ейск) в количестве 14 ед.;
- Филиал № 3 (Тихорецк) в количестве 18 ед.;
- Филиал № 4 (Кореновск) в количестве 22 ед.;
- Филиал № 5 (Кропоткин) в количестве 20 ед.;
- Филиал № 6 (Армавир) в количестве 13 ед.;
- Филиал № 8 (Лабинск) в количестве 15 ед.;
- Филиал № 9 (Белореченск) в количестве 10 ед.;
- Филиал № 11 (Крымск) в количестве 27 ед.;
- Филиал № 16 (Каневская) в количестве 10 ед.;
- Филиал № 17 (Тимашевск) в количестве 23 ед.;
- Филиал № 19 (Куцевская) в количестве 13 ед.;
- Филиал № 21 (Краснодар) в количестве 4 ед.;
- ЦО (Краснодар) в количестве 5 ед.

Общий объем потребленного моторного топлива КПГ в 2020 году составил 246 750 м<sup>3</sup>. Рост потребления КПГ относительно 2019 года составил 54 %.

## **18. Реализация мероприятий по организации предоставления товаров, работ и услуг на основе принципа «Единое окно».**

Уровень соответствия АО «Газпром газораспределение Краснодар» Требованиям к организации предоставления товаров, работ и услуг на основе принципа «Единое окно» (далее – Требования), утвержденным приказом ООО «Газпром межрегионгаз» от 21.11.2019 № 206, по состоянию на 01.01.2021 составляет 100 %.

Во всех 42 Клиентских центрах АО «Газпром газораспределение Краснодар» осуществляется прием клиентов региональной компании по реализации газа и

газораспределительной организации, что обеспечивает возможность оказания всех услуг по основе принципа «Единое окно».

#### **Общестатистические показатели.**

В клиентские центры «Газпром газораспределение Краснодар» в 2020 году обратилось свыше 152 тысяч заявок потребителей.

За 2020 год через клиентские центры газораспределительной организации жители региона подали 19 086 заявки на технологическое подключение объекта капитального строительства к сетям газораспределения, 6 442 – на установку приборов учета газа и 69 753 обращений, связанных с техническим обслуживанием и ремонтом внутридомового и внутриквартирного газового оборудования.

#### **Мероприятия по приведению в соответствие Требованиям организационной структуры Организации и графику приема Клиентов.**

Произошли изменения в графике работы Организации. Обеспечен непрерывный (без перерыва на обед) режим персонального и дистанционного обслуживания 5 дней в неделю с 8:00 до 18:00. Так же осуществляется обслуживание клиентов один раз в неделю по средам с 8:00 до 20:00 и каждую субботу с 9.00 до 16.00 с перерывом с 12.00 до 12.45.

#### **Показатели оборудования Клиентских центров.**

С целью обеспечения комфортной подачи обращений для Клиентов во всех клиентских центрах были проведены следующие мероприятия:

1. Расположение помещений организовано на первых этажах зданий.
2. Входные группы оборудованы пандусами и кнопками вызова сотрудников для приема Клиентов с детьми и Клиентов с ограниченными возможностями.
3. Поточковые зоны в помещениях разделены на секторы:
  - приема клиентов;
  - комфортного ожидания очереди;
  - детская игровая.
4. На безвозмездной основе пользования помещения центров снабжены кулером с питьевой водой и оборудованы уборными комнатами.
5. Организованы парковочные места для транспортных средств Клиентов.
6. Электронной очередью оборудованы в Центральном офисе и Филиалы:
  - № 5 (Гулькевичи),
  - № 10 (Геленджик) и Сочи.
7. Установлены банкоматы в Центральном офисе и Филиалах:
  - № 4 (г. Кореновск);
  - № 7 (г. Новокубанск);
  - № 10 (г. Геленджик);
  - № 11 (г. Крымск);
  - № 12 (г. Абинск);
  - № 13 (г. Темрюк), а также в городе-курорте Сочи.
8. Установлены платежные терминалы в Центральном офисе и Филиалах:
  - № 1 (ст. Динская);
  - № 4 (г. Кореновск);
  - № 6 (г. Армавир);
  - № 10 (г. Геленджик);
  - № 11 (г. Крымск);
  - № 12 (г. Абинск) и в городе-курорте Сочи.
9. Установлены вендинговые аппараты в Центральном офисе и Филиалах:
  - № 11 (Крымск);
  - № 13 (Темрюк);

- № 19 (Кущевская).

#### **Мероприятия по приведению в соответствие Требованиям информационных стендов, расположенных в Клиентских центрах.**

Показателями информационного обеспечения Клиентских центров являются информационные стенды, содержащие следующие сведения:

- Перечень предоставляемых товаров, работ и услуг;
- Предельные сроки предоставления товаров, работ и услуг;
- Стоимость предоставления товаров, работ и услуг;
- Книга жалоб и предложений;
- Единый телефонный номер Организации.

#### **Мероприятия по приведению в соответствие Требованиям сотрудников ЕЦПУ, внешний вид и навыки обслуживания.**

С целью обеспечения Требований в августе 2020г. для сотрудников ЕЦПУ была приобретена форменная одежда в корпоративном стиле (белые рубашки, галстуки, бейдж, визитные карточки).

Во исполнение приказа от 02.12.2020 г. № 344 «О проверке качества обслуживания клиентов по принципу «Единое окно» в Филиалах» службами Общества была проведена проверка организации деятельности Филиалов по проверке качества обслуживания клиентов во всех офисах оказания услуг ГРО и ГРК. Все выявленные нарушения были учтены и отработаны на местах. Регулярно осуществляется контроль за соблюдением качества обслуживания клиентов по принципу «Единое окно». Оценка качества удовлетворительная. Сотрудники Клиентского центра ознакомлены с правилами бесконфликтного общения, проведены дополнительные занятия-тренинги по улучшению коммуникативности.

Для повышения уровня компетенции сотрудников и качественного предоставления консультационных услуг, была разработана модель компетенций профессионального консультанта, направленная на совершенствование качеств уровня квалификации сотрудника: оценка знаний, опыта, потенциала, факторов личной мотивации через обучение.

#### **Мероприятия по созданию CRM-системы.**

Для оптимизации бизнес-процессов оказания услуг и уровня клиентоориентированности сервиса «Единое окно» приказом № 330/414 от 23.11.2020 был утвержден План мероприятий по совместной работе Клиентских центров АО «Газпром газораспределения Краснодар» и участков ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар». Перезаключение договоров ТО ВДГО/ ВКГО, а также договоров поставки газа с абонентами, которые связаны со сменой собственника и по которым ранее были заключены договора, осуществляется в течении 20 минут.

Приказом № 181 от 09.07.2020 в АО «Газпром газораспределение Краснодар» утверждено и введено в действие комплексное заявление на заключение договоров/выполнение работ при предоставлении товаров, работ, услуг на основе принципа «Единого окна».

Приказом № 247 от 21.07.2020 в ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» утверждён план мероприятий по реализации и введению в промышленную эксплуатацию программного обеспечения, необходимого для осуществления регистрационный комплексных заявлений в CRM-системе.

Выполнены следующие настройки CRM-системы:

- формирование справочников (баз данных) контрагентов и учет по параметрам (ФИО, наименование организации, ИНН, КПП, адрес объекта газификации и др.);
- передача на исполнение и отслеживание этапа исполнения всех заявок;
- настройка маршрутов по исполнению различных заявок;

- определение и назначение сроков, исполнителей этапов бизнес-процессов (Заявок), а так же сроков и исполнителей бизнес-процессов в целом;
- контроль за ходом и сроками исполнения заявок, формирование оповещений (ответственному исполнителю и руководству) в случае вероятности превышения установленных бизнес-процессом сроков;
- выбор и установка ответственных исполнителей;
- хранение и предоставление (при необходимости) скан-копий документов (заявки, приложений к заявке, результатов оказания услуги– ТУ, договор, расчет, справка, письмо);
- возможность формирования отчетов по заданным параметрам;
- возможность направлять sms-уведомления;
- заключение Договора на выполнение расчета максимального часового расхода газа;
- выполнение расчета, планируемого максимального часового расхода газа;
- предоставление ТУ в соответствии со ст.48 ГК РФ и Правилами подключения;
- заключение Договора о ТП;
- выполнение Договора о ТП (ПИР, СМР, Врезка и пуск газа);
- заключение Договора на ПИР, разработку ПСД;
- выполнение Договора на ПИР, разработку ПСД;
- заключение Договора на осуществление авторского надзора;
- заключение Договора на выполнение СМР;
- выполнение Договора на СМР;
- заключение Договора на выполнение пуско-наладочных работ;
- выполнение Договора пуско-наладочных работ;
- заключение Договора на выполнение мероприятий по ликвидации технологических ограничений;
- выполнение Договора по ликвидации технологических ограничений;
- заключение Договора на проведение работ по установке/замене ПУГ;
- выполнение Договора по установке/замене ПУГ;
- оформление заявки на осуществление ремонтных работ ВДГО/ВКГО по заявке;
- выполнение ремонтных работ по заявке;
- заключение Договора на АДО (обеспечение) газораспределительных систем и сетей газопотребления, ВДГО (ВКГО);
- возможность регистрации заявок в любом Клиентском центре независимо от места расположения объекта капитального строительства;
- синхронизация CRM-системы с помощью сервисов api с учетными системами организации, системой АСДОБ и Личными кабинетами на официальных сайтах Организации с возможностью двухстороннего обмена информацией (предоставления в CRM информации о состоянии взаиморасчетов, наличии договоров, регистрации первичных документов);
- наличие геоинформационной системы в Организации (синхронизация ГИС с CRM-системой);
- возможность формирования необходимых расчетов (стоимость выполнения работ, услуг);
- заключение Договора на ТОиР ВДГО и (или) ВКГО, объектов системы газоснабжения;
- заключение Договора на поставку газа.

#### **Мероприятия дистанционных сервисов обслуживания.**

Для корректного использования дистанционных сервисов и повышения качества обслуживания Клиентов, были произведены следующие настройки и действия:

- обеспечение возможности подачи онлайн-заявки на предоставление товаров, работ и услуг на Сайте;
- создание на Сайте ссылки на раздел по работе с клиентами;
- размещение на Сайте единого телефонного номера Организации с автоинформированием предлагаемых услуг в рабочее и информированием о часах работы Организации в нерабочее время.
- создание единого телефонного номера для Клиентов, действующего на всей территории обслуживания Организации со следующим функционалом - возможность получения консультации по телефону со специалистами и с фиксированием на электронном носителе информации для дальнейшего контроля и анализа;
- на сайте организации реализован сервис Личный кабинет, что позволяет обеспечить возможность подачи заявки на предоставление услуги, работ с прикреплением скан-копий документов;
- определен порядок обслуживания клиентов посредством почтовой переписки, и переписки с использованием электронных средств связи: SMS-оповещения и электронной почты с соблюдением сроков исполнения.

#### **Мероприятия по контролю качества обслуживания.**

В целях повышения качества обслуживания Клиентов Организации Организована работа по отработке негативных отзывов. Негативные отзывы анализируются. Собирается проблематика на выявление причины возникновения негативных заявлений, жалоб в сети интернет. При наличии обратной связи проводится работа по обработке конфликтных ситуаций для обеспечения положительного имиджа Общества.

Так же разработана модель компетенций профессионального консультанта, направленная на совершенствование качеств уровня квалификации сотрудников, необходимых для качественного предоставления консультационных услуг. Сотрудники клиентского центра ознакомлены с правилами бесконфликтного общения, проведены дополнительные занятия по улучшению коммуникативности и индивидуальному подходу к каждому клиенту с минимизацией времени его обслуживания до 20 минут и среднего времени ожидания в очереди, не превышающего 15 минут.

С целью улучшения качества работы по обслуживанию Клиентов проводится сбор информации методом анкетирования общественного мнения по удовлетворенности услугами Организации, для чего разработана Анкета-опрос. В офисах Организации сотрудниками ЕЦПУ предлагается Клиентам заполнить анкету-опрос на качество обслуживания с пожеланиями. Вся информация клиентских центров филиалов и центрального офиса еженедельно собирается для мониторинга и анализа.

#### **19. Обеспечение энергетической эффективности деятельности общества, реализация мероприятий по Программам энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.**

В соответствии с утвержденной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Газпром газораспределение Краснодар» на 2020 – 2022 гг. и в целях экономии потребляемых топливно-энергетических ресурсов были проведены основные энергосберегающие мероприятия:

- замена традиционных задвижек на шаровые краны в качестве запорной арматуры при реконструкции действующих газораспределительных систем и установка шаровых кранов при новом строительстве (произведена установка 1595 шаровых крана);
- при децентрализованном отоплении, за счет регулирования температуры в подающей системе отопления помещений ГРО в зависимости от наружной температуры воздуха и за счет понижения температуры в ночное время, выходные и праздничные дни в

помещениях ГРО, согласно расчета по действующей методике, сэкономлено 135,9 тыс. м<sup>3</sup> природного газа;

- применение современных уплотнительных и прокладочных материалов для запорно-регулирующей арматуры (установлено 2085 комплектов);
- выполнено 29 врезок газопроводов и других объектов системы газоснабжения с помощью оборудования, исключающего прямые потери газа в атмосферу при врезке;
- установлено 1960 электроизолирующих соединений в местах, предусмотренных требованиями нормативных документов, в том числе неразъемные по диэлектрику;
- установлено 468 единиц энергоэффективных ламп;
- проведено 765 технических обслуживаний и ремонтов автомобильной техники.

После проведения энергосберегающих мероприятий расчетная экономия составила 1581,05 тонн условного топлива. (планируемая расчетная экономия в Программе энергосбережения – 1581,05 т.у.т.).

## **20. Обеспечение включения в Инвестиционные программы на 2020 год всех необходимых мероприятий по реконструкции (техническому перевооружению) объектов сети газораспределения и их реализации.**

В рамках Инвестиционной программы Общества на 2020 г. (далее - ИП 2020 г.) было обеспечено включение 147 пунктов редуцирования газа из них:

- 70 пунктов редуцирования газа, обеспеченных проектной документацией (переходящие из ИП 2019 г.);
- 77 пунктов редуцирования газа, проектируемых в рамках ИП 2020 г.

По состоянию на 30.12.2020 г. все мероприятия по проектированию, строительству, сдаче комиссии с участием представителя Ростехнадзора, вышеуказанных объектов, выполнены в полном объеме.

Также в ИП 2020 были включены 65 объектов линейной части на реконструкцию/техническое перевооружение (стадия проектно-изыскательских работ). Из них:

- 27 участков газопроводов (реконструкция);
- 38 запорных устройств (техническое перевооружение: ликвидация газовых колодцев с установкой шарового крана в подземном исполнении).

## **21. Реализация деятельности общества по исполнению требований Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения и оптимизация затрат общества по данному виду деятельности.**

В целях сокращения сроков выполнения мероприятий по реализации договоров о подключении (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сети газораспределения АО «Газпром газораспределение Краснодар» выполняет работы по разработке проектно-сметной документации, оформлению исходно-разрешительной документации, а также выполнение строительно-монтажных работ по созданию сети газораспределения силами центральной ремонтно-строительной службы, а также проектными и строительными участками Филиалов, при этом максимально исключив привлечение специализированных подрядных организаций.

Для реализации вышеуказанных целей АО «Газпром газораспределение Краснодар» сформирована геодезическая группа. Общество вступило в СРО Ассоциация «КубаньСтройИзыскания» с целью создания возможности самостоятельного выполнения геодезических изысканий. Для этого, в рамках инвестиционной программы осуществлена закупка специализированного оборудования. В 2021 году планируется увеличение штатной

численности геодезической группы, за счет имеющихся резервов Общества.

Кроме того, Обществом на постоянной основе проводятся конкурентные процедуры рамочных договоров подряда на выполнение инженерно-геодезических, инженерно-геологических изыскания и выполнение работ по сбору исходно-разрешительной документации. Данные действия позволили сократить сроки реализации мероприятий по подключению, в том числе за счет исключения мероприятий по проведению конкурентных процедур на каждый объект капитального строительства (договор о подключении) в отдельности.

Также, АО «Газпром газораспределение Краснодар» проводит комплексную закупку материалов и трубной продукции для сокращения сроков выполнения строительно-монтажных работ.

Исполнение указанных мероприятий позволило АО «Газпром газораспределение Краснодар» существенно сократить сроки реализации договоров о подключении (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сети газораспределения, в особенности по льготной категории.

Так, по результатам комплексной проверки документов со стороны ООО «Газпром межрегионгаз» (Акт № 2/2021 от 03.03.2021 г.) дано следующее заключение по исполнению требований Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения:

– средний срок подключения для заявителей 1-ой категории в декабре 2020 г. составил 254 дня. АО «Газпром газораспределение Краснодар», в целом, исполняет договоры о подключении с заявителями 1-ой категории в срок, установленный Постановлением Правительства РФ от 30.12.2013 №1314, – 9 месяцев (для договоров, заключенных до 31.03.2020) / 8 месяцев (для договоров, заключенных с 31.03.2020);

– АО «Газпром газораспределение Краснодар» уже в IV квартале 2020 г. обеспечен показатель среднего срока осуществления строительства до границы земельного участка заявителей «льготной» категории - 93 календарных дня.

## **22. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путем совершенствования системы оценки и допуска оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации и сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ.**

С целью проверки соответствия качества продукции, поступающей в адрес АО «Газпром газораспределение Краснодар», требованиям нормативных документов системы стандартизации АО «Газпром газораспределение» (в том числе сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ»), в 2020 году АО «Газпром газораспределение Краснодар» было утверждено новое положение о верификации закупленной продукции, разработанное на основании стандарта СТО ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ 2.19-2020 «Верификация закупленной продукции. Организация проведения, методы и методики контроля» (утвержден и введен в действие Распоряжением ООО «Газпром межрегионгаз» от 12.02.2020 г. № 81-Р/8).

## **23. Проведение мероприятий, направленных на установление на территории региона льготной ставки по налогу на имущество в отношении газораспределительных сетей с возможностью ее применения обществом, а также продление срока действия либо расширение области применения льготы в случае необходимости.**

Акционерное общество «Газпром газораспределение Краснодар» не подпадает под льготы по налогу на имущество, установленные Налоговым кодексом РФ (ст. 381 НК РФ) и

законом Краснодарского края № 620-КЗ от 26.11.2003 г. (ред. от 09.12.2020 г.) «О налоге на имущество организаций».

Законом Краснодарского края № 620-КЗ от 26.11.2003 г. (ред. от 09.12.2020 г.) «О налоге на имущество организаций» была установлена налоговая ставка в 2018 г. – 0,7 %, в 2019 г. – 1,5 %, в 2020 г. – 2 % для организаций в отношении объектов недвижимого имущества, построенных в соответствии с Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи.

В УФНС России по Краснодарскому краю Обществом был направлен запрос:

1. Подпадают ли объекты газоснабжения, построенные в рамках программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи, как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением правительства РФ от 29.12.2007 г. № 991 (п. 105\_1, 105\_2, 106, 106\_1), по которым была установлена льгота по налогу на имущество в предшествующих периодах под действие п. 6 ст. 2 Закона Краснодарского края от 26.11.2003 г. № 620-КЗ «О налоге на имущество организаций».

2. Правомерно ли применение в 2018 г. налоговой ставки по налогу на имущество организаций в размере 0,7 %, а в 2019 г. налоговой ставки в размере 1,5 % по вышеуказанным объектам.

Из УФНС России был получен ответ, что, исходя из буквального толкования данной нормы, следует, что для применения ставок указанных в данной статье необходимо выполнение условий, которые в ней содержатся. То есть, объект недвижимого имущества должен быть построен в соответствии с Программой строительства олимпийских объектов, а также полностью или частично за счёт денежных средств, привлеченных в соответствии с кредитными договорами, заключенными с государственными корпорациями.

Соответственно, данная льгота не может применяться к газопроводам, приобретенным у АО «Газпром газораспределение».

#### **24. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня квалификации и компетентности персонала, согласно требованиям профессиональных стандартов. Формирование кадрового резерва и популяризации мобильности персонала Общества.**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование профессионального стандарта</b>	<b>Наименование профессии (должности)</b>	<b>Работники, получившие образование или проходившие обучение для обеспечения соответствия требованиям, указанным обязательных в профессиональных стандартов (ед.)</b>
1.	«Работник по аварийно - восстановительным и ремонтным работам в газовой отрасли».	Монтажник наружных трубопроводов 3-6 разряда. Слесарь по эксплуатации и ремонту подземных газопроводов 2-5 разряда. Слесарь аварийно-восстановительных работ в газовом хозяйстве 4-6 разряда. Изолировщик 4-5 разряда.	285
2.	«Работник по	Оператор	282

	эксплуатации технологических установок редуцирования, учёта и распределения газа».	газораспределительной станции 4-6 разряда. Слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования 4-5 разряда.	
3.	«Специалист в области охраны труда».	Начальник отдела (службы). Руководитель. Специалист. Инженер. Специалист по охране труда.	8
4.	«Специалист по абонентскому обслуживанию газового хозяйства».	Техник. Инженер. Специалист. Мастер (участка). Начальник (группы, службы, отдела, участка). Руководитель группы.	76
5.	«Специалист по строительному контролю систем защиты от коррозии».	Инженер.	6
6.	«Сварщик».	Электрогазосварщик 4 - 6 разряда. Газосварщик 4 - 5 разряда.	112
<b>Итого:</b>		<b>6 профстандартов</b>	<b>769</b>

Сформирован кадровый резерв на 2020 г., из кандидатур зачисленных в резерв высших управленческих кадров Общества, в количестве 2 работников, прошедших обучение (вид резерва: оперативный), а также из кандидатур, зачисленных в резерв кадров администрации Общества, в количестве 5 работников, прошедших обучение (вид резерва: оперативный / перспективный).

**25. Обеспечение реализации Программы газификации регионов Российской Федерации, включая переход на реализацию по новой схеме взаимодействия с контрагентами в роли заказчика, а также формирование Программы газификации регионов Российской Федерации на период 2021-2025 гг.**

Программа развития газоснабжения и газификации Краснодарского края на 2021–2025 годы сформирована и утверждена Администрацией Краснодарского края и ПАО «Газпром». Так же, утверждён План-график синхронизации выполнения Программ газификации регионов РФ в Краснодарском крае на 2021 год.

В 2020 году завершено строительство 6 (шести) объектов Программы развития газоснабжения и газификации Краснодарского края на 2016–2020 годы:

- «Вторая нитка газопровода высокого давления от АГРС «Геленджик» и среднего давления до ул. Портовой г. Геленджик Краснодарского края» (код объекта 23/855-2);
- «Газопровод межпоселковый ГРС «Джубга-1» к ФГУ «Дом отдыха Туапсе» Туапсинского района Краснодарского края» (код стройки 93/1873);
- «Газопровод межпоселковый ГРС-4А - ГРП-4 г. Краснодара Краснодарского края» (код стройки 23/564-2);

- «Газопровод межпоселковый ГРС-4А - ГРП-5 г. Краснодара Краснодарского края» (код стройки 23/565-2);
- «Газопровод высокого давления от п. Джубга к п. Новомихайловский Туапсинского района Краснодарского края» (код 23/215-2);
- «Газопровод межпоселковый к с. Широкая Балка г. Новороссийска Краснодарского края (Этап 2)» (код 23/1341-2).

С АО «Газпром газораспределение Краснодар» не заключались договоры на реализацию объектов Программы газификации регионов РФ по новой схеме взаимодействия с контрагентами в роли заказчика.

#### 4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

##### 4.1. Показатели фактического потребления

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Количество	Стоимость (тыс. руб.)
Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	8 947,95	47267,54
СУГ	-	457,62	15774,16
Электроэнергия	тыс. кВт/час	5 571,80	44769,41
Теплоэнергия	Гкал	420,33	725,98
Бензин автомобильный	т.у.т.	2 304,87	113854,82
Топливо дизельное	т.у.т.	1 006,26	44904,353
Иные виды топлива	-	408,74	7826,3083

##### 4.2. Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения

Показатель Программы энергосбережения	Затраты на проведение мероприятий, тыс. руб.		Экономический эффект от проведения мероприятий			
			В натуральном выражении		В стоимостном выражении, тыс. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Экономия природного газа, тыс. куб. м	5 564,69	5 564,69	1 317,87	1 317,87	5 906,26	5 906,26
Экономия электроэнергии, тыс. кВт*ч	7 380	7 380	42,91	42,91	293,08	293,08
Экономия тепловой энергии, Гкал	-	-	-	-	-	-
Экономия СУГ, т	9 900	9 900	0,24	0,24	10,17	10,17
Экономия моторного топлива, т у.т.	12 334,1	12 334,1	45,44	45,44	2 044,4	2 044,4

## 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Инвестиционная программа АО «Газпром газораспределение Краснодар» на 2021 год сформирована на сумму 1 028 377,52 тыс. руб. В программе предусмотрена реализация проектов направленных на улучшение технических характеристик объектов, повышение надежности работы оборудования, обеспечения бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей, в связи с фактическим износом и невозможностью дальнейшего штатного функционирования объектов газораспределения.

Показатель	План 2021 г. (тыс. руб.)
<b>План капитального строительства, в том числе:</b>	<b>1 013 977,52</b>
Приобретение машин и оборудования	71 927,81
Проектно-изыскательские работы	31 023,79
Новое строительство	813 748,10
Реконструкция	97 277,82
<b>План приобретения внеоборотных активов</b>	<b>14 400,00</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1 028 377,52</b>

Источниками финансирования явились:

- амортизация – 226 604,52 тыс. руб.;
- спецнадбавка – 127 599,00 тыс. руб.;
- регуляторный контракт – 29 174,00 тыс. руб.;
- плата за технологическое присоединение (ПП РФ № 1314 от 30.12.2013) – 645 000 тыс. руб.

### 5.1. Планируемые показатели деятельности Общества на 2021 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2020	План 2021
<b>Транспортировка газа</b>				
1.1.	Объём полученного газа	млн. м <sup>3</sup>	4 553,94	4 728,78
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м <sup>3</sup>	4 480,70	4 652,31
1.3.	Транзит газа	млн. м <sup>3</sup>	64,31	67,32
1.4.	Транспортировка газа по газопроводу-отводу	млн. м <sup>3</sup>	-	-
1.5.	Доходы по транспортировке газа по газораспределительным сетям	тыс. руб.	4 191 905	4 629 406
1.5.1.	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс. руб.	144 324	421 361
1.5.2.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.6.	Расходы по транспортировке газа по газораспределительным сетям	тыс. руб.	4 205 656	4 491 735
1.6.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.7.	Прибыль (убыток)	тыс. руб.	-13 751	137 671
1.7.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.8.	Рентабельность	%	-0,33	3,56
<b>Прочая деятельность***</b>				

<b>2.1.</b>	<b>Доходы, в т.ч.:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>2 112 634</b>	<b>2 251 493</b>
2.1.1.	Торговая деятельность	тыс. руб.	10 406	7 800
2.1.2.	СМР	тыс. руб.	451 122	207 530
2.1.3.	Техническое обслуживание	тыс. руб.	230 230	163 581
2.1.4.	ВДГО	тыс. руб.	752 479	810 000
2.1.5.	Прочие	тыс. руб.	668 397	1 062 582
<b>2.2.</b>	<b>Расходы, в т.ч.:</b>	<b>тыс. руб.</b>	<b>1 529 086</b>	<b>1 533 138</b>
2.2.1.	Торговая деятельность	тыс. руб.	13 050	8 523
2.2.2.	СМР	тыс. руб.	411 975	155 970
2.2.3.	Техническое обслуживание	тыс. руб.	134 438	116 885
2.2.4.	ВДГО	тыс. руб.	698 346	729 866
2.2.5.	Прочие	тыс. руб.	271 277	521 893
2.2.6.	Прибыль	тыс. руб.	583 548	718 355
2.2.7.	Рентабельность	%	38,16	46,86
<b>Итого по всем видам деятельности</b>				
3.1.	Доходы	тыс. руб.	6 304 539	6 880 898
3.2.	Расходы	тыс. руб.	5 734 742	6 024 872
3.3.	Прибыль от всех видов деятельности	тыс. руб.	569 797	856 026
3.4.	Рентабельность	%	9,94	14,21
<b>Прочие показатели</b>				
4.1.	Прочие доходы	тыс. руб.	191 088	17 162
4.2.	Прочие расходы	тыс. руб.	359 230	123 895
4.3.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	401 655	749 293
4.4.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	123 547	150 523
4.5.	Прочие (от применения спецнадбавки)	тыс. руб.	115 459	337 088
4.6.	Чистая прибыль	тыс. руб.	162 650	261 682
4.6.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	150 718	230 888
4.6.2.	в т.ч. регуляторный контракт	тыс. руб.	3 466	29 174
4.6.3.	чистая прибыль за вычетом п.4.6.1, 4.6.2 и п.4.5.	тыс. руб.	8 465	1 620
4.6.	Рентабельность по чистой прибыли	%	0,15	0,03
4.7.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	6 133	6 328
4.8.	Среднемесячная зарплата	руб.	31 610	33 630
4.10.	Средняя численность работников, занятых на деятельности по транспортировке газа.	чел.	3 407	2 787
4.11.	Среднемесячная зарплата работников занятых на деятельности по транспортировке газа.	руб.	26 460	29 890

## 6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность общества, можно определить следующие:

### **Финансовые риски.**

Существенные финансовые риски Общества, отражающиеся на финансово-хозяйственной деятельности, связаны:

с неплатежами потребителей по оплате полученных услуг, вызывая дополнительный (к сезонному) финансовый дефицит и кассовые разрывы, вынуждая тем самым увеличивать объем привлечения заемных средств для их покрытия;

с колебаниями (повышением) процентных ставок привлекаемых Обществом средств поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства;

с инфляцией, несмотря на то, что данный фактор прогнозируется при составлении финансовых планов, влияние данного фактора может существенно сказаться на результатах при резком (внеплановом) увеличении.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

кредиторская задолженность – увеличение сроков оборачиваемости;

денежные средства – уменьшение свободных денежных средств;

прибыль от основной деятельности – сокращение.

Общая программа Общества по управлению рисками сконцентрирована на непредсказуемости финансовых рынков и нацелена на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Общества.

### **Рыночные риски.**

Рыночный риск - это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, на финансовые результаты Общества или стоимость принадлежащих ему финансовых инструментов. В связи с отсутствием в Обществе доходов, расходов, активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, влияние изменений курсов валют на деятельность Общества незначительно.

Процентный риск.

Колебания рыночных процентных ставок не оказывают существенного влияния на финансовое положение и потоки денежных средств Общества.

Риск изменения цен на товары.

Риск изменения цен на товары - возможное изменение цен на услуги по транспортировке природного газа и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Общества. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств и, в конечном итоге, может оказать влияние на способность Общества выполнять свои обязательства по договорам.

Цены на услуги по транспортировке природного газа в Российской Федерации устанавливаются Федеральной службой по тарифам и вследствие этого менее подвержены риску значительного колебания.

Общество на регулярной основе оценивает возможные сценарии будущих колебаний цен на услуги по транспортировке природного газа и их влияние на операционные, и инвестиционные решения.

Однако, в условиях текущей экономической ситуации, оценки руководства могут значительно отличаться от фактического влияния изменения цен на услуги по транспортировке природного газа на финансовое положение Общества.

Риск изменения стоимости ценных бумаг и прочие рыночные риски.

Влияние изменения стоимости ценных бумаг на прибыль (убытки) и капитал Общества незначительно.

#### **Кредитные риски.**

Кредитный риск - это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Общества при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитные риски связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги).

Максимальная величина данного риска соответствует стоимости активов, которые могут быть утрачены.

Для Общества основным финансовым инструментом, подверженным кредитному риску, является дебиторская задолженность. Общество периодически оценивает кредитный риск по дебиторской задолженности, учитывая финансовое положение покупателей, их кредитную историю и прочие факторы.

Руководство Общества также периодически оценивает дебиторскую задолженность по срокам ее возникновения и учитывает данный анализ при расчете резерва по сомнительным долгам. Влияние кредитного риска в основном зависит от индивидуальных особенностей покупателей, в особенности от риска неисполнения обязательств.

Несмотря на то, что текущая экономическая ситуация может оказать влияние на способность покупателей погашать свой долг, руководство считает, что резерв по сомнительным долгам является достаточным.

Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью по расчетам с покупателями. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва по сомнительным долгам отсутствует.

Денежные средства и денежные эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые на момент размещения средств имеют минимальный риск дефолта.

#### **Риски ликвидности.**

Риск ликвидности - это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг, котирующихся на рынке, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Руководство Общества регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

**Коэффициент абсолютной ликвидности – 0,05.** Данное значение свидетельствует о том, что 5 % краткосрочных обязательств Общество может оплатить в кратчайшие сроки за счет денежных средств и приравненных к ним финансовым вложениям. Значение данного показателя ниже рекомендованных показателей.

**Коэффициент текущей ликвидности – 0,48.** Общество может погасить 48 % текущих обязательств, мобилизовав для этого все реальные оборотные активы. Данный показатель ниже рекомендованных значений, за 2020 год показатель уменьшился с 0,54 до 0,48.

**Коэффициент автономии – 0,11.** По значению данного показателя судят о том, насколько организация является независимой от привлечения капитала, принадлежащего другим организациям. Чем больше удельный вес собственного капитала (собственных средств), тем более стабильной становится деятельность организации. Доля собственного капитала Общества составляет 11 %. Значение рассматриваемого коэффициента находится ниже рекомендованных значений.

**Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала – 2,44** Данное значение показывает, что 2,44 рубля выручки приходится на 1 рубль оборотных активов.

Общество планирует уделить особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов в основном за счет усиления внутренней финансовой дисциплины Общества, использования денежных средств и оптимизации периодов расчетов; изменения существующих договорных отношений с контрагентами с целью сокращения дебиторской задолженности, авансовых расчетов с поставщиками и подрядчиками.

Общая программа Общества по управлению рисками сконцентрирована на непредсказуемости финансовых рынков и нацелена на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Общества расчетов с поставщиками и подрядчиками.

### **Правовые риски Общества.**

Правовой риск – это характеристика ситуации, имеющей неопределённость исхода, при возможных неблагоприятных последствиях. Риск предполагает неуверенность, либо невозможность получения достоверного знания о благоприятном исходе в заданных внешних обстоятельствах. Риск возникает из-за невозможности предсказать ожидаемое событие, это происходит в случаях, когда конкретное взаимоотношение не учтено действующим законодательством, либо законодательство изменено в период сделки, при этом изменения законодательства и требования, возникшие в результате таких изменений, противоречат условиям сделки, либо в случаях, когда клиентами (контрагентами) нарушаются условия действующих договоров. Перечисленные риски относятся к внешней группе правовых рисков.

Также в деятельности Общества, как и в деятельности любого общества, присутствуют внутренние правовые риски, которые могут быть вызваны несоблюдением законодательства Российской Федерации при осуществлении финансовой деятельности, нарушений условий договоров, недостаточная проработка юридических вопросов, несоответствие внутренних документов действующему законодательству Российской Федерации.

Внутренние риски максимально минимизированы путем организации повседневной деятельности Общества с непосредственным участием юридических подразделений Общества и его филиалов, а также эффективной кадровой политикой.

Для минимизации внешних правовых рисков, на систематической основе проводится правовой мониторинг изменений вносимых в законодательство РФ, соответствие внутренней нормативной базы, изменениям, вносимым в законодательство. Тщательно проверяются контрагенты Общества, проверки проводятся в соответствии с требованиями по должной осмотрительности и анализом индексов финансового риска предприятий.

В результате проведения вышеперечисленных превентивных мер существующие в настоящее время правовые риски, а также, связанные с ними судебные споры не могут оказать каких-либо существенных негативных влияний на деятельность или финансовое положение Общества.

### **Иные риски.**

Риски несанкционированных подключений к сетям газораспределения, противоправного доступа к объектам систем газоснабжения (самовольного подключения) акты незаконного вмешательства. Основная часть рисков, при эксплуатации систем газораспределения возникает вследствие несанкционированных действий третьих лиц. Данные действия в первую очередь направлены на незаконное подключение к сетям газоснабжения путем самовольного выполнения несанкционированных работ (врезок), с целью бездоговорного потребления (хищения) газа.

Прямым следствием может стать ущерб от незаконного потребления (хищения) газа, в том числе без заключенных в установленном порядке договоров по транспортировке газа, а также поломка, приведение в негодность сетей газоснабжения, которая потребует необоснованных затрат на их восстановление, с остановкой работы всей трубы на время ремонта.

Возможны и иные негативные последствия несанкционированного, противоправного доступа к объектам систем газоснабжения (самовольного подключения) в том числе возникновение аварийных ситуаций, экологические последствия и др.

### **Влияние COVID-19.**

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила о том, что распространение новой коронавирусной инфекции приобрело характер пандемии. В ответ на потенциально серьезную угрозу, которую представляет для здоровья населения вирус COVID-19, органами государственной власти Российской Федерации приняты меры по сдерживанию распространения коронавирусной инфекции, включая введение ограничений по пересечению границ Российской Федерации, ограничения на въезд иностранных граждан, а также рекомендации предприятиям о переводе сотрудников в режим удаленной работы. В течение марта 2020 года местные органы власти постепенно вводили дополнительные меры, чтобы обеспечить социальное дистанцирование, включая прекращение работы школ, высших учебных заведений, ресторанов, кинотеатров, театров, музеев, а также спортивных объектов.

Основным видом деятельности Общества является транспортировка газа, на данный вид деятельности распространение коронавирусной инфекции не оказало существенного влияния. Объем транспортировки газа сохранялся на стабильном уровне, транспортировка газа не прерывалась. В то же время, во 2 квартале 2020 года в связи с введением ограничительных мер произошло снижение объема выполняемых работ по прочей деятельности, однако по итогам года финансово-экономические показатели по прочей деятельности выполнены.

Общество предпринимает активные меры по предупреждению распространения и снижению риска заболевания коронавирусной инфекцией. Все работники обеспечены средствами индивидуальной защиты. В структурных подразделениях Общества организовано ежедневное поточное измерение температуры с использованием бесконтактных термометров. В административных зданиях и в местах общего пользования размещены дозаторы с антисептическими средствами, установлено необходимое специализированное дезинфицирующее оборудование, проводится постоянная санитарная обработка. Встречи, переговоры и рабочие поездки заменяются дистанционным общением с помощью соответствующих средств коммуникации, либо с соблюдением социальной дистанции между сотрудниками Общества. Обществом внедрен и развивается личный кабинет на информационном сайте Общества, для возможности подачи обращений заявителей без посещения клиентских центров.

Несмотря на уже принятые меры, Общество будет продолжать мониторинг развития ситуации с пандемией Covid-19, в целях оперативного реагирования на возможные риски для текущей деятельности.

## 7. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2019 ФИНАНСОВОГО ГОДА

Наименование показателя	2019 год
Общая сумма объявленных (начисленных) дивидендов (руб.)	213 693,68
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию (руб.)	0,1032
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию (руб.)	-
Общая сумма выплаченных дивидендов (руб.)	213 271,06
Задолженность по выплате объявленных (начисленных) дивидендов (руб.)	422,62

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2020 году совершено не было.

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

### Совет директоров от 31.03.2020 г. протокол № 12.

Агентский договор (приложение к протоколу заседания Совета директоров) на следующих условиях:

– стороны: АО «Газпром газораспределение Краснодар» (Заказчик) и ООО «Газпром межрегионгаз» (Организатор);

– предмет: Организатор обязуется за вознаграждение в соответствии с агентскими поручениями Заказчика (далее – Агентское поручение) и за его счет в течение срока действия Договора организовывать и проводить конкурентные закупки и неконкурентные закупки в форме маркетинговых исследований для нужд Заказчика (далее – Закупка / Закупки) в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ и Положением о закупках товаров, работ, услуг Заказчика (далее – Положение) на право заключения с Заказчиком договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), а также совершать юридические и/или иные действия, связанные с исполнением Договора;

– цена: не более 49 000 000 (Сорок девять миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС – 20 %, из расчёта размера вознаграждения Организатора за исполнение каждого Агентского поручения:

1. 0,15 % от начальной (максимальной) цены соответствующей Закупки (кроме того НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации) в случае, если Закупка признается состоявшейся и разница между начальной (максимальной) ценой Закупки и ценой заявки участника, которой по результатам Закупки присвоена наибольшая степень выгоды для Заказчика или которая по результатам закупки содержит наиболее выгодные условия для Заказчика, равна или превышает 0,15 % от начальной (максимальной) цены Закупки;

2. 7 500 (Семь тысяч пятьсот) рублей (кроме того НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации) – в иных случаях признания Закупки состоявшейся;

3. В случае признания Закупки несостоявшейся по причине отсутствия заявок участников, Заказчик уплачивает Организатору вознаграждение за исполнение соответствующего Агентского поручения в размере 3 750 (Три тысячи семьсот пятьдесят) рублей (кроме того НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации);

4. В случае признания Закупки несостоявшейся по иным основаниям, Заказчик уплачивает Организатору вознаграждение за исполнение соответствующего Агентского поручения в размере 7 500 (Семь тысяч пятьсот) рублей, (кроме того НДС по ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации).

– срок: договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует без ограничения срока.

– Лицо, имеющие заинтересованность в совершении сделки:

– ООО «Газпром межрегионгаз».

– Основания, по которым лицо, имеющее заинтересованность в совершении сделки, является таковым:

– ООО «Газпром межрегионгаз» - лицо, косвенно контролирующее АО «Газпром газораспределение Краснодар», одновременно является стороной по сделке.

## 10. УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ

### 10.1. Сведения о Совете директоров (Наблюдательном совете) Общества

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества, протокол от 01.10.2020 № 1, в Совет директоров избраны:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ дата прекращения полномочий	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Председатель Совета директоров Пахомовский Юрий Витальевич	09.12.2019 / 29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1961. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель генерального директора по работе с органами власти и регионами ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Беляева Нелли Вадимовна	09.12.2019 / 29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1980. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления эксплуатации газораспределительных систем ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Волков Денис Игоревич	29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1971. Образование: Высшее. Занимаемые должности:	0	Сделок не заключала

		Заместитель генерального директора по работе с органами власти и регионами ООО «Газпром межрегионгаз»		
Ивановский Артем Владимирович	29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1984. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела по корпоративному взаимодействию РГК и ГРО Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Меркулов Андрей Юрьевич	09.12.2019 / 29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1979. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления бюджетирования ДЗО ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Савина Юлия Александровна	29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1979. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист отдела по корпоративному взаимодействию РГК и ГРО Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Селезнев Дмитрий Геннадьевич	09.12.2019 / 29.09.2020 не прекращены	Год рождения: 1973. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Гордиевский Роман Анатольевич	09.12.2019 / 29.09.2020	Год рождения: 1977. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела управления корпоративным имуществом АО «Краснодаргоргаз»	0	Сделок не заключал
Дмитриев Евгений	09.12.2019 /	Год рождения: 1973.	0	Сделок не

Анатолевич	29.09.2020	Образование: Высшее. Занимаемые должности: -		заклучал
Николаев Владимир Пантелеевич	09.12.2019 / 29.09.2020	Год рождения: 1973. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный диспетчер – начальник центрального производственно- диспетчерского Управления ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заклучал

### 10.2. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества

В соответствии с Уставом Общества, решением Совета директоров протокол от 17.08.2018 г. № 2 и на основании трудового договора от 21.08.2018 г. № 68 полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ назначения	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Руднев Алексей Валентинович	21.08.2018	Год рождения: 1975. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар»; Генеральный директор АО «Сочиорггаз».	0	Сделок не заклучал

### 10.3. Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества принимается годовым общим собранием акционеров Общества на основании рекомендации Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплаченного Обществом в 2020 году членам Совета директоров, (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Общества), составил 187 тыс. руб. (за вычет суммы НДФЛ – 28 тыс. руб.).

Вознаграждение членам Совета директоров, выплаченное Обществом в 2020 году:

Виды вознаграждения	Сумма, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	215 000
Заработная плата	0

Премии	0
Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления	0
Иные виды вознаграждения	0
<b>Итого</b>	<b>215 000</b>

## 11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративной этики Общества, утвержденном Советом директоров Общества, протокол от 15.12.2020 г. № 2.

Общество проводит единую и последовательную политику по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами, базирующуюся на общепринятых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров, и основано на принципе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций основываются ключевые документы ПАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Общество стремится к обеспечению долгосрочного благосостояния акционеров путем повышения капитализации, реализации сбалансированных стратегических задач и снижения рисков в своей деятельности.

Политика Общества по раскрытию информации направлена на обеспечение акционеров и инвесторов достоверной, актуальной и своевременной информацией посредством всех современных средств связи.

При этом Общество обеспечивает равный и одновременный порядок доступа к информации всех акционеров и инвесторов.

Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и инвесторами, обеспечивает регулярные контакты и обмен информацией между Обществом и акционерами, различными группами существующих и потенциальных инвесторов.

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендуемом к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», подробный отчет о соблюдении которого приведен ниже:

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / Не соблюдается	Примечание
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>			
1	Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания следует регламентировать внутренним документом общества (Положением об общем собрании акционеров), который утверждается общим собранием акционеров.	Соблюдается.	Годовым общим собранием акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» 29.09.2020 г. (Протокол № 1) утверждено Положение об общем собрании акционеров АО «Газпром

			газораспределение Краснодар».
2	Обществу рекомендуется сообщать о проведении общего собрания и обеспечивать доступность материалов к общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Не соблюдается.	Сроки сообщения о проведении общего собрания акционеров установлены в п. 17.4. Устава и п. 8.1. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» сообщение о проведении общего собрания акционеров должно быть направлено акционерам не позднее, чем за 21 день до даты его проведения, а сообщение о проведении общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества - не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения.
3	Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании, следует раскрывать не менее чем за семь дней до наступления этой даты.	Не соблюдается.	
4	Сообщение о проведении общего собрания должно содержать всю информацию, необходимую акционерам для принятия решения об участии в общем собрании и о способе такого участия, в том числе рекомендуется указать: точное место проведения общего собрания, включая сведения о помещении, в котором оно будет проводиться; информацию о документах, которые необходимо предъявить для допуска в помещение, в котором будет проводиться общее собрание.	Соблюдается.	п. 8.4. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
5	Обществу рекомендуется, помимо размещения на сайте общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть Интернет)	Не соблюдается.	В соответствии с п. 8.10. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение

	сообщения (уведомления) о предстоящем общем собрании акционеров, размещать на сайте общества в сети Интернет материалы к соответствующему собранию, а также информацию о проезде к месту проведения общего собрания, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в общем собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.		Краснодар» информация (материалы), подлежащие предоставлению лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, при подготовке к проведению общего собрания акционеров Общества, должна предоставляться в помещении по адресу единоличного исполнительного органа Общества, а также в иных местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении общего собрания акционеров.
6	Рекомендуется обеспечить возможность акционерам, права которых учитываются в реестре, получать сообщение о проведении собрания и иметь доступ к материалам собрания в электронной форме по заявлению акционера.	Соблюдается.	
7	Обществу рекомендуется предоставлять информацию о проведении собрания не только на русском, но и на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным.	Не соблюдается.	
8	При подготовке повестки дня общего собрания рекомендуется указывать, кем был предложен каждый из включенных в нее вопросов, а в отношении кандидатов, выдвинутых для избрания в органы общества, - кем они были выдвинуты.	Соблюдается.	
9	В период подготовки к собранию обществу следует создать необходимые организационные и технические условия, обеспечивающие возможность акционерам задавать вопросы членам исполнительных органов и	Соблюдается.	

	совета директоров общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня собрания.		
10	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется поддерживать специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами, открывать специальный адрес электронной почты, обеспечивать работу форума по вопросам повестки дня собрания на своем сайте в сети Интернет.	Не соблюдается.	
11	Обществу рекомендуется не отказывать акционеру в ознакомлении с материалами к общему собранию, если, несмотря на опечатки и иные несущественные недостатки, требование акционера в целом позволяет определить его волю и подтвердить его право на ознакомление с указанными материалами, в том числе на получение их копий.	Соблюдается.	
12	Обществу рекомендуется обеспечить акционерам, имеющим право на ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании, возможность ознакомления с ним начиная с даты получения его обществом.	Соблюдается.	
13	Обществу рекомендуется в своем уставе увеличить срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней до 60 дней после окончания календарного года.	Соблюдается.	п. 17.2. Устава и 3.1. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 60 дней после окончания финансового года.
14	При наличии в предложении акционера опечаток и иных несущественных недостатков обществу рекомендуется не отказывать во включении предложенного вопроса в повестку дня общего собрания, а выдвинутого кандидата - в список кандидатур для	Соблюдается.	

	избрания в соответствующий орган общества, в случае если содержание предложения в целом позволяет определить волю акционера и подтвердить его право на направление предложения.		
15	При определении порядка направления в общество требований о созыве общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы общества и внесении предложений в повестку дня общего собрания рекомендуется использовать современные средства связи и предусматривать обмен информацией в электронном виде.	Соблюдается.	п. 3.9. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
16	Обществу с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее 1000 рекомендуется включить в свой устав положение об обязательном направлении акционерам бюллетеней для голосования и о праве акционеров принять участие в общем собрании путем заполнения и направления в общество таких бюллетеней.	Соблюдается.	п. 18.2. Устава и 14.2. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» бюллетени для голосования должны быть направлены или вручены под роспись каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в общем собрании акционеров, не позднее чем за 20 дней до проведения Общего собрания акционеров.
17	Во внутреннем документе, регулирующем подготовку и проведение общего собрания, рекомендуется предусматривать исчерпывающий перечень документов, подлежащих представлению счетной комиссии для регистрации.	Соблюдается.	§ 7. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
18	Обществу рекомендуется привлекать для исполнения функций счетной комиссии регистратора, даже если его привлечение в соответствии с законодательством не является обязательным.	Соблюдается.	
19	Обществу рекомендуется при	Не соблюдается.	

	<p>наличии соответствующих технических условий создавать системы, позволяющие акционерам принимать участие в голосовании с помощью электронных средств. Так, в частности, в целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общем собрании обществу рекомендуется предусматривать возможность заполнения бюллетеня для голосования в электронной форме, например через личный кабинет на сайте общества в сети Интернет при условии обеспечения достаточной надежности и защиты, а также однозначной идентификации (аутентификации) лиц, принимающих участие в собрании.</p>		
20	<p>Обществу рекомендуется включать в свои внутренние документы положение о том, что лицо, заполняющее бюллетень для голосования, вправе до момента завершения общего собрания акционеров потребовать заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией (представителями регистратора, осуществляющего функции счетной комиссии) общества. При этом обществу рекомендуется предоставлять любому лицу, принимающему участие в общем собрании, возможность изготовления за счет такого лица копии заполненного бюллетеня.</p>	Не соблюдается.	
21	<p>Обществу рекомендуется включать в устав и внутренние документы обязанность общества размещать на своем сайте в сети Интернет протокол общего собрания в максимально короткий срок.</p>	Не соблюдается.	
22	<p>В целях активизации участия акционеров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества акционерам должна быть предоставлена возможность задать</p>	Соблюдается.	

	вопросы единоличному исполнительному органу, главному бухгалтеру, членам ревизионной комиссии, председателю или иному члену комитета совета директоров по аудиту, а также аудиторам общества относительно представленных ими заключений и, соответственно, получить ответы на заданные вопросы. Поэтому обществу рекомендуется приглашать указанных лиц для участия в работе общего собрания общества.		
23	Обществу рекомендуется приглашать кандидатов, выдвинутых для избрания в члены совета директоров и ревизионной комиссии общества, присутствовать на соответствующем общем собрании (а приглашенным кандидатам рекомендуется присутствовать на таком общем собрании), для того чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы и оценить указанных кандидатов.	Не соблюдается.	
24	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к общему собранию (например, транслировать общее собрание акционеров на сайте общества в сети Интернет, использовать видео-конференц-связь).	Не соблюдается.	
25	Обществу рекомендуется утвердить дивидендную политику, которую целесообразно сформулировать в Положении о дивидендной политике - внутреннем документе общества, разрабатываемом и утверждаемом советом директоров общества.	Не соблюдается.	
26	Положение о дивидендной политике общества рекомендуется раскрывать на сайте общества в сети Интернет.	Не соблюдается.	
27	Выплачивать дивиденды рекомендуется только денежными средствами.	Соблюдается.	п. 12.3. Устава АО «Газпром газораспределение

			Краснодар».
28	Общество должно принимать необходимые и достаточные меры, чтобы подконтрольные обществу юридические лица не участвовали в голосовании при принятии решений общим собранием.	Соблюдается.	
29	Обществу рекомендуется размещать привилегированные акции с такой же номинальной стоимостью, что и номинальная стоимость обыкновенных акций общества.	Не соблюдается.	
30	Обществу рекомендуется раскрывать сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью.	Не соблюдается.	
<b>II. Совет директоров общества</b>			
31	Закрепление в уставе общества положений, в соответствии с которыми вопросы об образовании исполнительных органов общества, прекращении их полномочий, утверждении условий договоров с членами исполнительных органов общества, включая условия о вознаграждении и иных выплатах, относятся к компетенции совета директоров.	Соблюдается.	п. 20.1.9. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
32	В обществах, имеющих значительное число подконтрольных организаций, рекомендуется определить полномочия совета директоров контролирующего общества в отношении выдвижения кандидатур для образования исполнительных органов и кандидатов в состав советов директоров подконтрольных организаций.	Не соблюдается.	
33	Совет директоров должен установить основные ориентиры	Соблюдается.	п. 20.1.1., 20.1.2. Устава АО «Газпром

	деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценить и утвердить ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценить и одобрить стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.		газораспределение Краснодар».
34	Совет директоров должен на регулярной основе контролировать реализацию исполнительными органами общества стратегии и бизнес-планов общества. Совету директоров рекомендуется периодически заслушивать отчеты единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии.	Соблюдается.	п. 24.4. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
35	Рекомендуется, чтобы совет директоров не реже чем раз в год проводил специальное заседание, посвященное обсуждению вопросов стратегии, хода ее исполнения и актуализации. Периодичность проведения таких заседаний должна соответствовать характеру и масштабам деятельности общества, принимаемым им рискам, в том числе связанным с изменениями экономико-правовых условий деятельности общества.	Соблюдается.	
36	Уставом общества рекомендуется отнести к компетенции совета директоров утверждение общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля.	Не соблюдается.	
37	Совету директоров следует как минимум один раз в год организовывать проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.	Не соблюдается.	
38	Исполнительные органы общества должны на регулярной основе отчитываться перед советом директоров (комитетом по аудиту) за создание и функционирование эффективной системы управления	Не соблюдается.	

	рисками и внутреннего контроля и нести ответственность за ее эффективное функционирование.		
39	Обществу рекомендуется разработать и внедрить политику по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, отвечающую принципам прозрачности, подотчетности и учитывать роль указанных лиц в деятельности общества.	Соблюдается.	§ 15. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар». п. 3.4. Положения о генеральном директоре АО «Газпром газораспределение Краснодар».
40	В целях предупреждения корпоративных конфликтов обществу рекомендуется создать систему, обеспечивающую выявление сделок общества, совершаемых в условиях конфликта интересов (в частности, в личных интересах акционеров, членов совета директоров, иных органов или работников общества).	Соблюдается.	Положение о конфликте интересов АО «Газпром газораспределение Краснодар». Положение об антикоррупционной политике АО «Газпром газораспределение Краснодар».
41	Совету директоров рекомендуется утвердить информационную политику общества, которая должна предусматривать разумный баланс между открытостью общества и соблюдением его коммерческих интересов.	Не соблюдается.	
42	Совету директоров рекомендуется возложить на комитет совета директоров (по аудиту или по корпоративному управлению) или на корпоративного секретаря общества обязанности по контролю за соблюдением информационной политики общества.	Не соблюдается.	
43	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления, который предполагает проведение на регулярной основе анализа соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей в обществе целям и задачам, стоящим	Соблюдается.	

	перед обществом, а также масштабам его деятельности и принимаемым рискам.		
44	В годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет обществу рекомендуется раскрывать информацию о количестве заседаний совета директоров и его комитетов, проведенных в течение прошедшего года, с указанием формы проведения заседания и сведений о присутствии членов совета директоров на этих заседаниях.	Не соблюдается.	
45	Рекомендуется, чтобы общество публично раскрывало информацию об исполнении советом директоров обязанностей, связанных с его ролью в организации эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Не соблюдается.	
46	Акционеры должны иметь возможность задавать вопросы председателю совета директоров по вопросам компетенции совета директоров, а также доводить до него свое мнение (позицию) по этим вопросам через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них способом.	Соблюдается.	
47	Не рекомендуется избирать в совет директоров лицо, являющееся участником, занимающее должности в составе исполнительных органов и (или) являющееся работником юридического лица, конкурирующего с обществом.	Соблюдается.	

48	Непосредственно после утверждения перечня кандидатов обществу рекомендуется раскрывать сведения о лице (группе лиц), выдвинувших данного кандидата, сведения о возрасте и образовании кандидата, информацию о занимаемых им должностях за период не менее пяти последних лет, о должности, занимаемой кандидатом на момент выдвижения, о характере его отношений с обществом, о членстве в советах директоров в других юридических лицах, а также информацию о выдвижении такого кандидата в члены советов директоров или для избрания (назначения) на должность в иных юридических лицах, сведения об отношениях кандидата с аффилированными лицами и крупными контрагентами общества, а также иную информацию, способную оказать влияние на исполнение кандидатом соответствующих обязанностей, и другую информацию, которую кандидат укажет о себе. Кроме того, рекомендуется указывать информацию о соответствии кандидата требованиям, предъявляемым к независимым директорам.	Не соблюдается.	
49	Обществу рекомендуется использовать интернет-форум по вопросам повестки дня собрания для сбора мнений акционеров о соответствии кандидатов критериям независимости.	Не соблюдается.	
50	От кандидата следует получить письменное согласие на избрание в совет директоров и на работу в комитете, если предполагается участие этого кандидата в работе комитета (комитетов) совета директоров, и раскрыть информацию о наличии такого согласия.	Соблюдается.	

51	Информация о кандидатах в члены совета директоров общества должна предоставляться в качестве материалов при подготовке и проведении общего собрания акционеров общества.	Соблюдается.	
52	В протокол общего собрания акционеров, на котором рассматривается вопрос избрания совета директоров общества, следует включать сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых директоров.	Не соблюдается.	
53	Для эффективного выполнения своих функций состав совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту и по числу независимых членов совета директоров, и пользоваться доверием акционеров.	Соблюдается.	
54	Количественный состав совета директоров общества должен давать возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивать существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Соблюдается.	
55	Совет директоров (комитет по номинациям) должен, в том числе с учетом представленной кандидатом информации, проводить оценку независимости кандидатов в члены совета директоров и давать заключение о независимости кандидата, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости и обеспечивать незамедлительное раскрытие информации о выявлении обстоятельств, в силу которых	Не соблюдается.	

	директор перестает быть независимым.		
56	Совет директоров должен обеспечить раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора. Обществу рекомендуется закрепить в своих внутренних документах процедуры, применяемые в случае утраты членом совета директоров статуса независимого директора.	Не соблюдается.	
57	Рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Не соблюдается.	
58	В целях обеспечения действенной системы сдержек и противовесов на уровне совета директоров общества рекомендуется либо избирать председателем совета директоров независимого директора, либо из числа избранных независимых директоров определять старшего независимого директора. При этом рекомендуется, чтобы старший независимый директор выступал советником председателя совета директоров.	Не соблюдается.	
59	Рекомендуется, чтобы старший независимый директор наряду с председателем совета директоров был доступен для общения с акционерами общества через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них способом.	Не соблюдается.	
60	Права и обязанности старшего независимого директора, включая его роль в разрешении конфликтов в совете директоров, должны соответствовать рекомендациям настоящего Кодекса, быть четко сформулированы во внутренних документах общества и разъяснены членам совета директоров.	Не соблюдается.	

61	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность председателя совета директоров принимать все необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, брать на себя инициативу при формулировании проектов решений по рассматриваемым вопросам.	Соблюдается.	п. 8.7. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
62	Обществу рекомендуется установить процедуру (и предусмотреть соответствующий бюджет), в соответствии с которой у членов совета директоров была бы возможность за счет общества обращаться за профессиональными консультациями по вопросам, связанным с компетенцией совета директоров.	Не соблюдается.	
63	Совету директоров рекомендуется разработать политику общества в отношении владения членами совета директоров акциями общества и акциями (долями) подконтрольных обществу юридических лиц.	Не соблюдается.	
64	Обществу рекомендуется за счет собственных средств осуществлять страхование ответственности членов совета директоров.	Не соблюдается.	
65	Во внутренних документах общества должна быть закреплена обязанность должностных лиц общества предоставить членам совета директоров информацию, необходимую для принятия решений, в том числе конфиденциальную информацию и (или) информацию, составляющую коммерческую тайну. При этом обязанность члена совета директоров сохранять ее конфиденциальность должна быть закреплена внутренними документами общества.	Не соблюдается.	

66	В обществе должна быть создана система, обеспечивающая регулярное поступление членам совета директоров информации о наиболее важных событиях в финансово-хозяйственной деятельности общества и подконтрольных ему юридических лиц, а также об иных событиях, затрагивающих интересы акционеров.	Не соблюдается.	
67	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений общества своевременно предоставлять полную и достоверную информацию по вопросам повестки дня заседаний совета директоров и по запросам любого члена совета директоров, а также определить ответственность за неисполнение указанной обязанности.	Соблюдается.	п. 7.5. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
68	Рекомендуется предусмотреть и закрепить во внутренних документах общества порядок и процедуры, в соответствии с которыми исполнительные органы предоставляют информацию членам совета директоров, например, через корпоративного секретаря общества.	Соблюдается.	п. 7.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
69	Обществу рекомендуется разработать порядок ознакомления вновь избранных членов совета директоров с информацией о стратегии общества, принятой в обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами общества и иную существенную информацию о деятельности общества.	Не соблюдается.	

70	В обществе должна существовать возможность проведения заседаний совета директоров как в очной, так и в заочной форме.	Соблюдается.	п. 10.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
71	В протоколе заседания совета директоров рекомендуется указывать информацию о том, как голосовал каждый член совета директоров по вопросам повестки заседания.	Соблюдается.	п. 12.1. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
72	Заседания совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, как правило не реже одного раза в два месяца, и в соответствии с утвержденным советом директоров планом работы. План работы совета директоров должен содержать перечень вопросов, которые будут рассматриваться на соответствующих заседаниях.	Соблюдается.	п. 8.1. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
73	В возможно короткий разумный срок после проведения общего собрания, на котором был избран совет директоров, рекомендуется провести первое заседание совета директоров для избрания председателя совета директоров, формирования комитетов совета директоров и избрания председателей комитетов.	Соблюдается.	
74	При проведении заседаний в заочной форме необходимо определить порядок и сроки направления каждому члену совета директоров бюллетеня для голосования и получения заполненного бюллетеня.	Соблюдается.	п. 11.5. п. 11.7. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
75	Во внутренних документах общества рекомендуется закрепить положение о том, что при проведении заседаний совета директоров в очной форме для определения наличия кворума и результатов голосования учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания члена совета директоров, отсутствующего на заседании, и определить порядок получения письменного мнения члена совета директоров, обеспечивающий его	Соблюдается.	п. 11.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

	оперативное направление и получение (например, посредством телефонной или электронной связи).		
76	Рекомендуется предоставлять отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается.	
77	В уставе или во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть право акционера, владеющего определенным процентом голосующих акций (акционеров, владеющих в совокупности определенным процентом голосующих акций), требовать созыва заседания совета директоров для рассмотрения наиболее важных вопросов, связанных с деятельностью общества. Не рекомендуется устанавливать такой порог в размере более двух процентов голосующих акций.	Не соблюдается.	
78	Уведомление членов совета директоров о созыве заседания совета директоров, форме проведения и повестке дня заседания с приложением материалов, относящихся к вопросам повестки дня, необходимо осуществлять в срок, позволяющий членам совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня, который не должен быть менее пяти календарных дней.	Соблюдается.	п. 8.6. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
79	Внутренними документами общества рекомендуется предусмотреть форму уведомления о проведении заседания и порядок направления (предоставления) информации, обеспечивающий ее оперативное получение (в том числе посредством электронной связи), наиболее приемлемые для членов совета директоров.	Соблюдается.	п. 8.5. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

80	Для установления реального механизма ответственности членов совета директоров рекомендуется вести и хранить, наряду с протоколами, стенограммы заседаний совета директоров или использовать иные способы фиксации, позволяющие отразить позиции каждого члена совета директоров по вопросам повестки дня. Особые мнения членов совета директоров должны прикладываться к протоколам заседаний совета директоров и являться их неотъемлемой частью.	Соблюдается.	
81	Рекомендуется, чтобы форма проведения заседания совета директоров определялась с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	Соблюдается.	
82	В целях обеспечения максимального учета мнений всех членов совета директоров при принятии решений по наиболее важным вопросам деятельности общества рекомендуется в уставе общества предусмотреть положения, в соответствии с которыми решения по таким вопросам принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.	Соблюдается.	п. 23.3. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар». п. 11.3. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
83	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.	Не соблюдается.	
84	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	Не соблюдается.	

85	Рекомендуется, чтобы по крайней мере один из независимых директоров - членов комитета по аудиту обладал опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Не соблюдается.	
86	Рекомендуется не реже одного раза в квартал проводить встречи комитета по аудиту или его председателя с руководителем подразделения внутреннего аудита общества по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
87	Обществу рекомендуется публично раскрывать информацию о подготовленной комитетом по аудиту оценке аудиторских заключений, представленных внешними аудиторами, а также информацию о наличии в составе комитета по аудиту независимого директора, обладающего опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Не соблюдается.	
88	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	Не соблюдается.	
89	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство	Не соблюдается.	

	членов которого должны быть независимыми директорами.		
90	Комитет по номинациям определяет методологию самооценки и дает предложения по выбору независимого консультанта для проведения оценки работы совета директоров. Рекомендуются, чтобы указанная методология и кандидатура независимого консультанта утверждались советом директоров.	Не соблюдается.	
91	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Не соблюдается.	
92	Обществу рекомендуется утвердить внутренние документы, определяющие задачи каждого комитета, полномочия, порядок их формирования и работы, раскрывать информацию о созданных комитетах, а также обеспечивать включение принятых комитетами рекомендаций в состав протокола того заседания совета директоров, на котором рассматривался вопрос, в отношении которого была дана соответствующая рекомендация.	Не соблюдается.	
93	Состав комитетов следует определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Рекомендуются, чтобы каждый комитет состоял не менее чем из трех членов совета директоров.	Не соблюдается.	

94	С учетом специфики вопросов, рассматриваемых комитетом по аудиту, комитетом по номинациям и комитетом по вознаграждениям, рекомендуется, чтобы лица, не являющиеся членами указанных комитетов, могли присутствовать на заседаниях комитетов исключительно по приглашению их председателей.	Не соблюдается.	
95	Рекомендуется, чтобы комитеты ежегодно представляли отчеты о своей работе совету директоров.	Не соблюдается.	
96	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).	Не соблюдается.	
97	Оценку работы председателя совета директоров должны проводить независимые директора (под председательством старшего независимого директора, если такой директор избирается в соответствии с внутренними документами общества) с учетом мнений всех членов совета директоров.	Не соблюдается.	
98	Результаты самооценки или внешней оценки должны быть рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается.	
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>			
99	Обществу следует утвердить внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Не соблюдается.	
100	На должность корпоративного секретаря рекомендуется назначать лицо, имеющее высшее юридическое, либо экономическое, либо бизнес-образование, имеющее опыт работы в области корпоративного управления или руководящей работы не менее двух	Соблюдается.	

	лет. Не рекомендуется назначать корпоративным секретарем общества лицо, являющееся аффилированным лицом общества, связанное с контролирующим обществом лицом либо с исполнительным руководством общества.		
101	Обществу следует раскрывать на сайте общества в сети Интернет, а также в годовом отчете общества сведения о корпоративном секретаре в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов совета директоров и исполнительных органов общества.	Не соблюдается.	
102	Для обеспечения независимости корпоративного секретаря общества рекомендуется, чтобы он в своей деятельности подчинялся непосредственно совету директоров.	Не соблюдается.	
103	Не рекомендуется, чтобы корпоративный секретарь совмещал свою работу в качестве корпоративного секретаря с выполнением иных функций в обществе.	Не соблюдается.	
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
104	Действуя от лица акционеров и в соответствии с их долгосрочными интересами, совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен разработать, утвердить и обеспечить контроль за внедрением в обществе системы вознаграждения, в том числе краткосрочной и долгосрочной мотивации, членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, обеспечивающую прозрачность всех материальных выгод в виде четкого разъяснения применяемых подходов и принципов, а также детального раскрытия информации по всем видам выплат, льгот и привилегий, предоставляемых членам совета директоров, исполнительных	Не соблюдается.	

	органов и ключевым руководящим работникам за выполнение своих обязанностей.		
105	Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	Не соблюдается.	
106	Членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должны компенсироваться (возмещаться) расходы, связанные с выездом к месту проведения заседаний и прочими поездками, совершаемыми в рамках исполнения указанными лицами возложенных на них обязанностей.	Не соблюдается.	
107	Не рекомендуется предоставление членам совета директоров компенсации иных расходов, помимо расходов, связанных с выездом к месту проведения заседаний, и прочими поездками, совершаемыми в рамках деятельности совета директоров и комитетов совета директоров.	Соблюдается.	
108	Не рекомендуется предоставление (неисполнительным и независимым) директорам пенсионных отчислений, программ страхования (помимо страхования ответственности директора и страхования, связанного с поездками в рамках работы совета директоров), инвестиционных программ и прочих льгот и привилегий.	Соблюдается.	

109	Предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров является фиксированное годовое вознаграждение. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров нежелательна. В отношении членов совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Соблюдается.	§ 15. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
110	Рекомендуется, чтобы общество сформулировало и опубликовало четкую политику в отношении посещаемости заседаний совета директоров в составе положения о совете директоров или положения о вознаграждении совета.	Не соблюдается.	
111	Если общество применяет практику вознаграждения членов совета директоров акциями общества, политика по вознаграждению совета директоров должна содержать четкие и прозрачные правила, регламентирующие владение акциями членами совета директоров.	Не соблюдается.	
112	Рекомендуется, чтобы политика владения акциями общества членами совета директоров предусматривала также принятие директорами обязанности не использовать любые механизмы хеджирования, нивелирующие мотивационный эффект от долгосрочного владения акциями.	Не соблюдается.	
113	Обществу рекомендуется предусмотреть и внедрить процедуры мониторинга соблюдения директорами правил в отношении владения акциями и механизмов хеджирования.	Не соблюдается.	

114	Не рекомендуется предусматривать для членов совета директоров, в том числе для неисполнительных и независимых директоров, какие-либо дополнительные выплаты или компенсации (выходные пособия) в случае досрочного прекращения их полномочий в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается.	
115	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	Соблюдается.	
116	Обществу рекомендуется определить систему краткосрочной и долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Не соблюдается.	
117	Рекомендуется, чтобы размер выходного пособия в случае досрочного прекращения полномочий и (или) расторжения трудового договора с членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками, так называемых золотых парашютов, не превышал двукратного размера годового фиксированного вознаграждения.	Соблюдается.	п. 3.7. Положения о генеральном директоре АО «Газпром газораспределение Краснодар».
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>			
118	Организация системы управления рисками и внутреннего контроля требует формализации во внутренних документах общества роли и задач совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, подразделения внутреннего аудита и иных подразделений общества, а	Соблюдается.	Положение о ревизионной комиссии ОАО «Газпром газораспределение Краснодар»

	также порядка их взаимодействия.		
119	Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется создавать (определить) отдельное структурное подразделение (подразделения) по управлению рисками и внутреннему контролю.	Соблюдается.	
120	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется предусмотреть комплекс направленных на недопущение коррупции мер, снижающих репутационные риски и риски применения к обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц. Обществу рекомендуется утвердить антикоррупционную политику общества, определяющую меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	Соблюдается.	Положение о конфликте интересов АО «Газпром газораспределение Краснодар». Положение об антикоррупционной политике АО «Газпром газораспределение Краснодар». Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром газораспределение Краснодар».
121	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля общества рекомендуется организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячую линию) информирования совета директоров (комитета совета директоров по аудиту) и подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества.	Не соблюдается.	
122	Совету директоров не реже одного раза в год следует рассматривать вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и при	Не соблюдается.	

	необходимости давать рекомендации по ее улучшению.		
123	Организацию проведения внутреннего аудита рекомендуется осуществлять посредством создания отдельного структурного подразделения (подразделения внутреннего аудита) или с привлечением независимой внешней организации.	Соблюдается.	
124	Утверждение советом директоров (комитетом по аудиту) политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
125	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
126	Получение советом директоров (комитетом по аудиту) информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
127	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
128	Рассмотрение советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>			
129	В обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие	Не соблюдается.	

	общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.		
130	Каналы распространения информации должны обеспечивать свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой обществом информации. Доступ к информации должен предоставляться на безвозмездной основе и не требовать выполнения специальных процедур (получение паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней.	Соблюдается.	
131	При наличии существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале общества рекомендуется параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию об обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечивать к ней свободный доступ.	Не соблюдается.	
132	Обществу следует раскрывать информацию не только о себе, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение, в частности, информацию о роли, выполняемой каждым из существенных подконтрольных юридических лиц, о ключевых направлениях деятельности каждого из таких лиц, о функциональных отношениях между ключевыми компаниями группы и о механизмах, обеспечивающих подотчетность и подконтрольность внутри группы.	Не соблюдается.	
133	Обществу рекомендуется дополнительно раскрывать: сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе; дополнительную информацию о	Не соблюдается.	

	финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; сведения о структуре капитала общества; сведения в области социальной и экологической ответственности общества.		
134	Обществу следует закрепить порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества в информационной политике общества. Такой порядок не должен быть обременительным для акционеров.	Не соблюдается.	
135	Рекомендуется, чтобы информационная политика общества предусматривала возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных обществу юридических лицах. Для предоставления акционерам такой информации общество должно предпринять необходимые усилия для получения такой информации у соответствующей подконтрольной обществу организации.	Не соблюдается.	
136	Предоставление обществом информации и документов акционерам рекомендуется осуществлять удобным для акционеров способом и в удобной для них форме, в том числе с использованием электронных носителей информации и современных средств связи (с учетом пожеланий направивших требование о предоставлении документов и информации акционеров к форме их предоставления, подтверждению верности копий документов и способу их доставки).	Соблюдается.	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			
137	Рекомендуется уставом общества предусматривать механизмы отнесения к компетенции совета директоров общества рассмотрения сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но	Не соблюдается.	

	имеют существенное значение для общества, путем распространения на них установленного законодательством порядка совершения обществом крупных сделок и (или) путем отнесения их к компетенции совета директоров с принятием решения по вопросу об их одобрении большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.		
138	Рекомендуется уставом общества распространить установленный законодательством порядок одобрения крупных сделок на сделки общества, одновременно являющиеся крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, но которые в соответствии с законодательством не подлежат одобрению как сделки с заинтересованностью.	Не соблюдается.	
139	Рекомендуется, чтобы все крупные сделки были одобрены до их совершения.	Не соблюдается.	
140	Рекомендуется установить контроль совета директоров не только за существенными сделками общества, но и за существенными сделками подконтрольных ему юридических лиц, определив перечень таковых уставом или внутренним документом общества.	Не соблюдается.	
141	В случаях определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или существенной сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, совету директоров рекомендуется привлекать независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере либо представить основания	Соблюдается.	

	непривлечения независимого оценщика.		
142	Принятие решения об отчуждении обществом казначейских и квазиказначейских акций должно быть отнесено посредством применимых механизмов корпоративного контроля к компетенции совета директоров общества.	Не соблюдается.	
143	Обществу рекомендуется определить механизмы предварительного рассмотрения и согласования советом директоров общества сделок, совершаемых третьими лицами от своего имени, но за счет общества, которые при их совершении от имени общества являлись бы крупными сделками или сделками с заинтересованностью.	Не соблюдается.	
144	Рекомендуется уставом общества расширить перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. При расширении перечня оснований рекомендуется оценивать отношения фактической связанности соответствующих лиц.	Не соблюдается.	
145	Существенные сделки с заинтересованностью контролирующего лица общества до рассмотрения данного вопроса на заседании совета директоров, в том числе при вынесении данного вопроса на общее собрание, рекомендуется предварительно рассматривать независимыми директорами общества. В состав материалов к соответствующему заседанию совета директоров необходимо включать документ, отражающий позицию независимых директоров по данному вопросу.	Не соблюдается.	

146	Обществу рекомендуется осуществлять размещение дополнительных акций с их оплатой неденежными средствами только в исключительных случаях (например, при оплате дополнительных акций ликвидными ценными бумагами либо уникальным имуществом, которое необходимо для осуществления основной деятельности общества).	Не соблюдается.	
-----	--	-----------------	--

## 12. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

С 01.01.2020 года в АО «Газпром газораспределение Краснодар» внесены изменения в Учетную политику, согласно которой учет налога на прибыль ведется балансовым методом в соответствии с изменениями в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденными приказом Минфина РФ от 20 ноября 2018 г. № 236н.

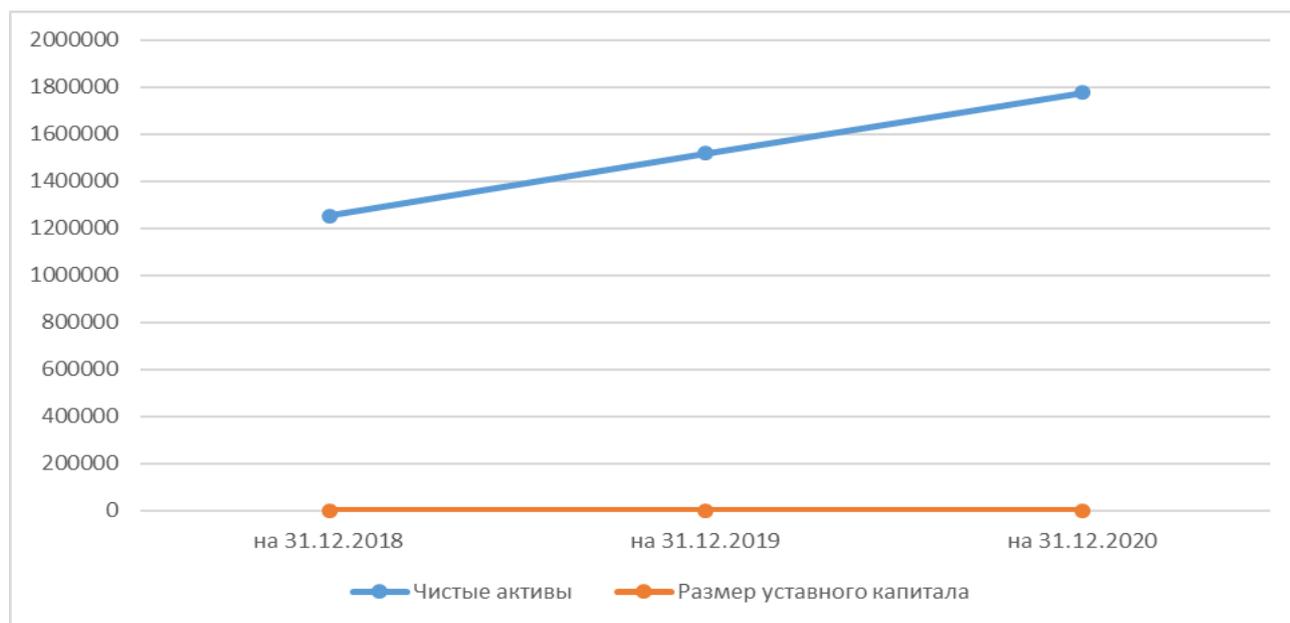
Для обеспечения сопоставимости данных за отчетный год с данными за предшествующие годы соответствующие данные бухгалтерской отчетности были отражены ретроспективно, также были пересчитаны данные о чистых активах Общества за 2018, 2019 года, что отражено в таблице ниже.

Чистые активы за:	Сумма до корректировки	Влияние корректировки	Сумма с учетом корректировки
2018 г.	1 260 480	(6 574)	1 253 906
2019 г.	1 612 079	(93 515)	1 518 564

Размер чистых активов Общества, рассчитанный в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 28.08.2014 № 84 н, на 31.12.2020 составляет 1 777 140 тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2018	На 31.12.2019	На 31.12.2020
Чистые активы	1 253 906	1 518 564	1 777 140
Размер уставного капитала	83	83	83

По сравнению с 2019 годом величина чистых активов Общества увеличилась на 258 576 тыс. руб. (10,24 %), по отношению к 2018 году величина чистых активов Общества увеличилась на 523 234 тыс. руб. (40,99 %).



Генеральный директор

А.В. Руднев