

**УТВЕРЖДЁН**  
**Общим собранием акционеров**  
**АО «Газпром газораспределение**  
**Краснодар»**  
**Протокол № 1 от 01.10.2020 г.**

**Предварительно УТВЕРЖДЁН**  
**Советом директоров**  
**АО «Газпром газораспределение**  
**Краснодар»**  
**Протокол № 13 от 31.07.2020 г.**

**Акционерное общество**  
**«Газпром газораспределение Краснодар»**

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ**

**г. Краснодар**  
**2020 г.**

**СОДЕРЖАНИЕ**

1.	ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	3
1.1.	Общие сведения об Обществе .....	3
1.2.	Краткое описание положения Общества в отрасли .....	13
1.3.	Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2019.....	14
1.4.	Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения .....	15
1.5.	Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....	17
1.6.	Основные технико-экономические показатели Общества за 2019 год.....	18
1.7.	Капитальные и долгосрочные финансовые вложения.....	20
1.8.	Распределение и использование прибыли в 2019 году.....	23
2.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА .....	23
3.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	25
4.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.....	41
4.1.	Показатели фактического потребления.....	41
4.2.	Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения.....	41
5.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .....	41
5.1.	Планируемые показатели деятельности Общества на 2020 год .....	42
6.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	43
7.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2018 ФИНАНСОВОГО ГОДА.....	47
8.	ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ.....	47
9.	ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .....	47
10.	УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ .....	49
10.1.	Сведения о Совете директоров (Наблюдательном совете) Общества.....	49
10.2.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества.....	53
10.3.	Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов .....	54
11.	СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	54
12.	ЧИСТЫЕ АКТИВЫ .....	86

## 1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

### 1.1. Общие сведения об Обществе

1. Полное наименование акционерного общества: Акционерное общество «Газпром газораспределение Краснодар» (далее – Общество).

2. Сокращенное наименование акционерного общества: АО «Газпром газораспределение Краснодар».

3. Наименование Общества на иностранном языке (полное наименование и сокращенное наименование): нет.

4. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: Свидетельство Серия Б № 4448 от 24.06.1996 г. Регистрационная палата г. Краснодара.

5. ОГРН Общества: 1022301189790.

6. ИНН Общества: 2308021656.

7. Субъект Российской Федерации: Краснодарский край.

8. Место нахождения Общества: Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Строителей, 23.

9. Почтовый адрес: 350051, г. Краснодар, ул. Строителей, 23.

10. Контактный телефон: (861) 224-77-30.

11. Факс: (861) 224-46-62.

12. Адрес электронной почты: kkg@gazpromgk.ru.

13. Сайт Общества в сети Интернет: www.gazpromgk.ru.

14. Сайт публикации обязательной к раскрытию информации: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=22305.

15. Банковские реквизиты: ИНН / КПП 2308021656 / 230750001; р/с 40702810100010004985 в Центральном филиале АБ «Россия» г. Москва, к/с 30101810145250000220, БИК 044525220, ОГРН 1022301189790, ОКТМО 03701000, ОКПО 03322313, ОКВЭД 35.22, ОКПОФ 47, ОКАТО 03401364000, ОКОГУ 4210001, ОКФС 42.

16. В перечень стратегических акционерных обществ Общество не включено.

17. Филиалы Общества:

Наименование	Юридический адрес
Филиал № 1 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353200, Краснодарский край, Динской р-н, ст. Динская, ул. Гоголя, д. 106
Филиал № 2 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353680, Краснодарский край, Ейский р-н, г. Ейск, ул. Советов, д. 102
Филиал № 3 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352120, Краснодарский край, Тихорецкий р-н, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 96
Филиал № 4 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353181, Краснодарский край, Кореновский р-н, г. Кореновск, ул. Тимашевская, д. 1Б

Филиал № 5 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352192, Краснодарский край, Гулькевичский р-н, г. Гулькевичи, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 26А
Филиал № 6 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352909, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Р.Люксембург, д. 185
Филиал № 7 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352240, Краснодарский край, Новокубанский р-н, г. Новокубанск, ул. Первомайская, д. 178
Филиал № 8 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352505, Краснодарский край, Лабинский р-н, г. Лабинск, ул. Воровского, д. 92
Филиал № 9 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352630, Краснодарский край, Белореченский р-н, г. Белореченск, ул. Коммунальная, д. 2
Филиал № 10 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353460, Краснодарский край, г. Геленджик, ул. Горького, д. 70
Филиал № 11 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353386, Краснодарский край, Крымский р-н, г. Крымск, ул. Гречко, д. 10А
Филиал № 12 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353320, Краснодарский край, Абинский р-н, г. Абинск, ул. Советов, д. 186
Филиал № 13 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353500, Краснодарский край, Темрюкский р-н, г. Темрюк, ул. Шевченко, д. 92
Филиал № 14 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353800, Краснодарский край, Красноармейский р-н, ст. Полтавская, ул. Шевченко, д. 3
Филиал № 15 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353740, Краснодарский край, Ленинградский р-н, ст. Ленинградская, ул. им 302 дивизии, д. 12
Филиал № 16 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353730, Краснодарский край, Каневской р-н, ст. Каневская, ул. Элеваторная, д. 8
Филиал № 17 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352700, Краснодарский край, Тимашевский р-н, г. Тимашевск, ул. Дзержинского, д. 8
Филиал № 18 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	353451, Краснодарский край, Анапский р-н, г. Анапа, ул. Чехова, д. 2
Филиал № 19 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352030, Краснодарский край, Тимашевский р-н, г. Тимашевск, ул. Дзержинского, д. 8
Филиал № 20 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	352700, Краснодарский край, Куцевский р-н, ст. Куцевская, ул. Луначарского, д. 104
Филиал № 21 АО «Газпром газораспределение Краснодар»	350051, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Строителей, д. 23

18. Дочерние и зависимые Общества:

Зависимые Общества:

Наименование общества	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале, %
АО «Анапагоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	37,15
АО «Геленджикгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	35,45
АО «Горячий Ключгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,17
АО «Ейскгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,77
АО «Кореновскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,56
АО «Красноармейскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,59
АО «Краснодаркрайремстройгазкомплект»	43.12.3 Производство земляных работ	49,01
АО «Кропоткингоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,43
АО «Крыловскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,18

АО «Курганинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	26,93
АО «Лабинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	40,03
АО «Ленинградскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,91
АО «Мостовскойрайгаз»	45.21.4 Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы	23,51
АО «Новокубанскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,19
АО «Новопокровскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,27
АО «Отраднаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,89
АО «Подземметаллозащита»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	49,00
АО «Приморско-Ахтарскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	43,50

АО «Сочигоргаз»	42.21 Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения	27,44
ОАО СПКБ «Газпроект»	71.11.1 Деятельность в области архитектуры, связанная со зданиями и сооружениями	49,18
АО «Тбилисскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,89
АО «Гемрюкрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	20,32
АО «Тимашевскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	27,97
АО «Тихорецкгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,63
АО «Успенскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,40
АО «Щербиновскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	36,07
ООО «Научно-технический центр»	85.42.9 Деятельность по дополнительному профессиональному образованию прочая, не включенная в другие группировки	50,00

## Дочерние Общества:

Наименование общества	Вид деятельности	Доля участия в уставном капитале, %
АО «Абинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,22
АО «Анапагоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	37,15
АО «Армавиргоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	1,06
АО «Белая Глинарайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	17,01
АО «Белореченскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	16,78
АО «Брюховецкаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	16,06
АО «Выселкирайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	18,77
АО «Геленджикгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	35,45

АО «Горячий Ключгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,17
АО «Гулькевичирайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	12,20
АО «Динскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	19,59
АО «Ейскгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,77
АО «Калининскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	14,58
АО «Каневскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,21
АО «Кореновскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,56
АО «Красноармейскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,59
АО «Краснодаркрайремстройгазкомплект»	43.12.3 Производство земляных работ	49,01
АО «Кропоткингоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,43

АО «Крыловскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	24,18
АО «Крымскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	15,98
АО «Курганинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	26,93
АО «Кущевскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	13,86
АО «Лабинскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	40,03
АО «Ленинградскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	30,91
АО «Мостовскойрайгаз»	45.21.4 Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы	23,51
АО «Новокубанскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	23,19
АО «Новопокровскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	25,27

АО «Отраднаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	21,89
АО «Павловскаярайгаз»	35.22 Распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям	17,71
АО «Подземметаллозащита»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	49,00
АО «Приморско-Ахтарскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	43,50
АО «Северскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	18,50
АО «Староминскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	17,14
АО «Тбилисскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,89
АО «Темрюкрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	20,32
АО «Тимашевскрайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	27,97

АО «Тихорецкгоргаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	32,63
АО «Успенскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	29,40
АО «Щербиновскаярайгаз»	68.20.2 Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом	36,07
ООО «Краснодар Газ-Сервис»	41.20 Строительство жилых и нежилых зданий	100,00

## 19. Основные виды деятельности:

- распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям;
- ремонт машин и оборудования;
- строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;
- строительство местных линий электропередачи и связи;
- производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;
- торговля оптовая неспециализированная;
- торговля розничная непродовольственными товарами, не включёнными в другие группировки, в специализированных магазинах;
- хранение и складирование газа и продуктов его переработки;
- аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управление проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях;
- аренда и лизинг легковых автомобилей и легковых транспортных средств;
- аренда и лизинг прочих сухопутных транспортных средств и оборудования;
- аренда и лизинг торгового оборудования;
- деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включённая в другие группировки.

20. Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности»; 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, 71/32.

21. Размер уставного капитала, тыс. руб.: 83 тыс. руб.

Уставный капитал за отчетный период не изменялся. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

22. Структура уставного капитала:

Акции обыкновенные: 2 070 675 (два миллиона семьдесят тысяч шестьсот семьдесят пять) шт.; номинальная стоимость акции 0,04 рубля (четыре копейки); государственный регистрационный номер: 1-01-30732-Е; дата государственной регистрации выпуска: 14.02.1994 г.

Акции привилегированные: нет.

23. Структура акционерного капитала Общества (по обыкновенным акциям и по привилегированным – при наличии):

федеральная собственность –	00 %;
собственность субъекта РФ –	1,70 %;
муниципальная собственность –	00 %;
частная собственность –	98,3 %.

24. Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция»): нет.

25. Полное наименование и адрес аудитора общества:

<b>Полное наименование Аудитора</b>	<b>Общество с ограниченной ответственностью «Аудит – новые технологии»</b>
<b>Государственная регистрация</b>	Зарегистрировано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 28 по Юго-Западному административному округу г. Москвы 24 марта 2003 г., свидетельство серия 77 № 007883379. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1037728012563.
<b>ИНН/КПП</b>	7728284872 / 780601001
<b>Место нахождения</b>	Российская Федерация, 195027, город Санкт-Петербург, улица Синявинская, дом 3, корпус 2
<b>Номер телефона/факса</b>	+7 (495) 988-95-61/988-95-62
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов</b>	Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (далее – СРО ААС) 16 июля 2012 г. за основным регистрационным номером 11206022602.
<b>Руководитель</b>	Генеральный директор Кириллова Анна Борисовна, является членом СРО ААС, ОРНЗ 21206022412, единый квалификационный аттестат аудитора от 17.09.2012 № 06-000149.

26. Численность работников Общества на 31.12.2019 года – 6217 чел.

27. Реорганизации Общества в 2019 году не было.

## 1.2. Краткое описание положения Общества в отрасли

1. Период деятельности Общества в отрасли 61 год.
2. Основные конкуренты Общества в отрасли, не вошедшие газовые хозяйства в систему единого оператора АО «Газпром газораспределение Краснодар». В 2019 году, на территории Краснодарского края в области транспортировки природного газа работают

восемь независимых ГРО: ЗАО «Тихорецкгазсервис», ОАО «Апшеронскрайгаз», АО «Краснодаргоргаз», АО «Павловскаярайгаз», ОАО «Славянскрайгаз», ОАО «Туапсегоргаз», АО «Предприятие «Усть-Лабинскрайгаз», АО «Новороссийскгоргаз».

3. Доля Общества в соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества 53 %.

4. Газотранспортной организацией в Краснодарском крае является ООО «Газпром Трансгаз Краснодар».

5. Объем транспортировки природного газа по Краснодарскому краю составляет 8 816,592 млн куб. метров.

6. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям Общества составляет 4 675,224 млн куб. метров.

7. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям других ГРО действующих в регионе составляет 4 141,368 млн куб. метров.

8. Уровень газификации Краснодарского края природным газом на 01 января 2019 года составил 79,55 % (в городах – 85,29 %, на селе – 74,04 %).

9. 30 марта 2011 г. между Администрацией Краснодарского края и ПАО «Газпром» подписан Договор о газификации Краснодарского края. Договор предусматривает сотрудничество ПАО «Газпром» и Администрации по следующим основным направлениям:

- корректировка схемы газоснабжения и газификации Краснодарского края;
- газификация населенных пунктов, в рамках реализации инвестиционной Программы газификации;

- развитие и совершенствование системы устойчивого газоснабжения потребителей;
- развитие мощностей по использованию сжатого и сжиженного природного газа в качестве моторного топлива;

- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования;
- разработка региональной программы в области энергоснабжения и повышения энергетической эффективности, в том числе анализ и мониторинг текущего потребления энергоресурсов, обоснование баланса энергоресурсов в Краснодарском крае, а также разработка и проведение энергосберегающих мероприятий;

- принятие мер к полной оплате денежными средствами текущих поставок газа потребителям, финансируемым за счет средств бюджета Краснодарского края.

10. Между Администрацией Краснодарского края и ПАО «Газпром» подписан план-график синхронизации выполнения программ газификации регионов Российской Федерации на 2019 год.

В соответствии с данной инвестиционной Программой газификации, в настоящее время, в Краснодарском крае за счёт инвестиций ПАО «Газпром» в объемах ПИР и СМР реализуется 14 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 212,6 км.

### 1.3. Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2019

Количество газифицированных квартир, всего		ед.	1263044
Протяженность обслуживаемых наружных газопроводов, всего		км.	41738,38
из них:	высокого давления 1а категории	км.	0
	высокого давления 1 категории	км.	289,75
	высокого давления 2 категории	км.	6670,51
	среднего давления	км.	2398,60

	низкого давления	км.	32379,52
Протяженность наружных газопроводов на балансе Общества		км.	2263,20
Количество ГРП, ГРПБ, ГРУ, всего		ед.	1412
	из них на балансе Общества	ед.	415
Количество ШРП, всего		ед.	9179
	из них на балансе Общества	ед.	1672
Количество установок электрохимической защиты, всего		ед.	2583
	в том числе на балансе Общества	ед.	1093
Количество газифицированных промышленных объектов, всего		ед.	872
	из них обслуживаются по договорам	ед.	755
Количество газифицированных коммунально-бытовых и жилищно-коммунальных объектов, всего		ед.	22052
	из них обслуживаются по договорам	ед.	20954
Количество газифицированных сельскохозяйственных объектов, всего		ед.	118
	из них обслуживаются по договорам	ед.	103
Протяженность внутренних газопроводов, всего		км.	13824,34
	из них на балансе Общества	км.	0

#### 1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения

Списочная численность работников на 31.12.2019 составила 6217 человек.

Общество осуществляет свою деятельность по эксплуатации газораспределительных систем через 21 филиал и 40 структурных подразделений.

В состав Общества входят следующие филиалы и их структурные подразделения:

Аппарат управления – 336 чел.

Филиал № 1 – 240 чел.;

Филиал № 2 – 247 чел.;

Филиал № 3 – 421 чел.;

Филиал № 4 – 290 чел.;

Филиал № 5 – 509 чел.;

Филиал № 6 – 287 чел.;

Филиал № 7 – 289 чел.;

Филиал № 8 – 281 чел.;

Филиал № 9 – 280 чел.;

Филиал № 10 – 225 чел.;

Филиал № 11 – 284 чел.;

Филиал № 12 – 394 чел.;

Филиал № 13 – 222 чел.;

Филиал № 14 – 328 чел.;

Филиал № 15 – 241 чел.;

Филиал № 16 – 330 чел.;

Филиал № 17 – 310 чел.;

Филиал № 18 – 210 чел.;

Филиал № 19 – 257 чел.;

Филиал № 20 – 199 чел.;

Филиал № 21 – 37 чел.

Для обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям, в течение 2019 года на объектах газораспределительных систем, эксплуатируемых Обществом, выполнены все регламентные работы, необходимые для подготовки газового хозяйства к работе в осенне-зимний период 2019-2020 гг., предусмотренные графиками технического обслуживания и ремонта газовых сетей в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности и нормативных технических документов в области газораспределения. Выполнены следующие основные работы:

№ п/п	Наименование работ	Ед. измерения	План	Выполнение	% выполнения
1.	Диагностирование:				
	- стальных подземных газопроводов	км.	534,65	534,65	100
	- пунктов редуцирования газа	ед.	269	269	100
2.	Приборное обследование газопроводов:				
	- на герметичность	км.	2933,42	2944,86	100,39
	- на сплошность изоляции	км.	2912,22	2923,62	100,39
3.	Обнаружено по результатам приборного обследования:				
	- мест повреждения изоляции:	ед.	460	460	100
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.	0	0	-
4.	Устранено:	ед.			
	- мест повреждения изоляции	ед.	460	460	100
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.	0	0	-
5.	Капитальный ремонт газопроводов:				
	- замена линейной части;	км.	0	0	-
	- замена отключающих устройств	ед.	149	149	100
6.	Капитальный ремонт установок защиты	ед.	7	7	100
7.	Текущий ремонт установок защиты	ед.	1492	1492	100
8.	Текущий ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	640	674	105,31
	- ШРП	ед.	3732	3740	100,21
9.	Капитальный ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	87	88	101,15
	- ШРП	ед.	37	37	100
10.	Покраска газопроводов	км.	526,57	531,30	100,90
11.	Подготовка и ремонт автотранспорта и механизмов	ед.	1112	1145	102,97

Объем работ по капитальному ремонту газораспределительных систем в 2019 году составил 23,579 млн. рублей с НДС.

Объем работ по реконструкции (техническому перевооружению) газораспределительных систем в 2019 году составил 120,2 млн. руб. без НДС, в т.ч.:

- линейная часть (газопроводы) 5 ед. на сумму 2.5 тыс. руб, (без НДС)
- СКЗ 153 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 51,90 тыс. руб. (без НДС);
- ШРП – 149 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 65,8 тыс. руб. (без НДС).

В течение 2019 года силами производственных подразделений Общества было выполнено техническое обслуживание газового оборудования котельных предприятий и коммунально-бытовых объектов в количестве 20 954 шт., а также внутридомового газового оборудования жилых домов в количестве 400 189 шт.

В течение 2019 года работниками Общества собственными силами выполнены работы по строительству внутренних газопроводов и монтажу ВДГО/ВКГО в количестве 431 986 домовладений.

Руководители и специалисты Общества, осуществляющие деятельность по эксплуатации опасных производственных объектов, прошли обучение и аттестованы в установленном порядке. Рабочие прошли обучение и проверку знаний по безопасным методам и приемам выполнения работ в объеме требований инструкций, отнесенных к их трудовым обязанностям.

В целях профилактики недопущения происшествий, связанных с использованием газа в быту, систематически проводилась агитационная работа среди населения по безопасному пользованию газом, в том числе с привлечением средств массовой информации.

### **1.5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности**

Бюджет доходов и расходов Общества на 2019 год утверждён решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 29 марта 2019 № 15).

Средний тариф на 2019 год был утвержден в размере 916,22 руб. за 1 тыс. куб. метров газа (в том числе спецнадбавка – 66,17 руб. за 1 тыс. куб. метров газа).

Доходы составили 5 924 406 тыс. руб. (план 6 099 787 тыс. руб.), т.е. фактические доходы ниже плановых на 175 381 тыс. руб.

Расходы составили 4 598 879 тыс. руб. (план 4 726 780 тыс. руб.), т.е. фактические расходы ниже плановых на 127 901 тыс. руб., в т.ч. по основному виду деятельности расходы ниже плана на 93 120 тыс. руб., по прочим видам деятельности ниже плана на 34 781 тыс. руб.

Общий финансовый результат прибыль от продаж составила 390 787 тыс. руб. (план 263 976 тыс. руб.), в т.ч. в 2019 году Общество получило убыток от продаж по основной деятельности в размере 145 930 тыс. руб. при плане в размере 235 063 тыс. руб. (выполнение плана составило 62,1 %).

С учётом прочих доходов и расходов, финансовый результат Общества прибыль до налогообложения составила 275 029 тыс. руб., при плане 197 758 тыс. руб. Фактически получена чистая прибыль в размере 189 140 тыс. руб. (план – 75 538 тыс. руб.), т.е. больше на 113 870 тыс. руб. Чистая прибыль/убыток за вычетом суммы специальной надбавки и целевых средств, полученных от деятельности по подключению (техническому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314 составила 427 тыс. руб., при плане 159 тыс. руб. (+268 тыс. руб.).

По прочим видам деятельности доходы составили 1 812 739 тыс. руб., что на 98 132 тыс. руб. меньше доходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2019 год.

Расходы по прочим видам деятельности составили 1 270 713 тыс. руб., что на 133 248 тыс. руб. меньше расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2019 год.

По виду деятельности транспортировка природного газа доходы составили 4 111 667 тыс. руб., что на 77 249 тыс. руб. меньше доходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2019 год.

Расходы по виду деятельности транспортировка природного газа составили 4 257 597 тыс. руб., что на 166 382 тыс. руб. меньше расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2019 год.

Расчётный средний тариф на транспортировку природного газа на 2019 год составил 902,62 руб. за 1 тыс. куб. м.

### 1.6. Основные технико-экономические показатели Общества за 2019 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2018	План 2019	Факт 2019	Выполнение плана, %
<b>Природный газ</b>						
1.1.	Объём полученного газа	млн. м <sup>3</sup>	4 828,53	4 716,94	4 675,22	99,1
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м <sup>3</sup>	4 749,09	4 693,69	4 602,47	98,1
1.3.	Транзит газа	млн. м <sup>3</sup>	72,6	66,8	64,5	96,5
1.4.	Транспортировка газа по газопроводу-отводу	млн. м <sup>3</sup>	-	-	-	-
1.5.	Доходы	тыс. руб.	4 051 361	4 188 916	4 111 667	98,2
1.5.1.	в т.ч. за счёт применения спецнадбавки	тыс. руб.	112 075	103 142	111 652	108,3
1.5.2.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-
1.6.	Расходы	тыс. руб.	4 150 876	4 423 979	4 257 597	96,2
1.6.1.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-
1.7.	Прибыль	тыс. руб.	-99 515	-235 063	-145 930	62,1
1.7.1.	в т.ч. за счёт транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-	-	-
1.8.	Рентабельность	%	-2,4	-5,1	-3,1	
<b>Прочая деятельность</b>						
2.1	Доходы, в т.ч.:	тыс. руб.	1 220 084	1 910 871	1 812 739	94,9
2.1.1.	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	58 548	131 075	65 957	50,3
2.1.2.	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	425 852	876 996	711 112	81,1
2.1.3.	Метрологические услуги и услуги лабораторий	тыс. руб.	195	6 251	1 422	22,8
2.1.4.	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	77 775	81 479	105 191	129,1
2.1.5.	Торговля	тыс. руб.	11 136	39 962	10 071	25,2
2.1.6.	Строительный контроль	тыс. руб.	37 161	53 700	48 739	90,8

2.1.7.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	184 291	336 806	308 958	91,7
2.1.8.	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	58 647	55 836	53 851	96,4
2.1.9.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	182 003	153 554	336 004	218,8
2.1.10.	Другие виды деятельности	тыс. руб.	184 476	175 212	171 434	97,8
<b>2.2</b>	<b>Расходы, в т.ч.:</b>	тыс. руб.	965 196	1 403 961	1 270 713	90,5
2.2.1.	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	64 174	90 273	37 331	41,4
2.2.2.	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	458 617	798 142	674 620	84,5
2.2.3.	Метрологические услуги и услуги лабораторий	тыс. руб.	228	4 567	1 533	33,6
2.2.4.	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	47 445	63 388	61 265	96,7
2.2.5.	Торговля	тыс. руб.	12 949	22 378	13 057	58,3
2.2.6.	Строительный контроль	тыс. руб.	13 728	28 746	10 696	37,2
2.2.7.	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	195 539	270 334	268 423	99,3
2.2.8.	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	12 941	6 922	6 190	89,4
2.2.9.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	38 156	59 121	99 578	168,4
2.2.10.	Другие виды деятельности	тыс. руб.	121 419	60 090	98 020	163,1
2.3.	Прибыль	тыс. руб.	254 888,54	499 039	536 717	107,6
2.4.	Рентабельность	%	26,4	35,5	42,2	
<b>Итого по всем видам деятельности</b>						
3.1.	Доходы	тыс. руб.	5 271 445	6 099 787	5 924 406	97,1
3.2.	Расходы	тыс. руб.	5 116 070	5 835 811	5 533 619	94,8
3.3.	Прибыль от всех видов	тыс. руб.	155 375	263 976	390 787	148,0

	деятельности					
3.4.	Рентабельность	%	3,0	4,5	7,1	
<b>Прочие показатели</b>						
4.1.	Прочие доходы	тыс. руб.	139 643	139 608	123 734	88,6
4.2.	Прочие расходы	тыс. руб.	150 779	205 826	239 492	116,4
4.3.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	144 239	197 758	275 029	139,1
4.4.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	16 671	10 316	-3 860	
4.5.	Прочие (от применения спецнадбавки)	тыс. руб.	89 666	82 509	89 322	108,3
4.6.	Чистая прибыль	тыс. руб.	37 902	75 697	189 567	250,4
4.6.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	115 158	75 538	189 140	250,4
4.6.2.	чистая прибыль за вычетом п.5.6.1 и п. 5.5.	тыс. руб.	-77 256	159	427	268,3
4.7.	Рентабельность по чистой прибыли	%	-1,5	0,003	0,008	
4.8.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	5 152	6 586,5	5 967,3	90,6
4.9.	Среднемесячная зарплата	руб.	29 615,4	26 905	32 390	
4.10.	Средняя численность работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	чел.	3 897,1	4 365	3 367,4	77,1
4.11.	Среднемесячная зарплата работников занятых в деятельности по транспортировке газа	руб.	26 491,7	26 250	26 370	

### 1.7. Капитальные и долгосрочные финансовые вложения

Инвестиционная программа АО «Газпром газораспределение Краснодар» на 2019 год согласована в размере 881 026,22 тыс. руб. В дальнейшем была согласована сумма корректировки в размере 905 889,59 тыс. руб., в том числе:

**Амортизация** утверждена на сумму 209 723,60 тыс. руб.;

**Специальная надбавка** объектов программы газификации утверждена на сумму 257 154,99 тыс. руб.

Для реализации объектов в рамках ПП РФ № 1314 от 30.12.2013 утверждены следующие источники:

– Плата за технологическое присоединение утверждена сумма в размере 331 359,85 тыс. руб.;

– Другие (авансы по технологическому присоединению ПП РФ № 1314 от 30.12.2013), утверждена сумма в размере 107 651,15 тыс. руб.

Показатель	План 2019 г.	Факт 2019 г.	Отклонение	
			тыс. руб.	%
Машины и оборудование	49 876,69	54 051,87	4 175,18	8,37
Проектно-изыскательские работы	14 154,55	14 699,22	544,67	3,85
Новое строительство	708 681,26	908 513,84	199 832,58	28,20
Реконструкция	133 177,09	111 804,06	-21 373,03	-16,05
Приобретение газопроводов, объектов незавершенного строительства, прочих объектов недвижимости	-	-	-	-
Приобретение нематериальных активов	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>905 889,59</b>	<b>1 089 069,00</b>	<b>183 179,40</b>	<b>20,22</b>

Фактическое выполнение за отчетный период составило 1 089 069,00 тыс. руб., что составляет 120,22% к плану. Основными причинами отклонений фактического выполнения от плановых показателей являлись:

**Раздел 1. «Оборудование не входящее в сметы строек»:**

Выполнено в полном объеме (100%) на сумму 54 051,87 тыс. руб. при плане 49 876,69 тыс. руб.:

1) «**Легковой автотранспорт**» – выполнено в полном объеме (100 %) на общую сумму 9 159,41 тыс. руб. при плане 3 792,37 тыс. руб., что составило 241,52 % к плану.

Отклонение обусловлено выполнением работ по переходящим договорам прошлых лет на сумму 5 627,02 тыс. руб.

2) «**Строительная автотехника**» – выполнено в полном объеме (100 %) на общую сумму 6 491,50 тыс. руб. при плане 6 543,42 тыс. руб., что составило 99,20 % к плану.

Экономия обусловлена проведением закупочных процедур;

3) «**Хозяйственное оборудование и инвентарь**» – выполнено в полном объеме (100%) на сумму 1 519,31 тыс. руб. при плане 1 519,31 тыс. руб., что составила 100 % к плану;

4) «**Компьютеры**» – выполнено в полном объеме (100 %) на сумму 28 563,31 тыс. руб. при плане 28 462,91 тыс. руб., что составило 100,35 % к плану.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется оплатой услуг агента по организации и проведению закупочных процедур;

5) «**Оргтехника**» – выполнено в полном объеме (100%) на сумму 2 052,50 тыс. руб. при плане 4 137,92 тыс. руб., что составило 49,6% к плану.

Экономия обусловлена проведением закупочных процедур;

6) «**Оборудование для эксплуатации газового хозяйства**» – выполнено в полном объеме (100 %) на сумму 6 265,84 тыс. руб. при плане 5 420,76 тыс. руб., что составило 115,59 %.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется приобретением Гидромолота для экскаватора JSB 3сх (навесное оборудование) на сумму 784,17 тыс. руб. и Гидромолота Impulse 120 (полный комплект, с подвеской Delta F-5/6) на сумму 157,5 тыс. руб. для разработки скального грунта при реализации строительно-монтажных работ

центрально ремонтно-строительной службой Общества по объектам строительства, реализуемым за счёт специальной надбавки и в рамках ПП РФ № 1314 от 30.12.2013.

#### **Раздел 2. «Проектно-изыскательские работы будущих лет»:**

Выполнено в полном объёме (100 %) на сумму 14 699,22 тыс. руб. при плане 14 154,55 тыс. руб., что составляет 103,85 % к плановому показателю.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется увеличением трудозатрат на линейных объектах по факту их проектирования хозяйственным способом:

– «Газопровод низкого давления по адресу: Краснодарский край, Калининский район, по ул. Понурской ст. Старовеличковская. Инв. № 120 ву»;

– «Газопроводы н. д. в п. Афиском, Северского района, Краснодарского края по улице Карла Маркса от ул. Комсомольской до ул. Школьной инв. № 30396»;

– «Газопроводы н. д. в п. Октябрьский, Северского района ул. Пушкина от ул. Горького до ул. Западной, ул. Пушкина инв. № 30349»;

– «Газопроводы с. н. д. в п. Ильском, Северского района, Краснодарского края по улицам: Толстого от ул. Чернышевского до ул. Строителей инв. 225»;

– «Реконструкция стального газопровода среднего давления в г. Армавир, по ул. Ст. Разина от ул. Ленина до ул. Энгельса, инв. № 110093».

#### **Раздел 3. «Новое строительство»:**

Выполнено на сумму 908 513,84 тыс. руб. при плане 708 681,26 тыс. руб., что составляет 128,20 % к плановому показателю.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется следующим:

– на основании поступивших обращений заявителей, в отчётном периоде заключены договоры по объектам технологического присоединения согласно постановлению Правительства от 30.12.2013 № 1314 «Об утверждении правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения», и отражены затраты на выполнение строительно-монтажных работ на общую сумму 628 687,54 тыс. руб., при плане 439 011,00 тыс. руб., что составило 143,21 % к плану;

– выполнением работ, реализуемых за счёт специальной надбавки объектов программы газификации на сумму 263 964,81 тыс. руб. при плане 257 154,99 тыс. руб.

– выполнением работ по объектам нового строительства, на общую сумму 15 861,49 тыс. руб. при плане 12 515,27 тыс. руб., что составляет 126,74 % к плану.

Превышение плановых показателей обусловлено фактически выполненными работами по строительству сетей газораспределения.

#### **Раздел 4. «Реконструкция»:**

Выполнено в полном объёме (100%) на сумму 111 804,06 тыс. руб. при плане 133 177,09 тыс. руб., что составляет 83,95 % к плановому показателю.

Отклонение фактических показателей от плановых объясняется выполнением строительно-монтажных и проектных работ хозяйственным способом, а также падением стоимости работ по инженерным изысканиям, в результате проведения торговых процедур.

Фактический объём капитальных и долгосрочных финансовых вложений составил 1 089 069,00 тыс. руб.

Источником финансирования явились:

– Амортизация	196 406,16 тыс. руб.;
– Спецнадбавка	263 964,81 тыс. руб.;
– Плата за технологическое присоединение	189 140,26 тыс. руб.;
– Прочие	439 557,77 тыс. руб.

### **1.8. Распределение и использование прибыли в 2019 году**

Общим собранием акционеров Общества, протокол от 21.06.2019 № 1, принято решение: «В связи с получением Обществом убытка по результатам финансово-хозяйственной деятельности в 2018 году в размере 77 256,00 тыс. руб., прибыль не распределять».

## **2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

Основной целью Общества является надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние Общества, создание здоровых и безопасных условий труда и социальную защиту работников Общества.

Советом директоров Общества (Протокол от 04.12.2019 № 7) определены следующие приоритетные направления деятельности Общества на 2019 год:

1. Активизация работы с исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, надлежащее оформление прав на земельные/лесные участки, на которых они расположены, внесение сведений в Единый государственный реестр недвижимости о координатах характерных точек границ объектов газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры, а также оформление зон с особыми условиями использования территории.

3. Выявление незадействованных в производственной деятельности (непрофильных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2019 год.

4. Информационная и рекламная работа по направлениям (в пределах средств, запланированных в бюджете доходов и расходов на 2019 год):

- пропаганда безопасного использования газа в быту;
- реализация Программы газификации регионов РФ;
- участие во всероссийском проекте «Священный долг. Вечная память».

5. Обеспечение включения в Инвестиционные программы на 2019 год всех необходимых мероприятий по реконструкции (техническому перевооружению) объектов сети газораспределения и их реализации после согласования в профильных структурных подразделениях ООО «Газпром межрегионгаз».

6. Оптимизация затрат при оказании Обществом услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

7. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путём внедрения новых технологий, применения новейшего оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации АО «Газпром газораспределение» (в том числе сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ»).

8. Увеличение эффективности от проведения конкурентных закупок, что выражается в экономии бюджетных средств организации, а также снижение количества заключаемых договоров по закупкам у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), тем самым повышая количество заключаемых договоров по итогам проведения конкурентных закупок.

9. Продолжение работ по внедрению АСУ ТП на технологических объектах сетей газораспределения.

10. Создание и развитие метрологических лабораторий, расширение области аккредитации.

11. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня квалификации и компетентности персонала, согласно требованиям профессиональных стандартов, с привлечением Учебных центров группы компаний Газпром. Формирование кадрового потенциала и популяризации мобильности персонала в группе лиц ООО «Газпром межрегионгаз».

12. Развитие системы управления рисками организаций, входящих в группу лиц включая:

- разработку и утверждение нормативно-методических документов в области управления рисками;

- определение и распределение ответственности, функций и обязанностей участников процесса управления рисками;

- исполнение плана мероприятий по управлению рисками;

- обеспечение непрерывности процесса управления рисками.

13. Исполнение Обществом обязательств в рамках «Программы по расширению использования сжиженного природного газа (метана) в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций группы компаний ООО «Газпром межрегионгаз» на 2018-2020 годы».

14. Исполнение обязательств Общества по оснащению объектов жилого фонда приборами учета газа во исполнение требований статьи 13 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

15. Обеспечение энергетической эффективности деятельности Общества, реализация мероприятий по Программам энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.

16. Реализация мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний период.

17. Обеспечение эффективного функционирования Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью АО «Газпром газораспределение» посредством достижения поставленных целей в ходе реализации плана работ в области промышленной безопасности и программы мероприятий по улучшению охраны труда.

18. Проведение работ, направленных на заключение (своевременное исполнение) договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования с максимальным числом заказчиков на территории присутствия.

19. Осуществление мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения.

20. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.

21. Организация работы по выявлению и отключению незаконно подключившихся к сетям газораспределения потребителей газа и абонентов.

22. Организация мониторинга сетей газораспределения с целью исключения повторных подключений несанкционированных потребителей газа.

23. Организация работ по отключению потребителей газа и абонентов с просроченной дебиторской задолженностью.

24. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.

### **3. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**1. Активизация работы с исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.**

Гражданским кодексом РФ оформление права собственности на бесхозные газопроводы предоставлено органам местного управления.

Филиалами Общества регулярно проводится инвентаризация и ведётся учёт бесхозных газопроводов, расположенных в зоне эксплуатационной ответственности Филиала.

В адрес Администраций муниципальных образований направляются письма о наличии на территории МО бесхозный газопроводов с предложением принятия их в муниципальную собственность с последующим заключением договора технической эксплуатации, либо аренды с АО «Газпром газораспределение Краснодар».

На проводимых совместных совещаниях с Администрацией Краснодарского края и Администрациями муниципальных образований регулярно поднимается вопрос о принятии в муниципальную собственность бесхозных газопроводов.

С целью недопущения появления новых бесхозных объектов ведётся работа по принуждению собственников (заказчиков строительства), при их установлении, объектов, обслуживаемых Обществом без договорных отношений, заключить/продлить договоры технической эксплуатации с АО «Газпром газораспределение Краснодар».

**2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, надлежащее оформление прав на земельные/лесные участки, на которых они расположены, внесение сведений в Единый государственный реестр недвижимости о координатах характерных точек границ объектов газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры, а также оформление зон с особыми условиями использования территории.**

По состоянию на 1 января 2019 года, на балансе АО «Газпром газораспределение Краснодар» находилось недвижимое имущество:

– распределительные газопроводы – 1 927,6 км / 871 шт., из них зарегистрировано - 326,5 км / 455 шт.;

– газопроводы-вводы - 117,1 км / 5 934 шт, из них зарегистрировано 0 км / 0 шт.;

– здания (нежилые помещения) – 12 шт., из них зарегистрировано 12 шт.;

– земельные участки – 5 шт., из них зарегистрировано 4 шт.;

**За 2019г. зарегистрированы права собственности на объекты недвижимости в количестве:**

– распределительные газопроводы – 1 609 км / 403 шт.;

– газопроводы-вводы – 0,154 км / 3 шт.;

– площадные объекты -12 шт. (ГРП – 10 шт; ШРП – 2 шт.)

– земельный участок – 1 шт.

**По состоянию на 31 декабря 2019 года, на балансе АО «Газпром газораспределение Краснодар» находится недвижимое имущество:**

- распределительные газопроводы – 1 949,48 км / 886 шт., из них зарегистрировано – 1 923,02 км / 858 шт.;
- газопроводы-вводы – 327,46 км / 10 742 шт., из них зарегистрировано 0,154 км / 3 шт.;
- здания (нежилые помещения) – 12 шт., из них зарегистрировано 12 шт.;
- земельные участки – 5 шт., из них зарегистрированы 5 шт.;

За 2019 г. Обществом установлены и внесены в ЕГРН охранные зоны 66 газопроводов общей протяженностью 32,13 км.

### **3. Выявление незадействованных в производственной деятельности (непрофильных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2019 год.**

В АО «Газпром газораспределение Краснодар» незадействованные в производственной деятельности (непрофильные) активы отсутствуют.

План по реализации непрофильных активов на 2019 г. не утверждался.

### **4. Информационная и рекламная работа по направлениям (в пределах средств, запланированных в бюджете доходов и расходов на 2019 год):**

- пропаганда безопасного использования газа в быту;
- реализация Программы газификации регионов РФ;
- участие во всероссийском проекте «Священный долг. Вечная память».

*Информационная и рекламная деятельность, направленная на пропаганду безопасного использования газа в быту.*

На протяжении 2019 года велась активная работа с 105 региональными средствами массовой информации, среди которых:

- печатные СМИ – 36 изданий;
- телевидение – 8 телеканалов;
- радио – 36 станций;
- Интернет - 25 изданий.

Деловые и рабочие отношения поддерживаются также с пресс-службами исполнительной и законодательной власти в центре и на местах, руководителями служб и отделов по связям с общественностью ведущих потребителей газа, нефтяных и энергетических компаний.

Общее количество публикаций в 2019 году в региональных СМИ о деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар» – 371, в т.ч.:

- печатные СМИ – 197;
- радио – 46;
- телевидение – 18;
- Интернет-ресурсы – 110.

В том числе:

по освещению участия в региональных программах газификации:

- печатные СМИ – 27;
- радио – 10;
- телевидение – 2;

- Интернет-ресурсы – 30.
- по освещению темы безопасного пользования газом:
- печатные СМИ – 169;
  - радио – 36;
  - телевидение – 16;
  - Интернет-ресурсы – 72.

В 2019 году проводилась работа с населением по пропаганде безопасного использования газа в быту:

- инструктажи населения;
- уроки для детей в школах и дошкольных учреждениях;
- трансляции видеороликов в 39 Единых клиентских центрах;
- печать буклетов, брошюр, листовок и памяток;
- размещение листовок в транспортных средствах Краснодарского края;
- трансляция информационного баннера о безопасности использования газа в быту на интернет-порталах «Юга.ру», «Новая газета Кубани» и корпоративном сайте Общества.

*Информационное обеспечение программ ПАО «Газпром» по газификации регионов РФ.*

Информация о пуске газа в газораспределительные сети станицы Саратовской, Суздальской, некоммерческого товарищества «Фанагорийская усадьба» муниципального образования город Горячий Ключ, а также газификации хуторов Грушевый и Подгорный, поселка Дружный, школы в пос. Степной муниципального образования Белореченский район Краснодарского края, в рамках программы газификации регионов РФ ПАО «Газпром», была опубликована в 10 изданиях, среди которых: интернет-порталы: «Юга.ру», «РБК», «Новая газета Кубани», информационно-аналитический журнал «ТЭК Кубани», сайт газеты «Кубанские новости», сайт Общества и др. Также на телеканале «Россия. Кубань» вышел сюжет: «Участок газопровода длиной в 10 километров запустили в Горячем Ключе».

*Мероприятия в рамках акции «Священный долг. Вечная память».*

В 2019 году в рамках акции «Священный долг. Вечная память» специалисты АО «Газпром газораспределение Краснодар» провели работы по облагораживанию прилегающей территории и техническому обслуживанию 97 мемориалов «Вечный огонь», расположенных в 94 населенных пунктах Краснодарского края.

Во время работ были выполнены обходы надземных газопроводов, текущий ремонт газовых колодцев, проведены осмотры газового оборудования и газовых горелок. Кроме того, выполнены очистки форсунок, подводящих трубок к горелкам и запорной арматуре. Вместе с этим специалисты очистили от мусора и грязи воздухозаборные колодцы, извлекая посторонние предметы. Также газовики провели уборку и благоустройство территорий, прилегающих к мемориальным комплексам. В ряде случаев выполнен ремонт памятников иobeliskов. Организовано наведение санитарного порядка прилегающих территорий (обрезка деревьев и кустарников, побелка стволов деревьев).

Пресс-релиз опубликован на сайте Общества, на сайте «Юга.Ру» (интернет-портал Южного региона, [www.yuga.ru](http://www.yuga.ru)) и в информационно-аналитическом журнале «ТЭК Кубани».

**5. Обеспечение включения в Инвестиционные программы на 2019 год всех необходимых мероприятий по реконструкции (техническому перевооружению) объектов сети газораспределения и их реализации после согласования в профильных структурных подразделениях ООО «Газпром межрегионгаз».**

В рамках Инвестиционной программы Общества на 2019 г. (далее-ИП 2019) было обеспечено включение 147 пунктов редуцирования газа из них:

- 78 пунктов редуцирования газа, обеспеченных проектной документацией (переходящие из ИП 2018 г.);
- 69 пунктов редуцирования газа, проектируемых в рамках ИП 2019 г.

По состоянию на 30.12.2019 г. все мероприятия по проектированию, строительству, сдаче комиссии с участием представителя Ростехнадзора, вышеуказанных объектов, выполнены в полном объёме.

Также в ИП 2019 были включены 5 участков газопроводов на реконструкцию (стадия проектно-изыскательских работ) в связи с предписанием СКУ инспектора Ростехнадзора, строительно-монтажные работы по вышеуказанным участкам газопроводов планируется выполнить в четвертом квартале 2020 года в рамках ИП 2020 г.

В виду активного развития автоматизированных систем управления технологическими процессами в 2019 году по инвестиционной программе Центральной диспетчерской службой реализованы 2 крупных проекта:

первым проектом является программно-аппаратный комплекс «Видеостена», который позволяет осуществлять наблюдение и контроль за состоянием автоматизированных объектов Общества;

вторым проектом является комплекс технических средств, который предназначен для создания вычислительной среды и функционирования программного обеспечения для Единого диспетчерского пульта управления систем телеметрии/телемеханики.

## **6. Оптимизация затрат при оказании Обществом услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.**

Ключевыми пунктами оптимизации затрат являются:

- создание в ЦО Общества проектно-сметного отдела и земельного отдела для выполнения проектных работ и оформления исходно-разрешительной документации;
- в ГРО сформирована группа инженерных изысканий для выполнения инженерно-геологических, инженерно-геодезических и иных необходимых видов изысканий;
- выполнение строительно-монтажных работ хозяйственным способом (силами Филиалов Общества и Центральной ремонтно-строительной службой);
- формирование закупочной комиссии, которая способствует оптимизации затрат выражающееся в выборе минимально-необходимого списка работ и материальных потребностей для оказания услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства.

Все данные пункты позволяют максимально сократить привлечение специализированных подрядных организаций, что в свою очередь даёт возможность минимизировать затраты на работы необходимые для оказания Обществом услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

**7. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путём внедрения новых технологий, применения новейшего оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации АО «Газпром газораспределение» (в том числе сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ»).**

В 2019 году АО «Газпром газораспределение Краснодар» осуществлял тесное взаимодействие с производителями систем телеметрии, рассматривалось перспективное использование новых моделей (модификаций) систем удаленного мониторинга и контроля.

Во втором полугодии 2019 года было разработано техническое задание по внедрению Единого диспетчерского пульта управления системами телеметрии/телемеханики (далее – ЕДПУ СТМ), а в первом полугодии 2020 года – его непосредственное внедрение. Целью использования ЕДПУ СТМ является консолидация данных в единую автоматизированную систему диспетчерского управления на базе SCADA-системы.

**8. Увеличение эффективности от проведения конкурентных закупок, что выражается в экономии бюджетных средств организации, а также снижение количества заключаемых договоров по закупкам у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя), тем самым повышая количество заключаемых договоров по итогам проведения конкурентных закупок.**

В части увеличения эффективности от проведения конкурентных закупок, Обществом проводится анализ и консолидация потребностей всех подразделений и филиалов по номенклатурному принципу. Определяется общий годовой объём необходимых к приобретению однородных товаров, работ, услуг, выявляется оптимальный способ закупки, обеспечивающий максимальную поставку товара (оказание услуг, выполнение работ) в рамках одного заключённого договора.

Перед проведением конкурентных процедур Обществом проводятся работы по сбору и анализу коммерческих предложений, что является основой для оптимизации начальной максимальной цены закупки. Рассмотрение сразу нескольких коммерческих предложений позволяет точно выявить позиции необходимых к приобретению товаров (оказываемых услуг, выполняемых работ) с наименьшей стоимостью у разных поставщиков, из чего в дальнейшем складывается начальная максимальная цена закупки с минимальной наценкой приобретаемых товаров (оказываемых услуг, выполняемых работ).

Консолидация потребностей, и, как следствие, закупок, приводит к уменьшению количества договоров, заключенных с единственным поставщиком, чья стоимость не превышает 500 000,00 руб., и увеличению доли конкурентных процедур. Проведение конкурентных процедур с указанием таких критериев оценки, как «Цена закупки», «Опыт выполнения аналогичных работ (оказания аналогичных услуг)», «Наличие техники и оборудования/ наличие трудовых ресурсов» позволяет Обществу выявить контрагентов, чьи предложения наиболее оптимальны в рамках заданных Обществом условий.

Также основополагающим принципом проведения конкурентных процедур является отсутствие авансовых платежей – оплата контрагента осуществляется исключительно после поставки товара (оказания услуг, выполнения работ). Данный принцип позволяет Обществу сократить риски заключения договора с недобросовестным поставщиком и понести убытки.

Таким образом, в 2019 году было проведено 528 конкурентных процедур, с суммой начальных максимальных цен – 963 036 215,06 руб. Сумма договоров, заключенных по результатам конкурентных процедур, составила 891 010 672,51 руб., экономия составила 72 025 542,55 руб. с учётом затрат на организацию и проведение конкурентных закупок, что в процентном соотношении составляет 7,48 %.

**9. Продолжение работ по внедрению АСУ ТП на технологических объектах сетей газораспределения.**

По состоянию на конец 2019 года, в зоне ответственности АО «Газпром газораспределение Краснодар» оснащено системами телеметрии/телемеханики 143 пункта

редуцирования газа, 3 пункта учёта расхода газа, 435 станций катодной защиты, 15 крановых узлов (ЗА), 6 систем контроля загазованности переходов.

Для повышения уровня автоматизации объектов в 2020 году планируется оснащение системами телеметрии 2 объекта ПРГ, 45 объектов СКЗ.

#### **10. Создание и развитие метрологических лабораторий, расширение области аккредитации.**

В 2019 году руководством принято решение изменения организационной структуры АО «Газпром газораспределение Краснодар» с целью создания отдела метрологии и метрологической лаборатории, входящей в организационную структуру указанного отдела, для выполнения комплекса работ по поверке манометров, газоанализаторов и бытовых газовых счётчиков абонентов (физических лиц).

Обществом на 2020 год запланировано в рамках Инвестиционной программы приобретение метрологического оборудования (поверочные стенды) для нужд центральной лаборатории, приведение в соответствие помещений лаборатории для выполнения работ по поверке средств измерений, дополнительно планируется за счёт бюджета доходов и расходов выполнить работы по ремонту, наладке и поверке оборудования для поверки бытовых газовых счётчиков в целях обеспечения обязательных требований при аккредитации метрологической лаборатории.

#### **11. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня квалификации и компетентности персонала, согласно требованиям профессиональных стандартов, с привлечением Учебных центров группы компаний Газпром. Формирование кадрового потенциала и популяризации мобильности персонала в группе лиц ООО «Газпром межрегионгаз».**

№ п/п	Сведения по реализации мероприятий, направленных на повышение уровня квалификации и компетентности персонала Общества, согласно требованиям профессиональных стандартов за период 2019 г.		
	Наименование профессионального стандарта	Наименование профессии (должности)	Работники, получившие образование или проходившие обучение для обеспечения соответствия требованиям, указанным обязательных в профессиональных стандартов (ед.)
1	Работник по аварийно-восстановительным и ремонтным работам в газовой отрасли	Техник Инженер Мастер Начальник	139
2	Работник по эксплуатации технологических установок редуцирования, учета и распределения газа	Оператор Слесарь по ремонту технологических установок Слесарь по эксплуатации и ремонту газового	52

		оборудования	
3	Специалист в области охраны труда	Начальник отдела (службы) Руководитель Специалист Инженер	24
4	Специалист по абонентскому обслуживанию газового хозяйства	Оператор обслуживания абонентов Техник Инженер Специалист Мастер (участка) Начальник (группы, службы, отдела, участка) Руководитель группы	108
<b>Итого:</b>	<b>4 профстандарта</b>		<b>216</b>

**12. Развитие системы управления рисками организаций, входящих в группу лиц включая:**

- разработку и утверждение нормативно-методических документов в области управления рисками;
- определение и распределение ответственности, функций и обязанностей участников процесса управления рисками;
- исполнение плана мероприятий по управлению рисками;
- обеспечение непрерывности процесса управления рисками.

В рамках развития системы управления рисками, Обществом назначен риск-координатор (заместитель генерального директора по экономике и финансам). Советом директоров Общества утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля (Протокол заседания Совета директоров № 8 от 15.01.2020).

Обществом на регулярной основе проводится идентификация имеющихся рисков, ежегодно составляются паспорта рисков, 2 раза в год определяется реестр рисков, отдельно рассчитываются показатели кредитного риска. У каждого риска определены владелец и совладелец риска, а также ответственные за проведение мероприятий по управлению риском. Кроме того, ежегодно Обществом проводится самооценка эффективности управления рисками, а также определяется план мероприятий по развитию системы управления рисками.

**13. Исполнение Обществом обязательств в рамках «Программы по расширению использования компримированного природного газа (метана) в качестве моторного**

**топлива на собственном транспорте организаций группы компаний ООО «Газпром межрегионгаз» на 2018-2020 годы».**

В 2019 года работа по расширению использования компримированного природного газа (далее – КППГ) в качестве моторного топлива выразилась в следующих показателях:

– автомобили с установленным газобаллонным оборудованием для использования КППГ не приобретались;

– переведено на КППГ автомобилей – 49 единиц.

Перевод автотранспорта на КППГ произведен в:

- Филиале № 3 в количестве 1 ед.;
- Филиале № 4 в количестве 9 ед.;
- Филиале № 5 в количестве 8 ед.;
- Филиале № 6 в количестве 6 ед.;
- Филиале № 8 в количестве 7 ед.;
- Филиале № 9 в количестве 2 ед.;
- Филиале № 11 в количестве 11 ед.;
- Филиале № 15 в количестве 1 ед.;
- Филиале № 16 в количестве 4 ед.

Всего в АО «Газпром газораспределение Краснодар» 1058 единиц автотранспортных средств.

Используют в качестве моторного топлива компримированный природный газ (КППГ) 181 единица. Из них:

- Филиал № 2 (Ейск) в количестве 13 ед.;
- Филиал № 3 (Тихорецк) в количестве 17 ед.;
- Филиал № 4 (Кореновск) в количестве 22 ед.;
- Филиал № 5 (Кропоткин) в количестве 19 ед.;
- Филиал № 6 (Армавир) в количестве 13 ед.;
- Филиал № 8 (Лабинск) в количестве 15 ед.;
- Филиал № 9 (Белореченск) в количестве 10 ед.;
- Филиал № 11 (Крымск) в количестве 27 ед.;
- Филиал № 16 (Каневская) в количестве 3 ед.;
- Филиал № 17 (Тимашевск) в количестве 23 ед.;
- Филиал № 19 (Куцевская) в количестве 12 ед.;
- Филиал № 21 (Краснодар) в количестве 3 ед.;
- ЦО (Краснодар) в количестве 4 ед.

**14. Исполнение обязательств Общества по оснащению объектов жилого фонда приборами учета газа во исполнение требований статьи 13 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

В 2019 году в зоне эксплуатационной ответственности Общества было установлено 6 760 приборов учёта природного газа, в том числе 1 223 ПУГ – во исполнение требований ст. 13 Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон № 261).

Объекты, требующие обязательного оснащения ПУГ на 31.12.2019 г. отсутствуют.

### **15. Обеспечение энергетической эффективности деятельности Общества, реализация мероприятий по Программам энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.**

В соответствии с утвержденной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Газпром газораспределение Краснодар» на 2017 – 2020 гг. и в целях экономии потребляемых топливно-энергетических ресурсов были проведены основные энергосберегающие мероприятия:

- замена традиционных задвижек на шаровые краны в качестве запорной арматуры при реконструкции действующих газораспределительных систем и установка шаровых кранов при новом строительстве (произведена установка 864 шаровых крана);

- при децентрализованном отоплении, за счёт регулирования температуры в подающей системе отопления помещений ГРО в зависимости от наружной температуры воздуха и за счёт понижения температуры в ночное время, выходные и праздничные дни в помещениях ГРО, согласно расчёта по действующей методике, сэкономлено 129,835 тыс. м<sup>3</sup> природного газа;

- применение современных уплотнительных и прокладочных материалов для запорно-регулирующей арматуры (установлен 851 комплект);

- выполнена 205 врезок газопроводов и других объектов системы газоснабжения с помощью оборудования, исключающего прямые потери газа в атмосферу при врезке;

- установлено 2259 электроизолирующих соединений в местах, предусмотренных требованиями нормативных документов, в том числе неразъемные по диэлектрику;

- установлено 1177 единиц энергоэффективных ламп;

- проведено 812 технических обслуживаний и ремонтов автомобильной техники.

После проведения энергосберегающих мероприятий расчётная экономия составила 947,912 тонн условного топлива (планируемая расчётная экономия в Программе энергосбережения – 540,357 т.у.т.).

### **16. Реализация мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний период.**

В рамках реализации плана готовности к осенне-зимнему отопительному периоду 2019-2020 годов АО «Газпром газораспределение Краснодар» к 15 октября 2019 года полностью завершило мероприятия по подготовке инфраструктуры газораспределительной системы к эксплуатации в осенне-зимний период.

Были реализованы следующие мероприятия:

1. Разработан и утверждён (в срок до 20 марта 2019 года) «План организационно-технических мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2019–2020 гг.» (далее – План ОТМ) по форме корпоративной отчетности УЭГС-98, подразумевающей ежемесячное планирование и контроль исполнения.

2. Отчёты по исполнению Плана ОТМ направлялись в производственный отдел АО «Газпром газораспределение Краснодар» в установленные сроки (помесячное планирование) с прикреплением файлов в формате Excel и PDF. Ежемесячно к отчётам представлялись документы, подтверждающие выполнение работ по диагностированию и капитальному ремонту объектов газораспределительных систем. К п. 1 и п. 2 Плана ОТМ предоставлялись акты диагностирования газопровода без вскрытия грунта, акты шурфового обследования газопроводов, акты диагностирования ПРГ, заключение экспертизы

промышленной безопасности. К п. 6, 7, 11 Плана ОТМ - формы КС- 2 и КС-3, наряды-допуски на производство газоопасных работ.

3. Все предусмотренные Планом ОТМ и выполненные комплексы работ по подготовке филиалов Общества к работе в осенне-зимний период планировались и выполнялись с учётом требований Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 54983-2012.

4. В ходе подготовки газораспределительных систем к эксплуатации в осенне-зимний период финансовым и экономическим блоком Общества было обеспечено приоритетное финансирование мероприятий, предусмотренных в Плане ОТМ.

5. Удалось обеспечить своевременное приобретение материалов и оборудования, необходимых для проведения текущего и капитального ремонта объектов сетей газораспределения, обеспечить качественную подготовку документации для своевременного проведения конкурсных процедур по отбору подрядных организаций.

6. Мероприятия по подготовке к работе в осенне-зимний период эксплуатации 2019-2020 года в АО «Газпром газораспределение Краснодар» были полностью завершены всеми структурными подразделениями в срок до 15 октября. Это позволило после полной проверки готовности сотрудниками производственного отдела Общества, издать соответствующие приказы и своевременно перейти на зимний режим эксплуатации.

В рамках подготовки газораспределительной системы к работе в период повышенных нагрузок проведено техническое диагностирование 534,65 км подземных стальных газопроводов и 269 пункта редуцирования газа, произведён ремонт более 4496 газорегуляторных пунктов и 1496 станций катодной защиты. В этот период проведено комплексное приборное обследование почти 5845,64 км. подземных стальных газопроводов.

Произведены работы по капитальному ремонту газопроводов, заменено 149 единиц отключающих устройств, отремонтировано 7 единицы установок защиты. Произведено техническое обслуживание 34,6 тыс. единиц запорной арматуры.

Также выполнено диагностирование технического состояния 534,65 км. стальных подземных газопроводов, проведены приборные обследования на герметичность и на сплошность изоляции 5845,64 км газопроводов.

Выполнена проверка укомплектованности аварийным запасом, по части отображения графических материалов (согласно Плана) откорректированы 3924 планшета АДС и 4309 маршрутных карт.

Все запланированные мероприятия были выполнены полностью и в срок, что позволило обеспечить безопасную эксплуатацию газораспределительной системы АО «Газпром газораспределение Краснодар» при работе в период повышенных нагрузок отопительного периода 2019-2020 годов.

## **17. Обеспечение эффективного функционирования Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью АО «Газпром газораспределение» посредством достижения поставленных целей в ходе реализации плана работ в области промышленной безопасности и программы мероприятий по улучшению охраны труда.**

1. Выполнение решений постоянно действующей Комиссии по охране труда и промышленной безопасности ООО «Газпром межрегионгаз» - управляющей компании АО «Газпром газораспределение» в области по охраны труда и промышленной безопасности выполняются в полном объёме в указанные сроки.

2. Согласно СТО Газпром газораспределение 8.6-1-2016 «Идентификация опасностей и управление рисками» в Обществе издан Приказ № 80 от 20.04.2017 г. «Об организации проведения идентификации опасностей и оценке рисков».

Проведена идентификация опасностей, составлены карты идентификации опасностей и определения уровней рисков.

Высокие и средние риски:

- воздействие дыма, огня, пламени и вредных веществ;
- транспортные происшествия;
- падения при разности уровня высот;
- падения на ровной поверхности одного уровня;
- падения, обрушения, обвалы предметов, материалов, земли;
- воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей машин

и т.д.

3. В соответствии с СТО Газпром газораспределение серии 8.6 были разработаны и утверждены цели АО «Газпром газораспределение Краснодар» в области охраны труда и промышленной безопасности, программа мероприятий по улучшению условий и охраны труда, план работ в области промышленной безопасности. Все мероприятия, указанные в перечисленных документах, выполняются в полном объеме в установленные сроки. Благодаря чему улучшили систему охраны труда в Обществе.

4. В 2019 году в Обществе проведены внутренние аудиты ЕСУОТ и ПБ в 16 Филиалах Общества. В результате проведенных аудитов выявлено 355 нарушений в области охраны труда. В настоящее время нами получены все отчеты о выполнении корректирующих и предупреждающих действий по внутренним аудитам за 2019 год. Достоверность выполненных мероприятий будет проверена при проведении внутренних аудитов ЕСУОТ и ПБ в 2020 году.

Состояние охраны труда:

1. Все работники Общества обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими СИЗ в полном объеме.

2. Работники Общества ознакомлены с нормативно-правовыми актами. На Портале размещен перечень законодательных и иных нормативных документов, содержащих требования охраны труда, промышленной безопасности и безопасной эксплуатации, применимых к деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар». Также у работников на рабочих столах установлены справочные системы «Гарант», а до рабочих доводят сведения об изменении в законодательстве их непосредственные руководители, проводят повторные, внеплановые инструктажи на рабочем месте.

#### Цели АО «Газпром газораспределение Краснодар» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности на 2019 год

№ п/п	Цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности	Ожидаемый результат при достижении цели	Оценка достижения цели		Причина, корректирующие мероприятия на будущий период
			да	нет	
1	Сохранение жизни и здоровья работников Общества	Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	да		<b>Причина:</b> -нарушение работником мер личной безопасности; -нарушение работниками требований инструкций по охране труда; - отсутствия контроля со стороны руководителя
		Отсутствие несчастных случаев на производстве в результате падения	нет		

		на ровной поверхности одного уровня		структурного подразделения. <b>Корректирующие мероприятия:</b> Руководителями структурных подразделений усилить контроль за: - проведением инструктажей по охране труда на рабочем месте; - проведением занятий и проверки знаний по правилам проведения газоопасных работ; - выполнением требований инструкций по охране труда. Постоянный контроль за соблюдением работниками трудовой и производственной дисциплины.
		Отсутствие несчастных случаев на производстве по причинам, связанным с недостатками в организации работ повышенной опасности	нет	
2	Повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности и охраны труда	Снижение количества нарушений, выявленных органами государственного контроля	да	-
3	Обеспечение надежной работы опасных производственных объектов	Снижение количества инцидентов на опасных производственных объектах, причинами которых стали нарушения эксплуатации ОПО	да	-
4	Обеспечение эффективного функционирования и совершенствование Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасности Общества	Вовлеченность работников всех уровней в безопасную организацию производственного процесса.	да	-

5	Выполнение принятых обязательств в Политике АО «Газпром газораспределение» в области охраны труда и промышленной безопасности	Отсутствие случаев травматизма и аварийности	да	-
6	Повышение уровня компетентности работников в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности	Отсутствие случаев травматизма среди работников Общества по причинам, связанным с недостатками обучения	да	-
7	Обеспечение требований пожарной безопасности на объектах Общества	Отсутствие пожаров на объектах Общества	да	-

Специальная оценка условий труда:

1. Общее количество рабочих мест в Обществе 6217.

Общее количество рабочих мест в Обществе, на которые проведена СОУТ составляет 5404 рабочих мест, это 78 % от общего количества рабочих мест в Обществе.

Провести внеплановую специальную оценку условий труда на всех вновь организованных рабочих местах Общества (5699р.м.) не представилось возможным, т.к. приказом генерального директора Общества от 25.04.2019 г. № 138 созданы новые Филиалы № 17,18,19,20,21. В результате формирования новых Филиалов изменился состав рабочих мест Филиала № 6, 13, 14,15,16.

На 813 рабочих местах не представилось возможным провести СОУТ, т.к. они перешли в вновь созданные Филиалы, где СОУТ планируется провести в 2020 году, непосредственно после утверждения бюджета на 2020 год.

2. Для улучшения условий труда, а также профилактики профессиональных заболеваний сотрудников Общества был проведен периодический медицинский осмотр, специальная оценка условий труда, выдана необходимая специальная одежда, специальная обуви и другие СИЗ, согласно действующему законодательству в области охраны труда, с учетом результатов СОУТ.

3. Ежегодно разрабатывается и применяется План мероприятий, направленных на улучшение условий труда. А также график проведения специальной оценки условий труда, списки на прохождение периодических медицинских осмотров, списки работников, которым положено выдавать СИЗ, мыло, молоко.

**18. Проведение работ, направленных на заключение (своевременное исполнение) договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования с максимальным числом заказчиков на территории присутствия.**

По состоянию на 31.12.2019 г. в зоне деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар» (далее – Общество) заключено 1 285 742 договоров на поставку природного газа (по данным ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар»), 1 250 414 договора на техническое

обслуживание и ремонт внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования (ТО и Р ВДГО) с потребителями (с учётом АО «Сочигоргаз» и гор(рай)газов, полномочия единоличного исполнительного органа которых переданы Обществу), газоснабжение которых осуществляется природным газом. Таким образом, средний уровень заключенных договоров на ТО ВДГО (ВКГО) составил 97,3 %.

Среди Филиалов Общества можно выделить лидеров по заключению договоров, среди них:

Филиал № 5 (Гулькевичский), Филиал № 16 (Каневской), Филиал № 17 (Тимашевский).

Всего за 2019 год:

– рост количества заключенных договоров на ТО и Р ВДГО (ВКГО) с потребителями газа составил 89 624 шт.

– выполнено ТО ВДГО (ВКГО) у 400 189 потребителей газа, что составляет 40,95 % от общего плана на 2019 год. План 2019 года по ТО ВДГО/ВКГО составляет 977 191 абонент.

– выполнено ТО в 5 959 многоквартирных домах, что составляет 59,32 % от плана на 2019 год. План 2019 года по ТО в многоквартирных домах составляет 10 046.

– выполнено ТО у 134 334 абонентов в многоквартирных домах, что составляет 38,83 % от плана на 2019 год. План 2019 года по ТО у абонентов многоквартирных домах составляет 345 954.

Отставание в выполнении запланированных работ по техническому обслуживанию вызвано:

– высокой текучестью обслуживающего персонала (неукомплектованный штат слесарей), причина - низкая заработная плата.

– не допуском слесарей к проведению работ;

– с переносом сроков проведения работ по техническому обслуживанию ВДГО (ВКГО) по просьбам абонентов.

Приказами АО «Газпром газораспределение Краснодар» от 28.08.2018 г. № 347/1 и № 347/2 утверждена и введена в действие обновленная типовая форма договора о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования, учитывающая последние изменения действующего законодательства РФ и предусматривающая авансовую форму оплаты услуг. В целях совершенствования типовых форм договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования 04.04.2019 года приказом № 127 были внесены изменения в типовую форму договоров о техническом обслуживании и ремонте внутридомового и (или) внутриквартирного газового оборудования.

При внесении авансового платежа за услуги по ТО и Р ВДГО/ВКГО, у абонентов отсутствуют причины для не допуска специалистов АО «Газпром газораспределение Краснодар» в домовладения (квартиры) для проведения ТО, что позволяет получить доступ к газовому оборудованию, ТО которого не удавалось провести ранее и таким образом повысить уровень безопасности населения, использующего газ в быту.

По состоянию на 31.12.2019 г. в зоне деятельности АО «Газпром газораспределение Краснодар» насчитывается 11 322 МНКД (многоквартирных домов), заключено 11 088 договоров на техническое обслуживание внутридомового газового оборудования, относящегося к общему имуществу собственников многоквартирных домов, что составляет 98,0 %.

Отсутствуют договоры на техническое обслуживание ВДГО общего имущества в 234 МНКД.

Основные проблемы:

- наличие многоквартирных домов, в которых не определена форма управления домом (требуется проведение конкурсов Администрациями МО по определению форм управления МКД).
- отказ управляющих компаний от заключения договоров на техническое обслуживание вводных газопроводов и газопроводов.

### **19. Осуществление мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения.**

В рамках реализации мероприятий по оптимизации режимов работы сетей газораспределения АО «Газпром газораспределение Краснодар» ежегодно (в зимний период) осуществляет контрольные замеры давления газа, в часы максимального потребления, на наиболее неблагоприятных, по режиму газоснабжения точках, газопроводах Краснодарского края.

По результатам выявленных замечаний проводится анализ и подготовка перечня объектов для включения в план оптимизации режимов работы сетей газораспределения на 2020 год.

На данный период, реализуются 113 объектов для оптимизации режимов работы сетей газораспределения.

### **20. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.**

На сегодняшний день для эксплуатации сетей газораспределения и газопотребления применяются современные уплотнительные материалы, позволяющие сократить возможные утечки газа на фланцевых и резьбовых соединениях.

В целях предупреждения и выявления утечек, сотрудниками Общества проводится комплекс мер по контролю состояния сетей газораспределения и газопотребления.

### **21. Организация работы по выявлению и отключению незаконно подключившихся к сетям газораспределения потребителей газа и абонентов.**

Организация деятельности по выявлению несанкционированных подключений к сетям газораспределения, незаконного газопотребления, организации экономической безопасности имущественного комплекса Общества, осуществляется на постоянной основе (С.З. от 20.02.2018 № 726, от 10.08.2018 № 3239, от 19.02.2019 № 562, от 20.03.2019 № 887, от 27.03.2019 № 989, от 09.09.2019 № 3387).

Согласно приказу генерального директора Общества от 02.04.2019 № 122 реализованы следующие мероприятия:

- в Филиалах созданы комиссии по выявлению несанкционированных подключений к сетям газораспределения в зоне ответственности Общества;
- проводится ежемесячная актуализация списков объектов юридических и физических лиц, отключённых от сети газоснабжения, абонентов-неплательщиков, промышленных, коммерческо-бытовых объектов на территории обслуживания Филиала и их комиссионной обследование с участием представителей Участков ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар».

Организация работы по выявлению фактов несанкционированных подключений и незаконному отбору находится на постоянном контроле руководства Общества и ведётся систематически, по итогам работы в 2019 году выявлено 124 факта несанкционированных подключений к сетям газораспределения (в 2018 году – 88 фактов).

## **22. Организация мониторинга сетей газораспределения с целью исключения повторных подключений несанкционированных потребителей газа.**

По курируемым направлениям деятельности корпоративной защиты, в целях повышения эффективности деятельности по пресечению повторного подключения к сетям газопотребления, а также привлечения виновных лиц к ответственности по ст. 7.19 КоАП РФ и ст. 215.3 УК РФ, отделом экономической безопасности Общества осуществляется сопровождение, проводимых органами правопорядка доследственных проверок, в соответствии с установленными ежемесячными формами отчётности.

В соответствии с указанием от 29.10.2019 № 4163 по всем выявленным и зарегистрированным в зоне ответственности Общества фактам несанкционированных подключений к сетям газопотребления в 2018 и 2019 гг., истребованы процессуальные решения. Работниками Филиалов Общества с участием представителей Участков ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» проведены повторные комиссионные обследования каждого ранее учтённого объекта несанкционированного подключения. По результатам обследований составлены комиссионные акты с фотофиксацией.

## **23. Организация работ по отключению потребителей газа и абонентов с просроченной дебиторской задолженностью.**

Работа по отключению потребителей и абонентов производится в рамках договорных отношений между АО «Газпром газораспределение Краснодар» (далее ГРО) и Поставщиком.

Предварительно Поставщик направляет абонентам-должникам уведомление о предстоящем отключении и его причинах.

Повторное включение абонентов производится на основании письменной заявки абонента, предоставленной в ГРО, с отметкой Поставщика о погашении абонентом задолженности по оплате потребленного газа, оплаты работ, связанных с отключением, и после оплаты абонентом услуг ГРО по подключению.

## **24. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.**

В 2019 году работа по обеспечению установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения (Форма регулярной корпоративной управленческой отчетности ООО «Газпром межрегионгаз» ЦПДУ-3) складывалась из следующих удельных показателей:

- Показатель количества прекращений транспортировки газа;
- Показатель продолжительности прекращений транспортировки газа;
- Показатель недопоставленного газа;
- Показатель обеспечения давления;
- Показатель соответствия характеристик газа.

Суммарный итоговый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг за 2019 год составил 0,99999376.

Конечный показатель свидетельствует о высоком уровне надежности процессов транспортировки газа для сетей газораспределения, входящих в зону ответственности АО «Газпром газораспределение Краснодар» за отчетный период (2019 г).

#### 4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

##### 4.1. Показатели фактического потребления

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Количество	Стоимость (тыс. руб.)
Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	7255,79	40022,9
СУГ	-	729,08	32808,6
Электроэнергия	тыс. кВт/час	5330,84	40940,85
Теплоэнергия	Гкал	415,49	860,9
Бензин автомобильный	т.у.т.	2205,02	133690,36
Топливо дизельное	т.у.т.	863,77	48483,41
Иные виды топлива	-	-	-

##### 4.2. Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения

Показатель Программы энергосбережения	Затраты на проведение мероприятий, тыс. руб.		Экономический эффект от проведения мероприятий			
			В натуральном выражении		В стоимостном выражении, тыс. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Экономия природного газа, тыс. куб. м	4462	10221,69	319,995	673,163	1756,89	3942,61
Экономия электроэнергии, тыс. кВт*ч	6448	3846,34	306,095	306,095	2350,81	2350,81
Экономия тепловой энергии, Гкал	-	-	-	-	-	-
Экономия СУГ, т	-	-	-	-	-	-
Экономия моторного топлива, т у.т.	25363	5092,856	62,88	65,633	2116	2696,88

#### 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Инвестиционная программа АО «Газпром газораспределение Краснодар» на 2020 год сформирована на сумму 1 034 906,64 тыс. руб. В программе предусмотрена реализация проектов направленных на улучшение технических характеристик объектов, повышение надежности работы оборудования, обеспечения бесперебойного и безопасного газоснабжения потребителей, в связи с фактическим износом и невозможностью дальнейшего штатного функционирования объектов газораспределения.

Показатель	План 2020 г. (тыс. руб.)
<b>План капитального строительства, в том числе:</b>	<b>1 024 907,64</b>
Приобретение машин и оборудования	82 478,32
Проектно-изыскательские работы	48 236,98

Новое строительство	781 097,87
Реконструкция	113 094,46
<b>План приобретения внеоборотных активов</b>	<b>9 999,00</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>1 034 906,64</b>

Источниками финансирования явились:

- амортизация – 275 942,43 тыс. руб.;
- спецнадбавка – 114 000,00 тыс. руб.;
- плата за технологическое присоединение (ПП РФ № 1314 от 30.12.2013) – 644 964,21 тыс. руб.

### 5.1. Планируемые показатели деятельности Общества на 2020 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2019	План 2020
<b>Природный газ</b>				
1.1.	Объем полученного газа	млн. м <sup>3</sup>	4 675,22	4 791,24
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м <sup>3</sup>	4 602,47	4 716,79
1.3.	Транзит газа	млн. м <sup>3</sup>	64,5	67,8
1.4.	Транспортировка газа по газопроводу-отводу	млн. м <sup>3</sup>	-	-
1.5.	Доходы	тыс. руб.	4 111 667	4 255 406
1.5.1.	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс. руб.	111 652	160 875
1.5.2.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.6.	Расходы	тыс. руб.	4 257 597	4 469 517
1.6.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.7.	Прибыль	тыс. руб.	-145 930	-214 111
1.7.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс. руб.	-	-
1.8.	Рентабельность	%	-3,1	-4,7
<b>Прочая деятельность***</b>				
2.1.	Доходы, в т.ч.:	тыс. руб.	1 812 739	1 960 352
2.1.1.	Торговая деятельность	тыс. руб.	10 071	10 027
2.1.2.	СМР	тыс. руб.	308 958	182 600
2.1.3.	Техническое обслуживание	тыс. руб.	65 957	93 983
2.1.4.	ВДГО	тыс. руб.	711 112	877 000
2.1.5.	Прочие	тыс. руб.	716 641	796 742
2.2.	Расходы, в т.ч.:	тыс. руб.	1 270 713	1 398 666
2.2.1.	Торговая деятельность	тыс. руб.	13 057	5 252
2.2.2.	СМР	тыс. руб.	268 423	99 244
2.2.3.	Техническое обслуживание	тыс. руб.	37 331	81 686
2.2.4.	ВДГО	тыс. руб.	674 620	727 950
2.2.5.	Прочие	тыс. руб.	277 282	484 534
2.3.	Прибыль	тыс. руб.	536 717	561 686

2.4	Рентабельность	%	42,2	40,2
<b>Итого по всем видам деятельности</b>				
3.1.	Доходы	тыс. руб.	5 924 406	6 215 758
3.2.	Расходы	тыс. руб.	5 533 619	5 868 183
3.3.	Прибыль от всех видов деятельности	тыс. руб.	390 787	347 575
3.4.	Рентабельность	%	7,1	5,9
<b>Прочие показатели</b>				
4.1.	Прочие доходы	тыс. руб.	123 734	73 210
4.2.	Прочие расходы	тыс. руб.	239 492	157 248
4.3.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	275 029	263 536
4.4.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	-3 860	34 337
4.5.	Прочие (от применения спецнадбавки)	тыс. руб.	89 322	128 710
4.6.	Чистая прибыль	тыс. руб.	189 567	100 489
4.6.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	189 140	75 014
4.6.2.	чистая прибыль за вычетом п.5.6.1 и п.5.5.	тыс. руб.	427	25 475
4.6.	Рентабельность по чистой прибыли	%	0,008	16,2
4.7.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	5 967,3	6 400
4.8.	Среднемесячная зарплата		32 390	30 637
4.10.	Средняя численность работников, занятых на деятельности по транспортировке газа.	чел.	3 367,4	3 236,8
4.11.	Среднемесячная зарплата работников занятых на деятельности по транспортировке газа.	руб.	26 370	25 220

## 6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность общества, можно определить следующие:

**Финансовые риски.**

Существенные финансовые риски Общества, отражающиеся на финансово-хозяйственной деятельности, связаны:

с неплатежами потребителей по оплате полученных услуг, вызывая дополнительный (к сезонному) финансовый дефицит и кассовые разрывы, вынуждая тем самым увеличивать объем привлечения заемных средств для их покрытия;

с колебаниями (повышением) процентных ставок привлекаемых Обществом средств поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства;

с инфляцией, несмотря на то, что данный фактор прогнозируется при составлении финансовых планов, влияние данного фактора может существенно сказаться на результатах при резком (внеплановом) увеличении.

Наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков следующие показатели финансовой отчетности:

кредиторская задолженность – увеличение сроков оборачиваемости;

денежные средства – уменьшение свободных денежных средств;

прибыль от основной деятельности – сокращение.

Общая программа Общества по управлению рисками сконцентрирована на непредсказуемости финансовых рынков и нацелена на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Общества.

**Рыночные риски.**

Рыночный риск - это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, на финансовые результаты Общества или стоимость принадлежащих ему финансовых инструментов.

Валютный риск.

В связи с отсутствием в Обществе доходов, расходов, активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, влияние изменений курсов валют на деятельность Общества несущественно.

Процентный риск

Колебания рыночных процентных ставок не оказывают существенного влияния на финансовое положение и потоки денежных средств Общества.

Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары - возможное изменение цен на услуги по транспортировке природного газа и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Общества. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств и, в конечном итоге, может оказать влияние на способность Общества выполнять свои обязательства по договорам.

Цены на услуги по транспортировке природного газа в Российской Федерации устанавливаются Федеральной службой по тарифам и вследствие этого менее подвержены риску значительного колебания.

Общество на регулярной основе оценивает возможные сценарии будущих колебаний цен на услуги по транспортировке природного газа и их влияние на операционные, и инвестиционные решения.

Однако, в условиях текущей экономической ситуации, оценки руководства могут значительно отличаться от фактического влияния изменения цен на услуги по транспортировке природного газа на финансовое положение Общества.

Риск изменения стоимости ценных бумаг и прочие рыночные риски.

Влияние изменения стоимости ценных бумаг на прибыль (убытки) и капитал Общества несущественно.

### **Кредитные риски.**

Кредитный риск - это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Общества при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитные риски связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги).

Максимальная величина данного риска соответствует стоимости активов, которые могут быть утрачены.

Для Общества основным финансовым инструментом, подверженным кредитному риску, является дебиторская задолженность. Общество периодически оценивает кредитный риск по дебиторской задолженности, учитывая финансовое положение покупателей, их кредитную историю и прочие факторы.

Руководство Общества также периодически оценивает дебиторскую задолженность по срокам ее возникновения и учитывает данный анализ при расчете резерва по сомнительным долгам. Влияние кредитного риска в основном зависит от индивидуальных особенностей покупателей, в особенности от риска неисполнения обязательств.

Несмотря на то, что текущая экономическая ситуация может оказать влияние на способность покупателей погашать свой долг, руководство считает, что резерв по сомнительным долгам является достаточным.

Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью по расчетам с покупателями. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва по сомнительным долгам отсутствует.

Денежные средства и денежные эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые на момент размещения средств имеют минимальный риск дефолта.

### **Риски ликвидности.**

Риск ликвидности - это риск того, что Общество не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг, котирующихся на рынке, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Руководство Общества регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

**Коэффициент абсолютной ликвидности – 0,08.** Данное значение свидетельствует о том, что 8% краткосрочных обязательств Общество может оплатить в кратчайшие сроки за счет денежных средств и приравненных к ним финансовым вложениям. Значение данного показателя ниже рекомендованных показателей.

**Коэффициент текущей ликвидности – 0,54.** Общество может погасить 54% текущих обязательств, мобилизовав для этого все реальные оборотные активы. Данный показатель ниже рекомендованных значений, за 2019 год показатель уменьшился с 0,68 до 0,54.

**Коэффициент автономии – 0,11.** По значению данного показателя судят о том, насколько организация является независимой от привлечения капитала, принадлежащего

другим организациям. Чем больше удельный вес собственного капитала (собственных средств), тем более стабильной становится деятельность организации. Доля собственного капитала Общества составляет 11%. Значение рассматриваемого коэффициента находится ниже рекомендованных значений.

**Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала – 1,86** Данное значение показывает, что 1,86 рубля выручки приходится на 1 рубль оборотных активов.

Общество планирует уделить особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов в основном за счет усиления внутренней финансовой дисциплины Общества, использования денежных средств и оптимизации периодов расчетов; изменения существующих договорных отношений с контрагентами с целью сокращения дебиторской задолженности, авансовых расчетов с поставщиками и подрядчиками.

Общая программа Общества по управлению рисками сконцентрирована на непредсказуемости финансовых рынков и нацелена на минимизацию потенциальных негативных последствий для финансового положения Общества расчетов с поставщиками и подрядчиками.

### **Правовые риски Общества.**

Правовой риск – это характеристика ситуации, имеющей неопределённость исхода, при возможных неблагоприятных последствиях. Риск предполагает неуверенность, либо невозможность получения достоверного знания о благоприятном исходе в заданных внешних обстоятельствах. Риск возникает из-за невозможности предсказать ожидаемое событие, это происходит в случаях, когда конкретное взаимоотношение не учтено действующим законодательством, либо законодательство изменено в период сделки, при этом изменения законодательства и требования, возникшие в результате таких изменений, противоречат условиям сделки, либо в случаях, когда клиентами (контрагентами) нарушаются условия действующих договоров. Перечисленные риски относятся к внешней группе правовых рисков.

Также в деятельности Общества, как и в деятельности любого общества, присутствуют внутренние правовые риски, которые могут быть вызваны несоблюдением законодательства Российской Федерации при осуществлении финансовой деятельности, нарушений условий договоров, недостаточная проработка юридических вопросов, несоответствие внутренних документов действующему законодательству Российской Федерации.

Внутренние риски максимально минимизированы путем организации повседневной деятельности Общества с непосредственным участием юридических подразделений Общества и его филиалов, а также эффективной кадровой политикой.

Для минимизации внешних правовых рисков, на систематической основе проводится правовой мониторинг изменений вносимых в законодательство РФ, соответствие внутренней нормативной базы, изменениям, вносимым в законодательство. Тщательно проверяются контрагенты Общества, проверки проводятся в соответствии с требованиями по должной осмотрительности и анализом индексов финансового риска предприятий.

В результате проведения вышеперечисленных превентивных мер существующие в настоящее время правовые риски, а также, связанные с ними судебные споры не могут оказать каких-либо существенных негативных влияний на деятельность или финансовое положение Общества.

### **Иные риски.**

**Риски несанкционированного, противоправного доступа к объектам систем газоснабжения (самовольного подключения) акты незаконного вмешательства.** Основная часть рисков, при эксплуатации систем газораспределения возникает вследствие

несанкционированных действий третьих лиц. Данные действия в первую очередь направлены на незаконное подключение к сетям газоснабжения путем самовольного выполнения несанкционированных работ (врезок).

Прямым следствием может стать ущерб от незаконного потребления газа, без заключенных в установленном порядке договоров по транспортировке (поставке) газа, а также поломка, приведение в негодность газопроводов, которая потребует полной замены пришедшего в негодность участка, с остановкой работы всей трубы на время ремонта.

Возможны и иные негативные последствия несанкционированного, противоправного доступа к объектам систем газоснабжения (самовольного подключения) в том числе возникновение аварийных ситуаций, экологические последствия и др.

**Риски диверсионно-террористических актов на объектах газораспределительных сетей.** Террористический акт или покушение на его совершение, угрожает безопасному функционированию объекта топливно-энергетического комплекса, влечет за собой причинение вреда жизни и здоровью людей, повреждение или уничтожение имущества либо создают угрозу наступления таких последствий.

Прямым следствием от возможных террористических актов является причинение вреда жизни и здоровью людей, повреждение или уничтожение имущества Общества.

Так же в настоящее время законодательством предусмотрена прямая ответственность (уголовная, административная) субъектов топливно-энергетического комплекса за нарушение законодательства Российской Федерации в сфере обеспечения антитеррористической безопасности объектов топливно-энергетического комплекса и причинение вреда в результате совершения террористического акта либо незаконного вмешательства на объекте топливно-энергетического комплекса.

## **7. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2018 ФИНАНСОВОГО ГОДА**

Общим собранием акционеров Общества, протокол от 21.06.2019 № 1, принято решение: «Дивиденды по акциям не начислять и не выплачивать».

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ**

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2019 году совершено не было.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ**

**Совет директоров от 25.03.2019 г. протокол № 14.**

Договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ (приложение к протоколу заседания Совета директоров), на следующих условиях:

– стороны: АО «Газпром газораспределение Краснодар» (Заказчик) и АО «Сочиорггаз» (Подрядчик);

- предмет: Подрядчик обязуется выполнить аварийно-восстановительные работы на переходе через р. Мзымта газопровода высокого давления к Адлерской ТЭС г. Сочи и сдать их результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат надлежащим образом выполненных работ;
- цена: 11 812 080 (Одиннадцать миллионов восемьсот двенадцать тысяч восемьдесят) рублей 42 копеек, в том числе НДС 20 % – 1 968 680 (Один миллион девятьсот шестьдесят восемь тысяч шестьсот восемьдесят) рублей 07 копеек;
- срок: 45 (Сорок пять) календарных дней;
- лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: АО «Газпром газораспределение», Руднев Алексей Валентинович, Дмитриев Евгений Анатольевич;
- основание, по которым лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки, являются таковыми:
  - АО «Газпром газораспределение» одновременно является лицом, контролирующим АО «Газпром газораспределение Краснодар» и косвенно контролирующим АО «Сочигоргаз»;
  - Руднев Алексей Валентинович одновременно является единоличным исполнительным органом АО «Газпром газораспределение Краснодар» и АО «Сочигоргаз», а также является членом Совета директоров АО «Сочигоргаз»;
  - Дмитриев Евгений Анатольевич одновременно является Председателем Совета директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар» и АО «Сочигоргаз».

**Совет директоров от 07.05.2019 г. протокол № 18.**

Договор на выполнение строительно-монтажных работ (приложение к протоколу заседания Совета директоров), на следующих условиях:

- Стороны: АО «Газпром газораспределение Краснодар» (Подрядчик) и АО «Курганинскрайгаз» (Заказчик);
- Предмет: Подрядчик обязуется выполнить работы по строительству Распределительного подземного газопровода высокого давления по ул. Д. Бедного от ул. Кирова до ул. Мира в г. Курганинск в соответствии с выполненной проектной документацией (общая протяжённость газопровода высокого давления 2 категории 1182,3 м.) и сдать их результат Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить результат надлежащим образом выполненных работ;
  - Цена: 15 265 602 (Пятнадцать миллионов двести шестьдесят пять тысяч шестьсот два) рубля, в том числе НДС 20 % - 2 544 267 (Два миллиона пятьсот сорок четыре тысячи двести шестьдесят семь) рублей за весь период действия договора;
  - Начало выполнения работ – «01» февраля 2019 года;
  - Окончание выполнения работ – «15» декабря 2019 года;
  - Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств;
  - Лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки: АО «Газпром газораспределение», Осипова Александра Ефимовна;
  - Основания, по которым лица, имеющие заинтересованность в совершении сделки, являются таковыми:
    - АО «Газпром газораспределение» одновременно является лицом, контролирующим АО «Газпром газораспределение Краснодар» и косвенно контролирующим АО «Курганинскрайгаз»;
    - Осипова Александра Ефимовна одновременно является членом Совета директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар» и АО «Курганинскрайгаз».

**10. УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ****10.1. Сведения о Совете директоров (Наблюдательном совете) Общества**

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества, протокол от 21.06.2019 № 1, в Совет директоров избраны:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ дата прекращения полномочий	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Председатель Совета директоров Пискурева Юлия Олеговна	21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1970. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Баранов Дмитрий Леонидович	21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1988. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Беляева Наталия Владимировна	29.06.2018 / 21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1975. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имущественным и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Гордиевский Роман Анатольевич	29.06.2018 / 21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1977. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела управления корпоративным имуществом АО «Краснодаргоргаз»	0	Сделок не заключал
Жаркая Мария Александровна	29.06.2018 / 21.06.2019	Год рождения: 1987. Образование: Высшее.	0	Сделок не заключала

	не прекращены	Занимаемые должности: Начальник отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»		
Сидоров Игорь Андреевич	29.06.2018 / 21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1983. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Начальник группы по работе с ДЗО ЮФО СКФО отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имущественным и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Стальцова Олеся Сергеевна	21.06.2019 не прекращены	Год рождения: 1980. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист группы по работе с ДЗО Северо- Западного, Уральского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Председатель Совета директоров Дмитриев Евгений Анатольевич	29.06.2018 / 21.06.2019	Год рождения: 1973. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Начальник Управления бюджетирования и ценообразования ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Королев Дмитрий Александрович	29.06.2018 / 21.06.2019	Год рождения: 1980. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист Группы по работе с ДЗО ПФО и ЦФО отдела по корпоративному	0	Сделок не заключал

		взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»		
Осипова Александра Ефимовна	29.06.2018 / 21.06.2019	Год рождения: 1977. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров Общества, протокол от 09.12.2019 № 2, в Совет директоров избраны:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ дата прекращения полномочий	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Председатель Совета директоров Пахомовский Юрий Витальевич	09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1961. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель генерального директора по работе с органами власти и регионами ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Беляева Нелли Вадимовна	09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1980. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления эксплуатации газораспределительных систем ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Гордиевский Роман Анатольевич	21.06.2019 / 09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1977. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела управления корпоративным имуществом АО «Краснодаргоргаз»	0	Сделок не заключал
Дмитриев Евгений	09.12.2019	Год рождения: 1973.	0	Сделок не

Анатольевич	не прекращены	Образование: Высшее. Занимаемые должности: -		заключал
Меркулов Андрей Юрьевич	09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1979. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления бюджетирования ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Николаев Владимир Пантелеевич	09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1973. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный диспетчер ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Селезнев Дмитрий Геннадьевич	09.12.2019 не прекращены	Год рождения: 1973. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Председатель Совета директоров Пискурева Юлия Олеговна	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1970. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Баранов Дмитрий Леонидович	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1988. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Заместитель начальника отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Беляева Наталия Владимировна	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1975. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имущественным и	0	Сделок не заключала

		корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»		
Жаркая Мария Александровна	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1987. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Начальник отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
Сидоров Игорь Андреевич	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1983. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Начальник группы по работе с ДЗО ЮФО СКФО отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имущественным и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Стальцова Олеся Сергеевна	21.06.2019 / 09.12.2019	Год рождения: 1980. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Главный специалист группы по работе с ДЗО Северо- Западного, Уральского, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов отдела по корпоративному взаимодействию Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала

#### **10.2. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества**

В соответствии с Уставом Общества, решением Совета директоров протокол от 17.08.2018 г. № 2 и на основании трудового договора от 21.08.2018 г. № 68 полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа общества:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ назначения	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Руднев Алексей Валентинович	21.08.2018	Год рождения: 1975. Образование: Высшее. Занимаемые должности: Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар»; Генеральный директор АО «Сочиорггаз».	0	Сделок не заключал

### 10.3. Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества принимается годовым общим собранием акционеров Общества на основании рекомендации Совета директоров.

Вознаграждение, членам Совета директоров включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Общества в 2019 г. по итогам работы за 2018 г., не начислялось и не выплачивалось. (Протокол от 21.06.2019 г. № 1).

## 11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративной этики Общества, утвержденном Советом директоров Общества, протокол от 27.02.2019 г. № 11.

Общество проводит единую и последовательную политику по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами, базирующуюся на общепринятых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров, и основано на принципе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций основываются ключевые документы ПАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Общество стремится к обеспечению долгосрочного благосостояния акционеров путем повышения капитализации, реализации сбалансированных стратегических задач и снижения рисков в своей деятельности.

Политика Общества по раскрытию информации направлена на обеспечение акционеров и инвесторов достоверной, актуальной и своевременной информацией посредством всех современных средств связи.

При этом Общество обеспечивает равный и одновременный порядок доступа к информации всех акционеров и инвесторов.

Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и инвесторами, обеспечивает регулярные контакты и обмен информацией между Обществом и акционерами, различными группами существующих и потенциальных инвесторов.

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендуемом к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», подробный отчет о соблюдении которого приведен ниже:

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного управления	Соблюдается / Не соблюдается	Примечание
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>			
1	Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания следует регламентировать внутренним документом общества (Положением об общем собрании акционеров), который утверждается общим собранием акционеров.	Соблюдается.	Годовым общим собранием акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» 22.06.2017 г. (Протокол № 1) утверждено Положение об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
2	Обществу рекомендуется сообщать о проведении общего собрания и обеспечивать доступность материалов к общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Не соблюдается.	Сроки сообщения о проведении общего собрания акционеров установлены в п. 17.4. Устава и п. 8.1. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее, чем за 20 дней, а сообщение о проведении Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, - не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения.
3	Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании, следует раскрывать не менее чем за семь	Не соблюдается.	

	дней до наступления этой даты.		
4	Сообщение о проведении общего собрания должно содержать всю информацию, необходимую акционерам для принятия решения об участии в общем собрании и о способе такого участия, в том числе рекомендуется указать: точное место проведения общего собрания, включая сведения о помещении, в котором оно будет проводиться; информацию о документах, которые необходимо предъявить для допуска в помещение, в котором будет проводиться общее собрание.	Соблюдается.	п. 8.2. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
5	Обществу рекомендуется, помимо размещения на сайте общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть Интернет) сообщения (уведомления) о предстоящем общем собрании акционеров, размещать на сайте общества в сети Интернет материалы к соответствующему собранию, а также информацию о проезде к месту проведения общего собрания, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в общем собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.	Не соблюдается.	В соответствии с п. 8.6. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» информация (материалы), подлежащая предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества, должна предоставляться в помещении по адресу единоличного исполнительного органа Общества, а также в иных местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.
6	Рекомендуется обеспечить возможность акционерам, права которых учитываются в реестре, получать сообщение о проведении собрания и иметь доступ к материалам собрания в электронной форме по заявлению акционера.	Соблюдается.	

7	Обществу рекомендуется предоставлять информацию о проведении собрания не только на русском, но и на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным.	Не соблюдается.	
8	При подготовке повестки дня общего собрания рекомендуется указывать, кем был предложен каждый из включенных в нее вопросов, а в отношении кандидатов, выдвинутых для избрания в органы общества, - кем они были выдвинуты.	Соблюдается.	
9	В период подготовки к собранию обществу следует создать необходимые организационные и технические условия, обеспечивающие возможность акционерам задавать вопросы членам исполнительных органов и совета директоров общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня собрания.	Соблюдается.	
10	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется поддерживать специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами, открывать специальный адрес электронной почты, обеспечивать работу форума по вопросам повестки дня собрания на своем сайте в сети Интернет.	Не соблюдается.	
11	Обществу рекомендуется не отказывать акционеру в ознакомлении с материалами к общему собранию, если, несмотря на опечатки и иные несущественные недостатки, требование акционера в целом позволяет определить его волю и подтвердить его право на ознакомление с указанными материалами, в том числе на получение их копий.	Соблюдается.	
12	Обществу рекомендуется обеспечить акционерам, имеющим право на	Соблюдается.	

	ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании, возможность ознакомления с ним начиная с даты получения его обществом.		
13	Обществу рекомендуется в своем уставе увеличить срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней до 60 дней после окончания календарного года.	Соблюдается.	п. 17.2. Устава и 3.1. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» предложения должны поступить в Общество не позднее чем через 60 дней после окончания финансового года.
14	При наличии в предложении акционера опечаток и иных несущественных недостатков обществу рекомендуется не отказывать во включении предложенного вопроса в повестку дня общего собрания, а выдвинутого кандидата - в список кандидатур для избрания в соответствующий орган общества, в случае если содержание предложения в целом позволяет определить волю акционера и подтвердить его право на направление предложения.	Соблюдается.	
15	При определении порядка направления в общество требований о созыве общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы общества и внесении предложений в повестку дня общего собрания рекомендуется использовать современные средства связи и предусматривать обмен информацией в электронном виде.	Соблюдается.	п. 3.6. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
16	Обществу с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее 1000 рекомендуется включить в свой устав положение об обязательном направлении акционерам бюллетеней для голосования и о праве акционеров принять участие в общем собрании путем заполнения и направления в общество таких	Соблюдается.	п. 18.3. Устава и 14.2. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар» бюллетени для голосования должны быть направлены или вручены под роспись каждому

	бюллетеней.		лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в общем собрании акционеров, не позднее чем за 20 дней до проведения Общего собрания акционеров.
17	Во внутреннем документе, регулирующем подготовку и проведение общего собрания, рекомендуется предусматривать исчерпывающий перечень документов, подлежащих представлению счетной комиссии для регистрации.	Соблюдается.	§ 7. Положения об общем собрании акционеров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
18	Обществу рекомендуется привлекать для исполнения функций счетной комиссии регистратора, даже если его привлечение в соответствии с законодательством не является обязательным.	Соблюдается.	
19	Обществу рекомендуется при наличии соответствующих технических условий создавать системы, позволяющие акционерам принимать участие в голосовании с помощью электронных средств. Так, в частности, в целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общем собрании обществу рекомендуется предусматривать возможность заполнения бюллетеня для голосования в электронной форме, например через личный кабинет на сайте общества в сети Интернет при условии обеспечения достаточной надежности и защиты, а также однозначной идентификации (аутентификации) лиц, принимающих участие в собрании.	Не соблюдается.	
20	Обществу рекомендуется включать в свои внутренние документы положение о том, что лицо, заполняющее бюллетень для голосования, вправе до момента завершения общего собрания	Не соблюдается.	

	акционеров потребовать заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией (представителями регистратора, осуществляющего функции счетной комиссии) общества. При этом обществу рекомендуется предоставлять любому лицу, принимающему участие в общем собрании, возможность изготовления за счет такого лица копии заполненного бюллетеня.		
21	Обществу рекомендуется включать в устав и внутренние документы обязанность общества размещать на своем сайте в сети Интернет протокол общего собрания в максимально короткий срок.	Не соблюдается.	
22	В целях активизации участия акционеров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества акционерам должна быть предоставлена возможность задать вопросы единоличному исполнительному органу, главному бухгалтеру, членам ревизионной комиссии, председателю или иному члену комитета совета директоров по аудиту, а также аудиторам общества относительно представленных ими заключений и, соответственно, получить ответы на заданные вопросы. Поэтому обществу рекомендуется приглашать указанных лиц для участия в работе общего собрания общества.	Соблюдается.	
23	Обществу рекомендуется приглашать кандидатов, выдвинутых для избрания в члены совета директоров и ревизионной комиссии общества, присутствовать на соответствующем общем собрании (а приглашенным кандидатам рекомендуется присутствовать на таком общем собрании), для того чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы и оценить указанных кандидатов.	Не соблюдается.	

24	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к общему собранию (например, транслировать общее собрание акционеров на сайте общества в сети Интернет, использовать видео-конференц-связь).	Не соблюдается.	
25	Обществу рекомендуется утвердить дивидендную политику, которую целесообразно сформулировать в Положении о дивидендной политике - внутреннем документе общества, разрабатываемом и утверждаемом советом директоров общества.	Не соблюдается.	
26	Положение о дивидендной политике общества рекомендуется раскрывать на сайте общества в сети Интернет.	Не соблюдается.	
27	Выплачивать дивиденды рекомендуется только денежными средствами.	Соблюдается.	п. 12.2. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
28	Общество должно принимать необходимые и достаточные меры, чтобы подконтрольные обществу юридические лица не участвовали в голосовании при принятии решений общим собранием.	Соблюдается.	
29	Обществу рекомендуется размещать привилегированные акции с такой же номинальной стоимостью, что и номинальная стоимость обыкновенных акций общества.	Не соблюдается.	
30	Обществу рекомендуется раскрывать сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью.	Не соблюдается.	
<b>II. Совет директоров общества</b>			

31	Закрепление в уставе общества положений, в соответствии с которыми вопросы об образовании исполнительных органов общества, прекращении их полномочий, утверждении условий договоров с членами исполнительных органов общества, включая условия о вознаграждении и иных выплатах, относятся к компетенции совета директоров.	Соблюдается.	п. 20.1.9. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
32	В обществах, имеющих значительное число подконтрольных организаций, рекомендуется определить полномочия совета директоров контролирующего общества в отношении выдвижения кандидатур для образования исполнительных органов и кандидатов в состав советов директоров подконтрольных организаций.	Не соблюдается.	
33	Совет директоров должен установить основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценить и утвердить ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценить и одобрить стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	Соблюдается.	п. 20.1.1., 20.1.2. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
34	Совет директоров должен на регулярной основе контролировать реализацию исполнительными органами общества стратегии и бизнес-планов общества. Совету директоров рекомендуется периодически заслушивать отчеты единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии.	Соблюдается.	п. 24.4. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар».
35	Рекомендуется, чтобы совет директоров не реже чем раз в год проводил специальное заседание, посвященное обсуждению вопросов стратегии, хода ее исполнения и актуализации. Периодичность	Соблюдается.	

	проведения таких заседаний должна соответствовать характеру и масштабам деятельности общества, принимаемым им рискам, в том числе связанным с изменениями экономико-правовых условий деятельности общества.		
36	Уставом общества рекомендуется отнести к компетенции совета директоров утверждение общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля.	Не соблюдается.	
37	Совету директоров следует как минимум один раз в год организовывать проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.	Не соблюдается.	
38	Исполнительные органы общества должны на регулярной основе отчитываться перед советом директоров (комитетом по аудиту) за создание и функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля и нести ответственность за ее эффективное функционирование.	Не соблюдается.	
39	Обществу рекомендуется разработать и внедрить политику по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, отвечающую принципам прозрачности, подотчетности и учитывать роль указанных лиц в деятельности общества.	Соблюдается.	§ 14. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар». п. 3.4. Положения о генеральном директоре АО «Газпром газораспределение Краснодар».
40	В целях предупреждения корпоративных конфликтов обществу рекомендуется создать систему, обеспечивающую выявление сделок общества, совершаемых в условиях конфликта интересов (в частности, в личных интересах акционеров, членов совета директоров, иных органов или работников общества).	Соблюдается.	Положение о конфликте интересов АО «Газпром газораспределение Краснодар». Положение об антикоррупционной политике АО «Газпром газораспределение Краснодар».

41	Совету директоров рекомендуется утвердить информационную политику общества, которая должна предусматривать разумный баланс между открытостью общества и соблюдением его коммерческих интересов.	Не соблюдается.	
42	Совету директоров рекомендуется возложить на комитет совета директоров (по аудиту или по корпоративному управлению) или на корпоративного секретаря общества обязанности по контролю за соблюдением информационной политики общества.	Не соблюдается.	
43	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления, который предполагает проведение на регулярной основе анализа соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей в обществе целям и задачам, стоящим перед обществом, а также масштабам его деятельности и принимаемым рискам.	Соблюдается.	
44	В годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет обществу рекомендуется раскрывать информацию о количестве заседаний совета директоров и его комитетов, проведенных в течение прошедшего года, с указанием формы проведения заседания и сведений о присутствии членов совета директоров на этих заседаниях.	Не соблюдается.	
45	Рекомендуется, чтобы общество публично раскрывало информацию об исполнении советом директоров обязанностей, связанных с его ролью в организации эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Не соблюдается.	
46	Акционеры должны иметь возможность задавать вопросы председателю совета директоров по вопросам компетенции совета директоров, а также доводить до	Соблюдается.	

	него свое мнение (позицию) по этим вопросам через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них способом.		
47	Не рекомендуется избирать в совет директоров лицо, являющееся участником, занимающее должности в составе исполнительных органов и (или) являющееся работником юридического лица, конкурирующего с обществом.	Соблюдается.	
48	Непосредственно после утверждения перечня кандидатов обществу рекомендуется раскрывать сведения о лице (группе лиц), выдвинувших данного кандидата, сведения о возрасте и образовании кандидата, информацию о занимаемых им должностях за период не менее пяти последних лет, о должности, занимаемой кандидатом на момент выдвижения, о характере его отношений с обществом, о членстве в советах директоров в других юридических лицах, а также информацию о выдвижении такого кандидата в члены советов директоров или для избрания (назначения) на должность в иных юридических лицах, сведения об отношениях кандидата с аффилированными лицами и крупными контрагентами общества, а также иную информацию, способную оказать влияние на исполнение кандидатом соответствующих обязанностей, и другую информацию, которую кандидат укажет о себе. Кроме того, рекомендуется указывать информацию о соответствии кандидата требованиям, предъявляемым к независимым директорам.	Не соблюдается.	
49	Обществу рекомендуется использовать интернет-форум по	Не соблюдается.	

	вопросам повестки дня собрания для сбора мнений акционеров о соответствии кандидатов критериям независимости.		
50	От кандидата следует получить письменное согласие на избрание в совет директоров и на работу в комитете, если предполагается участие этого кандидата в работе комитета (комитетов) совета директоров, и раскрыть информацию о наличии такого согласия.	Соблюдается.	
51	Информация о кандидатах в члены совета директоров общества должна предоставляться в качестве материалов при подготовке и проведении общего собрания акционеров общества.	Соблюдается.	
52	В протокол общего собрания акционеров, на котором рассматривается вопрос избрания совета директоров общества, следует включать сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых директоров.	Не соблюдается.	
53	Для эффективного выполнения своих функций состав совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту и по числу независимых членов совета директоров, и пользоваться доверием акционеров.	Соблюдается.	
54	Количественный состав совета директоров общества должен давать возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивать существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Соблюдается.	
55	Совет директоров (комитет по номинациям) должен, в том числе с учетом представленной кандидатом	Не соблюдается.	

	информации, проводить оценку независимости кандидатов в члены совета директоров и давать заключение о независимости кандидата, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости и обеспечивать незамедлительное раскрытие информации о выявлении обстоятельств, в силу которых директор перестает быть независимым.		
56	Совет директоров должен обеспечить раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора. Обществу рекомендуется закрепить в своих внутренних документах процедуры, применяемые в случае утраты членом совета директоров статуса независимого директора.	Не соблюдается.	
57	Рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Не соблюдается.	
58	В целях обеспечения действенной системы сдержек и противовесов на уровне совета директоров общества рекомендуется либо избирать председателем совета директоров независимого директора, либо из числа избранных независимых директоров определять старшего независимого директора. При этом рекомендуется, чтобы старший независимый директор выступал советником председателя совета директоров.	Не соблюдается.	
59	Рекомендуется, чтобы старший независимый директор наряду с председателем совета директоров был доступен для общения с акционерами общества через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них	Не соблюдается.	

	способом.		
60	Права и обязанности старшего независимого директора, включая его роль в разрешении конфликтов в совете директоров, должны соответствовать рекомендациям настоящего Кодекса, быть четко сформулированы во внутренних документах общества и разъяснены членам совета директоров.	Не соблюдается.	
61	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность председателя совета директоров принимать все необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, брать на себя инициативу при формулировании проектов решений по рассматриваемым вопросам.	Соблюдается.	п. 8.6. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
62	Обществу рекомендуется установить процедуру (и предусмотреть соответствующий бюджет), в соответствии с которой у членов совета директоров была бы возможность за счет общества обращаться за профессиональными консультациями по вопросам, связанным с компетенцией совета директоров.	Не соблюдается.	
63	Совету директоров рекомендуется разработать политику общества в отношении владения членами совета директоров акциями общества и акциями (долями) подконтрольных обществу юридических лиц.	Не соблюдается.	
64	Обществу рекомендуется за счет собственных средств осуществлять страхование ответственности членов совета директоров.	Не соблюдается.	

65	Во внутренних документах общества должна быть закреплена обязанность должностных лиц общества предоставить членам совета директоров информацию, необходимую для принятия решений, в том числе конфиденциальную информацию и (или) информацию, составляющую коммерческую тайну. При этом обязанность члена совета директоров сохранять ее конфиденциальность должна быть закреплена внутренними документами общества.	Не соблюдается.	
66	В обществе должна быть создана система, обеспечивающая регулярное поступление членам совета директоров информации о наиболее важных событиях в финансово-хозяйственной деятельности общества и подконтрольных ему юридических лиц, а также об иных событиях, затрагивающих интересы акционеров.	Не соблюдается.	
67	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений общества своевременно предоставлять полную и достоверную информацию по вопросам повестки дня заседаний совета директоров и по запросам любого члена совета директоров, а также определить ответственность за неисполнение указанной обязанности.	Соблюдается.	п. 7.5. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
68	Рекомендуется предусмотреть и закрепить во внутренних документах общества порядок и процедуры, в соответствии с которыми исполнительные органы предоставляют информацию членам совета директоров, например, через корпоративного секретаря общества.	Соблюдается.	п. 7.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

69	Обществу рекомендуется разработать порядок ознакомления вновь избранных членов совета директоров с информацией о стратегии общества, принятой в обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами общества и иную существенную информацию о деятельности общества.	Не соблюдается.	
70	В обществе должна существовать возможность проведения заседаний совета директоров как в очной, так и в заочной форме.	Соблюдается.	п. 10.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
71	В протоколе заседания совета директоров рекомендуется указывать информацию о том, как голосовал каждый член совета директоров по вопросам повестки заседания.	Соблюдается.	п. 12.1. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
72	Заседания совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, как правило не реже одного раза в два месяца, и в соответствии с утвержденным советом директоров планом работы. План работы совета директоров должен содержать перечень вопросов, которые будут рассматриваться на соответствующих заседаниях.	Соблюдается.	п. 8.1. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
73	В возможно короткий разумный срок после проведения общего собрания, на котором был избран совет директоров, рекомендуется провести первое заседание совета директоров для избрания председателя совета директоров, формирования комитетов совета директоров и избрания председателей комитетов.	Соблюдается.	
74	При проведении заседаний в заочной форме необходимо определить порядок и сроки направления каждому члену совета директоров бюллетеня для голосования и получения заполненного бюллетеня.	Соблюдается.	п. 11.5. п. 11.7. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

75	Во внутренних документах общества рекомендуется закрепить положение о том, что при проведении заседаний совета директоров в очной форме для определения наличия кворума и результатов голосования учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания члена совета директоров, отсутствующего на заседании, и определить порядок получения письменного мнения члена совета директоров, обеспечивающий его оперативное направление и получение (например, посредством телефонной или электронной связи).	Соблюдается.	п. 11.4. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
76	Рекомендуется предоставлять отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается.	
77	В уставе или во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть право акционера, владеющего определенным процентом голосующих акций (акционеров, владеющих в совокупности определенным процентом голосующих акций), требовать созыва заседания совета директоров для рассмотрения наиболее важных вопросов, связанных с деятельностью общества. Не рекомендуется устанавливать такой порог в размере более двух процентов голосующих акций.	Не соблюдается.	
78	Уведомление членов совета директоров о созыве заседания совета директоров, форме проведения и повестке дня заседания с приложением материалов, относящихся к вопросам повестки дня, необходимо осуществлять в срок, позволяющий членам совета директоров выработать позицию по	Соблюдается.	п. 8.6. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

	вопросам повестки дня, который не должен быть менее пяти календарных дней.		
79	Внутренними документами общества рекомендуется предусмотреть форму уведомления о проведении заседания и порядок направления (предоставления) информации, обеспечивающий ее оперативное получение (в том числе посредством электронной связи), наиболее приемлемые для членов совета директоров.	Соблюдается.	п. 8.5. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
80	Для установления реального механизма ответственности членов совета директоров рекомендуется вести и хранить, наряду с протоколами, стенограммы заседаний совета директоров или использовать иные способы фиксации, позволяющие отразить позиции каждого члена совета директоров по вопросам повестки дня. Особые мнения членов совета директоров должны прикладываться к протоколам заседаний совета директоров и являться их неотъемлемой частью.	Соблюдается.	
81	Рекомендуется, чтобы форма проведения заседания совета директоров определялась с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	Соблюдается.	
82	В целях обеспечения максимального учета мнений всех членов совета директоров при принятии решений по наиболее важным вопросам деятельности общества рекомендуется в уставе общества предусмотреть положения, в соответствии с которыми решения по таким вопросам принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не	Соблюдается.	п. 23.3. Устава АО «Газпром газораспределение Краснодар». п. 11.3. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».

	являющихся выбывшими) членов совета директоров.		
83	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.	Не соблюдается.	
84	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	Не соблюдается.	
85	Рекомендуется, чтобы по крайней мере один из независимых директоров - членов комитета по аудиту обладал опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Не соблюдается.	
86	Рекомендуется не реже одного раза в квартал проводить встречи комитета по аудиту или его председателя с руководителем подразделения внутреннего аудита общества по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
87	Обществу рекомендуется публично раскрывать информацию о подготовленной комитетом по аудиту оценке аудиторских заключений, представленных внешними аудиторами, а также информацию о наличии в составе комитета по аудиту независимого директора, обладающего опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Не соблюдается.	
88	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и	Не соблюдается.	

	возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.		
89	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.	Не соблюдается.	
90	Комитет по номинациям определяет методологию самооценки и дает предложения по выбору независимого консультанта для проведения оценки работы совета директоров. Рекомендуется, чтобы указанная методология и кандидатура независимого консультанта утверждались советом директоров.	Не соблюдается.	
91	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Не соблюдается.	
92	Обществу рекомендуется утвердить внутренние документы, определяющие задачи каждого комитета, полномочия, порядок их формирования и работы, раскрывать информацию о созданных комитетах, а также обеспечивать включение принятых комитетами рекомендаций в состав протокола того заседания совета директоров, на котором рассматривался вопрос, в отношении которого была дана соответствующая рекомендация.	Не соблюдается.	

93	Состав комитетов следует определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Рекомендуются, чтобы каждый комитет состоял не менее чем из трех членов совета директоров.	Не соблюдается.	
94	С учетом специфики вопросов, рассматриваемых комитетом по аудиту, комитетом по номинациям и комитетом по вознаграждениям, рекомендуется, чтобы лица, не являющиеся членами указанных комитетов, могли присутствовать на заседаниях комитетов исключительно по приглашению их председателей.	Не соблюдается.	
95	Рекомендуется, чтобы комитеты ежегодно представляли отчеты о своей работе совету директоров.	Не соблюдается.	
96	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).	Не соблюдается.	
97	Оценку работы председателя совета директоров должны проводить независимые директора (под председательством старшего независимого директора, если такой директор избирается в соответствии с внутренними документами общества) с учетом мнений всех членов совета директоров.	Не соблюдается.	
98	Результаты самооценки или внешней оценки должны быть рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается.	
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>			
99	Обществу следует утвердить внутренний документ - положение о	Не соблюдается.	

	корпоративном секретаре.		
100	На должность корпоративного секретаря рекомендуется назначать лицо, имеющее высшее юридическое, либо экономическое, либо бизнес-образование, имеющее опыт работы в области корпоративного управления или руководящей работы не менее двух лет. Не рекомендуется назначать корпоративным секретарем общества лицо, являющееся аффилированным лицом общества, связанное с контролирующим обществом лицом либо с исполнительным руководством общества.	Соблюдается.	
101	Обществу следует раскрывать на сайте общества в сети Интернет, а также в годовом отчете общества сведения о корпоративном секретаре в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов совета директоров и исполнительных органов общества.	Не соблюдается.	
102	Для обеспечения независимости корпоративного секретаря общества рекомендуется, чтобы он в своей деятельности подчинялся непосредственно совету директоров.	Не соблюдается.	
103	Не рекомендуется, чтобы корпоративный секретарь совмещал свою работу в качестве корпоративного секретаря с выполнением иных функций в обществе.	Не соблюдается.	
<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
104	Действуя от лица акционеров и в соответствии с их долгосрочными интересами, совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен разработать, утвердить и обеспечить контроль за внедрением в обществе системы вознаграждения, в том числе краткосрочной и долгосрочной мотивации, членов исполнительных органов общества и иных ключевых	Не соблюдается.	

	руководящих работников, обеспечивающую прозрачность всех материальных выгод в виде четкого разъяснения применяемых подходов и принципов, а также детального раскрытия информации по всем видам выплат, льгот и привилегий, предоставляемых членам совета директоров, исполнительных органов и ключевым руководящим работникам за выполнение своих обязанностей.		
105	Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	Не соблюдается.	
106	Членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должны компенсироваться (возмещаться) расходы, связанные с выездом к месту проведения заседаний и прочими поездками, совершаемыми в рамках исполнения указанными лицами возложенных на них обязанностей.	Не соблюдается.	
107	Не рекомендуется предоставление членам совета директоров компенсации иных расходов, помимо расходов, связанных с выездом к месту проведения заседаний, и прочими поездками, совершаемыми в рамках деятельности совета директоров и комитетов совета директоров.	Соблюдается.	

108	Не рекомендуется предоставление (неисполнительным и независимым) директорам пенсионных отчислений, программ страхования (помимо страхования ответственности директора и страхования, связанного с поездками в рамках работы совета директоров), инвестиционных программ и прочих льгот и привилегий.	Соблюдается.	
109	Предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров является фиксированное годовое вознаграждение. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров нежелательна. В отношении членов совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Соблюдается.	§ 14. Положения о Совете директоров АО «Газпром газораспределение Краснодар».
110	Рекомендуется, чтобы общество сформулировало и опубликовало четкую политику в отношении посещаемости заседаний совета директоров в составе положения о совете директоров или положения о вознаграждении совета.	Не соблюдается.	
111	Если общество применяет практику вознаграждения членов совета директоров акциями общества, политика по вознаграждению совета директоров должна содержать четкие и прозрачные правила, регламентирующие владение акциями членами совета директоров.	Не соблюдается.	
112	Рекомендуется, чтобы политика владения акциями общества членами совета директоров предусматривала также принятие директорами обязанности не использовать любые механизмы хеджирования, нивелирующие мотивационный эффект от долгосрочного владения акциями.	Не соблюдается.	

113	Обществу рекомендуется предусмотреть и внедрить процедуры мониторинга соблюдения директорами правил в отношении владения акциями и механизмов хеджирования.	Не соблюдается.	
114	Не рекомендуется предусматривать для членов совета директоров, в том числе для неисполнительных и независимых директоров, какие-либо дополнительные выплаты или компенсации (выходные пособия) в случае досрочного прекращения их полномочий в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается.	
115	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	Соблюдается.	
116	Обществу рекомендуется определить систему краткосрочной и долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Не соблюдается.	
117	Рекомендуется, чтобы размер выходного пособия в случае досрочного прекращения полномочий и (или) расторжения трудового договора с членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками, так называемых золотых парашютов, не превышал двукратного размера годового фиксированного вознаграждения.	Соблюдается.	п. 3.7. Положения о генеральном директоре АО «Газпром газораспределение Краснодар».
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>			
118	Организация системы управления рисками и внутреннего контроля	Соблюдается.	Положение о ревизионной комиссии ОАО «Газпром

	требует формализации во внутренних документах общества роли и задач совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, подразделения внутреннего аудита и иных подразделений общества, а также порядка их взаимодействия.		газораспределение Краснодар»
119	Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется создавать (определить) отдельное структурное подразделение (подразделения) по управлению рисками и внутреннему контролю.	Соблюдается.	
120	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется предусмотреть комплекс направленных на недопущение коррупции мер, снижающих репутационные риски и риски применения к обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц. Обществу рекомендуется утвердить антикоррупционную политику общества, определяющую меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	Соблюдается.	Положение о конфликте интересов АО «Газпром газораспределение Краснодар». Положение об антикоррупционной политике АО «Газпром газораспределение Краснодар». Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром газораспределение Краснодар».
121	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля общества рекомендуется организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячую линию) информирования совета директоров (комитета совета директоров по аудиту) и подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной	Не соблюдается.	

	деятельностью общества.		
122	Совету директоров не реже одного раза в год следует рассматривать вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и при необходимости давать рекомендации по ее улучшению.	Не соблюдается.	
123	Организацию проведения внутреннего аудита рекомендуется осуществлять посредством создания отдельного структурного подразделения (подразделения внутреннего аудита) или с привлечением независимой внешней организации.	Соблюдается.	
124	Утверждение советом директоров (комитетом по аудиту) политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
125	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
126	Получение советом директоров (комитетом по аудиту) информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
127	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается.	
128	Рассмотрение советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.	Не соблюдается.	

<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>			
129	В обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	Не соблюдается.	
130	Каналы распространения информации должны обеспечивать свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой обществом информации. Доступ к информации должен предоставляться на безвозмездной основе и не требовать выполнения специальных процедур (получение паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней.	Соблюдается.	
131	При наличии существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале общества рекомендуется параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию об обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечивать к ней свободный доступ.	Не соблюдается.	
132	Обществу следует раскрывать информацию не только о себе, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение, в частности, информацию о роли, выполняемой каждым из существенных подконтрольных юридических лиц, о ключевых направлениях деятельности каждого из таких лиц, о функциональных отношениях между ключевыми компаниями группы и о механизмах, обеспечивающих подотчетность и подконтрольность внутри группы.	Не соблюдается.	

133	Обществу рекомендуется дополнительно раскрывать: сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе; дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; сведения о структуре капитала общества; сведения в области социальной и экологической ответственности общества.	Не соблюдается.	
134	Обществу следует закрепить порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества в информационной политике общества. Такой порядок не должен быть обременительным для акционеров.	Не соблюдается.	
135	Рекомендуется, чтобы информационная политика общества предусматривала возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных обществу юридических лицах. Для предоставления акционерам такой информации общество должно предпринять необходимые усилия для получения такой информации у соответствующей подконтрольной обществу организации.	Не соблюдается.	
136	Предоставление обществом информации и документов акционерам рекомендуется осуществлять удобным для акционеров способом и в удобной для них форме, в том числе с использованием электронных носителей информации и современных средств связи (с учетом пожеланий направивших требование о предоставлении документов и информации акционеров к форме их предоставления, подтверждению верности копий документов и способу их доставки).	Соблюдается.	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			

137	Рекомендуется уставом общества предусматривать механизмы отнесения к компетенции совета директоров общества рассмотрения сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но имеют существенное значение для общества, путем распространения на них установленного законодательством порядка совершения обществом крупных сделок и (или) путем отнесения их к компетенции совета директоров с принятием решения по вопросу об их одобрении большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.	Не соблюдается.	
138	Рекомендуется уставом общества распространить установленный законодательством порядок одобрения крупных сделок на сделки общества, одновременно являющиеся крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, но которые в соответствии с законодательством не подлежат одобрению как сделки с заинтересованностью.	Не соблюдается.	
139	Рекомендуется, чтобы все крупные сделки были одобрены до их совершения.	Не соблюдается.	
140	Рекомендуется установить контроль совета директоров не только за существенными сделками общества, но и за существенными сделками подконтрольных ему юридических лиц, определив перечень таковых уставом или внутренним документом общества.	Не соблюдается.	
141	В случаях определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или существенной сделке, в совершении которой имеется	Соблюдается.	

	заинтересованность, совету директоров рекомендуется привлекать независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере либо представить основания непривлечения независимого оценщика.		
142	Принятие решения об отчуждении обществом казначейских и квазиказначейских акций должно быть отнесено посредством применимых механизмов корпоративного контроля к компетенции совета директоров общества.	Не соблюдается.	
143	Обществу рекомендуется определить механизмы предварительного рассмотрения и согласования советом директоров общества сделок, совершаемых третьими лицами от своего имени, но за счет общества, которые при их совершении от имени общества являлись бы крупными сделками или сделками с заинтересованностью.	Не соблюдается.	
144	Рекомендуется уставом общества расширить перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. При расширении перечня оснований рекомендуется оценивать отношения фактической связанности соответствующих лиц.	Не соблюдается.	
145	Существенные сделки с заинтересованностью контролирующего лица общества до рассмотрения данного вопроса на заседании совета директоров, в том числе при вынесении данного вопроса на общее собрание, рекомендуется предварительно рассматривать независимыми директорами общества. В состав материалов к соответствующему заседанию совета директоров	Не соблюдается.	

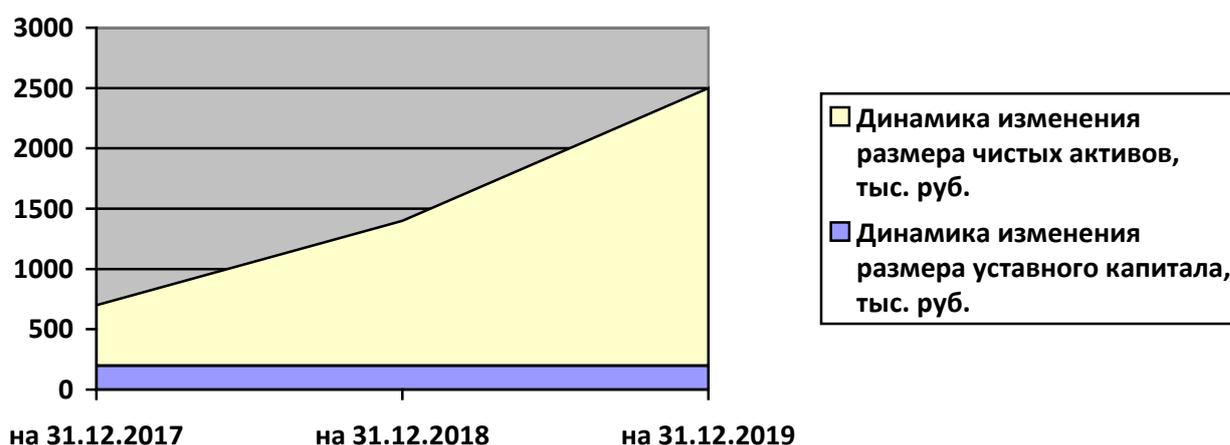
	необходимо включать документ, отражающий позицию независимых директоров по данному вопросу.		
146	Обществу рекомендуется осуществлять размещение дополнительных акций с их оплатой неденежными средствами только в исключительных случаях (например, при оплате дополнительных акций ликвидными ценными бумагами либо уникальным имуществом, которое необходимо для осуществления основной деятельности общества).	Не соблюдается.	

## 12. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Размер чистых активов Общества, рассчитанный в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 28.08.2014 № 84 н, на 31.12.2019 составляет 1 612 079 тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019
<b>Чистые активы</b>	1 208 670	1 260 480	1 612 079
<b>Размер уставного капитала</b>	83	83	83

По сравнению с 2018 годом величина чистых активов Общества увеличилась на **351 599** тыс. руб. (27,9 %), по отношению к 2017 году величина чистых активов Общества увеличилась на **403 409** тыс. руб. (33,38 %).



Генеральный директор

А.В. Руднев